

Россия, Ленинградская область
Тосно, Московское шоссе 1/1
Телефон: 7-812-718 42 10
Факс: 7-812-718 42 15

29.04.2009

Санкт-Петербургский
Государственный Университет
Высшая Школа Менеджмента

РЕЦЕНЗИЯ

ООО «Катерпиллар Тосно» на консалтинговые проекты "Организация контроля точности инвентарных запасов на производственном предприятии на основе стандартов CPS (Caterpillar Production System)" и "Внедрение процесса Стандартной Работы на производственных участках Катерпиллар Тосно", выполненного группой студентов Санкт-Петербургского Государственного Университета, Высшей Школы Менеджмента. В работе над консалтинговыми проектом приняли участие: Татьяна Доронина, Руслан Гусейнов, Ольга Гиринова, Антонина Коконова, Олег Леонов.

Целью консалтингового проекта "Организация контроля точности инвентарных запасов на производственном предприятии на основе стандартов CPS (Caterpillar Production System)" являлся анализ существующего процесса и разработка возможных решений по приведению существующего процесса к требованиям CPS. Достижение поставленной цели предполагало соответствие процесса Inventory Records Accuracy корпоративным требованиям CPS.

Участниками консалтинговой группы были предложены интересные и актуальные решения поставленной задачи. В целом проблема была полностью освещена с теоретической точки зрения, а также были предложены практические рекомендации по улучшению ситуации в будущем.

Рассмотрев результаты выполнения заданий, предоставленных в рамках работы в совместном консультационном проекте «Organization of Inventory Records Accuracy control at production company based on CPS (Caterpillar Production System)» между ВШМ и "Катерпиллар Тосно", мы пришли к следующим заключениям:

- Решения, предложенные студентами, в качестве организации процесса Inventory Records Accuracy могут быть использованы в реалиях нашего производства
- Представление предложенных решений было понятным и аргументированным.

Особо хотелось бы отметить активную работу со стороны Татьяны Дорониной и Руслана Гусейнова, высокую заинтересованность, понимание насущных проблем предприятия. В ходе проекта Татьяна и Руслан продемонстрировали высокий уровень владения инструментами анализа, навыки работы с электронными таблицами и графиками, а так же высокий уровень коммуникаций с сотрудниками нашей компании.

Целью консалтингового проекта "Внедрение процесса Стандартной Работы на производственных участках Катерпиллар Тосно" являлась оптимизация проведения аудитов

Стандартной работы для поддержания процесса Постоянного совершенствования в области безопасности и качества работы. Достижение поставленной цели предполагало решение ряда сопутствующих задач по изменению формы и процесса аудита.

Участниками консалтинговой группы, Ольгой Гириновой, Антониной Кононовой, Олегом Леоновым были предложены интересные и актуальные решения поставленной задачи. Были предложены практические рекомендации по улучшению ситуации в будущем.

Презентация результатов проектов руководству ООО «Катерпиллар Тосно» прошла успешно, группа справилась с поставленной задачей, проекты можно признать успешными, заслуживающим максимальной оценки 10 баллов.

Начальник Участка по Подготовке Производства

Попов И.Ю.

Специалист по внедрению CPS

Добрицкий К.О.

Черный Пояс программы 6 Сигма

Жуков В.А.

Специалист по обучению и развитию персонала в СНГ

Грибова Е. А.