

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИНСТИТУТ «ВЫСШАЯ ШКОЛА МЕНЕДЖМЕНТА»**

---

**ОТЧЕТ**  
**О НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЕ**

**за 2016 год**

*Проект*

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**  
**2016**

## **Оглавление**

<b>1. Исследовательские проекты .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Публикации .....</b>	<b>7</b>
<b>3. Участие в конференциях .....</b>	<b>8</b>
<b>4. Организация конференций и семинаров .....</b>	<b>8</b>
<b>5. Организованные научные исследования .....</b>	<b>9</b>
<b>6. Финансирование научных исследований в ВШМ СПбГУ .....</b>	<b>10</b>
<b>7. Подготовка научных кадров высшей квалификации .....</b>	<b>11</b>
<b>Приложение .....</b>	<b>12</b>
<b>8.1. Отчет о деятельности Лаборатории «Центр исследований государственно-частного партнерства» Института «ВШМ» СПбГУ за 2016 год.....</b>	<b>12</b>
<b>8.2. Отчет о деятельности Центра предпринимательства Института «ВШМ» СПбГУ за 2016 год.....</b>	<b>19</b>
<b>8.3. Отчет о деятельности Центра международной логистики и управления цепями поставок имени «Дойче Бан» и РЖД» Института «ВШМ» СПбГУ за 2016 год.....</b>	<b>26</b>
<b>8.4. Отчет о деятельности Центра российских МНК и растущих рынков Института «ВШМ» СПбГУ за 2016 год .....</b>	<b>29</b>
<b>8.5. Отчет о деятельности Центра корпоративной социальной ответственности им. ПрайсвогтерхаусКуперс ВШМ СПбГУ за 2016 год.....</b>	<b>35</b>
<b>8.6. Отчет о деятельности Центра Стратегического маркетинга и инноваций «ВШМ» СПбГУ за 2016 год.....</b>	<b>42</b>

В 2016 г. ВШМ СПбГУ, в соответствии с Программой развития Санкт-Петербургского государственного университета до 2020 года и, опираясь на достижения прошлых лет, продолжила активное развитие НИР, закрепляя свое лидерство в области научных исследований по менеджменту в России.

По итогам прошедшего года для большинства видов научной деятельности наблюдается стабилизация количественных показателей и повышение качества показателей по сравнению с предыдущими годами (по предварительным данным на декабрь 2016 г.).

Несомненным успехом является стабильный уровень числа публикаций в ведущих международных журналах категории В списка ABS, что позволяет говорить о сохранении высокого уровня исследований. В 2016 г. появились публикации преподавателей ВШМ СПбГУ в таких влиятельных журналах, как “Human Resource Management Journal”, “Expert Systems With Applications”, “International Journal of Production Economics”, “Industrial Marketing Management”, “International Journal of Entrepreneurial Behaviour & Research”, “Investment Management and Financial Innovations Journal”, “Journal of General Management”.

Имеющиеся предварительные данные за 2016 г. позволяют также говорить о стабилизации на достигнутом высоком уровне количества публикаций в других международных журналах, а также в российских периодических изданиях. В то же время следует отметить сохраняющееся недостаточно высокое соотношение количества публикаций в ведущих международных журналах и общей численности профессорско-преподавательского состава, а также концентрацию публикаций в журналах списка ABS среди небольшого числа преподавателей.

Основные результаты научно-исследовательской работы представлены по нескольким основным направлениям: исследовательские проекты, публикации, участие в конференциях, организация конференций и семинаров, работа научно-исследовательских центров.

## **1. Исследовательские проекты**

Под руководством преподавателей ВШМ СПбГУ в 2016 году успешно проводилась работа по следующим научным проектам:

- 2 проектам в рамках Мероприятия 2 СПбГУ;
- 7 проектам в рамках Мероприятия 5 СПбГУ «Поддержка участия сотрудников, студентов и аспирантов СПбГУ в международных и всероссийских конференциях с докладами по результатам выполнения фундаментальных НИР»;
- 5 проектам в рамках Мероприятия 6 СПбГУ
- 7 проектам в рамках Мероприятия 7 за счет средств СПбГУ, полученных от приносящей доход деятельности по направлению менеджмент;
- 2 проектам НИР, проводимым по соглашению с Российским научным фондом;
- 2 проектам НИР, проводимому по гранту РФФИ;
- 3 научным проектам, финансируемым фондами-грантодателями: Citi, Центром предпринимательства и др. (см. Таблицу 1).

Таблица 1

## Научно-исследовательские проекты 2016 г. под руководством ППС ВШМ СПбГУ

№ п/п	Тема НИР	Ф.И.О. руководителя	Сроки проведения НИР	Объем средств, руб., 2016 г.
<i>НИР, проводимые в рамках Мероприятия 2/14 СПбГУ «Проведение фундаментальных исследований по направлениям подготовки специалистов (инициативные проекты)»</i>				
1	Многообразие советов директоров и исполнительных органов и результаты деятельности российских компаний	Березинец И.В. (Муравьев А.А.)	01.01.2014 31.12.2016	1675974
				<b>1675974</b>
<i>НИР, проводимые в рамках Мероприятия 2/15 СПбГУ «Проведение фундаментальных научных исследований по областям знаний»</i>				
1	Межорганизационный обмен знаниями в рамках временных кластеров и его влияние на результаты деятельности фирм	Андреева Т.Е., Яблонский С.А.	01.01.2015 31.12.2016	1297000
				<b>1297000</b>
<i>НИР, проводимые в рамках «Лабораторий под руководством ведущих ученых/2015»</i>				
1	Интернационализация политически аффилированных фирм из стран с растущей экономикой	Панибратов А.Ю.	01.01.2015 31.12.2017	6271872
				<b>6271872</b>
<i>НИР, проводимые в рамках Мероприятия 5 СПбГУ «Поддержка участия сотрудников, студентов и аспирантов СПбГУ в международных и всероссийских конференциях с докладами по результатам выполнения фундаментальных НИР»</i>				
1.	Участие в 43-й конференции Академии международного бизнеса (Соединенное Королевство и Ирландия)	Веселова Анна Сергеевна		50000.00
2.	"Участие в 8-ой международной конференции по интеллектуальному капиталу ECIC 2016"	Гаврилова Татьяна Альбертовна		50000.00
3.	Участие в семнадцатой международной конференции по исследованию и практике развития человеческих ресурсов в Европе (Великобритания, г. Манчестер)	Кучеров Дмитрий Геннадьевич		50000.00
4.	Участие Латуха М.О. в Ежегодной Конференции Академии Международного Бизнеса (Academy of International Business), Восточно-Европейское отделение	Латуха Марина Олеговна		50000.00
5.	Участие в конференции "International UNECE PPP Forum for the Sustainable Development Goals (SDGs)"	Маслова Светлана Валентиновна		29980.00
6.	Участие Панибратова А.Ю. в конференции Европейской Академии Международного Бизнеса "Liabilities	Панибратов Андрей Юрьевич		50000.00

	of Foreignness vs the Value of Diversity: Conflict or Complement?"			
7.	Участие Широковой Г.В. в 36-й конференции исследований предпринимательства Бэбсон Колледжа (36th Babson College Entrepreneurship Research Conference)	Широкова Галина Викторовна		50000.00
8.	Участие Яблонского С.А. в конференции 4th International Conference on Contemporary Marketing Issues (ICSMI2016), выступление с приглашенным докладом и участие в работе SCIENTIFIC COMMITTEE	Яблонский Сергей Александрович		50000.00
				<b>379 980,00</b>
<i>НИР, проводимые в рамках Мероприятия 6 СПбГУ «Поддержка экспедиций и поездок в российские и зарубежные организации для проведения фундаментальных НИР»</i>				
1	Командировка для выполнения совместной научной работы в Венский университет экономики и бизнеса, г.Вена, Австрия	Веселова Анна Сергеевна		90000.00
2	Стажировка в Лаппенрантском Технологическом Университете: проведение совместного исследования на тему "Индустриальный симбиоз: кейс российской компании в Финляндии"	Ермолаева Любовь Андреевна		90000.00
3	Стажировка в Лаппенрантском Технологическом Университете: проведение совместного исследования на тему "Индустриальный симбиоз: кейс российской компании в Финляндии"	Кокоулина Людмила Олеговна		90000.00
4	Исследовательский визит Латуха М.О. для выполнения совместной научной работы в Университет UIBE (Китай)	Латуха Марина Олеговна		90000.00
5	Командировка для выполнения совместной научной работы в Университет Ольборга (Дания)	Панибратов Андрей Юрьевич		90000.00
				<b>450 000,00</b>
<i>НИР, проводимые в рамках Мероприятия 7 за счет средств СПбГУ, полученных от приносящей доход деятельности по направлению менеджмент</i>				
1	Вынужденное предпринимательство: межстрановой анализ	Верховская О. Р.	24.09.2015 – 15.06.2016	299 998,00
2	Стратегические финансы: теоретические подходы и международная практика	Бухвалов А. В.	24.09.2015 – 15.06.2016	1 791 648,00

3	Дивидендная политика и корпоративное управление: исследование российских открытых акционерных обществ	Ильина Ю. Б.	24.09.2015 – 15.06.2016	1 022 756,00
4	Создание устойчивого преимущества в контексте развивающегося рынка: организационные, сетевые и маркетинговые способности российских компаний	Смирнова М. М.	24.09.2015 – 15.06.2016	2 495 596,00
5	Развитие и обучение человеческих ресурсов как фактор формирования конкурентоспособности компаний развивающихся рынков	Завьялова Е. К.	24.09.2015 – 15.06.2016	1 600 000,00
6	Управление талантливыми сотрудниками как основа формирования конкурентных преимуществ компаний из развивающихся рынков: исследование стран БРИК	Латуха М. О.	24.09.2015 – 15.06.2016	1 290 190,00
7	Совершенствование методики проведения конкурсной процедуры для определения поставщика в государственных закупках и частного партнера в проектах государственно-частного партнерства	Иванов А. Е.	24.09.2015 – 15.06.2016	299 812,00
				<b>8 800 000</b>
<i>НИР, проводимые по грантам РФФИ</i>				
1	«Интеллектуальные Сервисы поддержки ПОРТалов знаний на основе онтологий (ИнС-ПОРТ)»	Гаврилова Т. А.	01.01.2014 31.12.2016	550 000
2	«Математическое моделирование кооперативных процессов управления финансами в цепях поставок»	Зенкевич Н.А.	01.01.2016 31.12.2018	375 000
				<b>925 000</b>
<i>НИР, проводимые по соглашению с Российским научным фондом</i>				
1	Факторы формирования предпринимательской активности студентов: институциональный подход	Широкова Г.В.	16.06.2014 31.12.2016	5 000 000
2	Инновации в управлениями знаниями предприятия: типология, методология и рекомендации (ИНОВАРРА)	Гаврилова Т. А.	08.07.2015 31.12.2017	7 000 000
				<b>12 000 000</b>
<i>Прочие НИР</i>				
2	Международный исследовательский проект «Глобальное исследование предпринимательского духа студентов» (Global University Entrepreneurship Strudents' Survey,	Широкова Г.В.	01.12.2015 31.12.2016	600 000

	GUESSS)			
3	Развитие проектов в области социального предпринимательства	Благов Ю. Е.	25.06.2014 31.12.2016	6 789 570
4				
			<b>ИТОГО</b>	<b>12 439 570</b>
			<b>ВСЕГО:</b>	<b>28 716 880,52</b>

## 2. Публикации

Преподавателями и аспирантами ВШМ СПбГУ опубликовано 69 статей в научных журналах, в том числе 40 — в международных реферируемых журналах (27 из списка ABS). В профессиональных журналах опубликованы 2 статьи. Динамика количества опубликованных преподавателями ВШМ СПбГУ статей в международных и российских научных журналах представлена в таблице 2.

Таблица 2

**Динамика количества публикаций ППС ВШМ СПбГУ в международных и российских научных журналах по различным классификациям, 2008–2016 гг.**

Год	Число публикаций в международных научных журналах			Число публикаций в российских научных журналах		
	всего	в т.ч. в списке ABS	из них категории А, В	всего	в т.ч. из перечня ВАК	в т.ч. первые 5 по импакт-фактору РИНЦ
<b>2016</b>	40	27	7	29	27	11
<b>2015</b>	21	15	7	38	33	9
<b>2014</b>	24	11	6	52	51	13
<b>2013</b>	16	10	4	48	41	9
<b>2012</b>	20	14	4	53	50	12
<b>2011</b>	27	13	6	49	45	11
<b>2010</b>	20	9	4	54	42	6
<b>2009</b>	22	10	2	54	49	9
<b>2008</b>	12	3	0	54	45	13

Преподаватели ВШМ СПбГУ выступили в качестве авторов 10 глав в зарубежных монографиях на английском языке. Выпущены 2 монографии на английском языке, которые индексируются в базе данных SCOPUS.

В Европейском центре регистрации кейсов (the Case Center) в 2016 г. Было зарегистрировано 5 кейсов и 5 методических указаний (всего – 10 регистрационных единиц). Разработано и внедрено в учебный процесс 9 новых учебных кейсов. Продолжали успешно издаваться два основанных в ВШМ СПбГУ ведущих научных журнала — «Вестник СПбГУ. Серия «Менеджмент» и «Российский журнал менеджмента». Динамика количества опубликованных преподавателями ВШМ СПбГУ статей в журналах «Вестник СПбГУ. Серия «Менеджмент» и «Российский журнал менеджмента» представлена в таблице 3.

Таблица 3

**Динамика количества опубликованных преподавателями ВШМ СПбГУ статей в журналах «Вестник СПбГУ. Серия «Менеджмент» и «Российский журнал менеджмента» в 2016 году**

<b>№ выпуска</b>	<b>Количество опубликованных преподавателями ВШМ СПбГУ статей в журнале «Вестник СПбГУ. Серия «Менеджмент»</b>	<b>Количество опубликованных преподавателями ВШМ СПбГУ статей в журнале «Российский журнал менеджмента»</b>
<b>1</b>	2	4
<b>2</b>	5	1
<b>3</b>	3	1
<b>4</b>	3	2

### **3. Участие в конференциях**

В 2016 году с участием преподавателей и аспирантов ВШМ СПбГУ состоялось 222 выступления на конференциях; всего преподаватели и аспиранты ВШМ СПбГУ приняли участие в работе 111 конференций, из них 90 — международные.

В отчетный период 55 научно-педагогических работников воспользовались базовым исследовательским грантом на общую сумму 7 148 860,98 руб.

Большинство преподавателей имеют членство в международных профессиональных ассоциациях.

### **4. Организация конференций и семинаров**

В 2016 г. в ВШМ СПбГУ было организовано и проведено 30 научных мероприятий, из них — 2 международных конференции, 2 российских конференции, 16 международных исследовательских семинаров научных центров и кафедр, 1 научное чтение (см. таблицу 4).



Таблица 4

**Научные конференции, организованные ВШМ СПбГУ в 2016 г.**

<i>№ п/п</i>	<i>Название конференции</i>	<i>Сроки проведения</i>	<i>Количество участников</i>
1	ГЧП в сфере транспорта: модели и опыт	20 мая 2016 г.	105
2	Европейская конференция по теории игр SING11-GTM2016 совместно с Международной научной конференцией «Теория игр и менеджмент»	7-9 июля 2016 г.	182
3	Международная научная конференция «Развивающиеся рынки-2016»	4-8 октября 2016 г.	350

**5. Организованные научные исследования**

Важную роль в научно-исследовательской деятельности ВШМ СПбГУ играют шесть научно-исследовательских центров: Центр предпринимательства; Центр корпоративной социальной ответственности «ПрайсвотерхаусКуперс»; Центр стратегического маркетинга и инноваций; Центр международной логистики и управления цепями поставок им. «Дойче Бан» и «РЖД»; Центр исследований государственно-частного партнерства и Центр российских многонациональных компаний и растущих рынков. Центры призваны содействовать формированию и развитию компетенций ВШМ СПбГУ по соответствующим профилям, имея в виду ориентацию на лидерство в России и в мире в определенных областях. Кроме того, в ВШМ СПбГУ функционирует Ресурсный центр учебных кейсов, обладающий крупнейшей в России коллекцией кейсов о деятельности отечественных и международных компаний на российском рынке.

Все центры имеют *три приоритетных взаимосвязанных направления деятельности*: проведение исследований мирового уровня по актуальным вопросам теории и практики менеджмента; экспертная деятельность; содействие повышению качества преподавания в ВШМ СПбГУ профильных учебных курсов на дипломных программах всех уровней; разработка и реализация инновационных программ повышения квалификации менеджеров и предпринимателей. В работе Центров участвуют аспиранты и магистранты ВШМ СПбГУ, что важно для обеспечения как высокого академического уровня, так и практической значимости их диссертационных исследований.

Научно-исследовательские центры реализуют свои проекты на базе софинансирования, активно привлекая внешние финансовые ресурсы от российских и зарубежных фондов и компаний. Основные направления деятельности Центров ВШМ СПбГУ представлены в Приложении.

## 6. Финансирование научных исследований в ВШМ СПбГУ

Общее финансирование научных исследований составило в 2016 г. 62,7 млн руб. В таблице 6 представлена информация об объемах и структуре финансирования научных исследований в отчетном периоде.

Таблица 5

### Финансирование научно-исследовательских проектов в ВШМ СПбГУ в 2016 году

Государственное финансирование		Целевые внебюджетные средства по направлению менеджмент	Фандрейзинг	ВСЕГО (руб.)
РФФИ, РНФ	СПбГУ			
10 050 000	13 044 480,52	26 402 565,21	15 644 729,98	62 741 776,19

## 7. Подготовка научных кадров высшей квалификации

На настоящий момент на программе аспирантуры обучается 23 аспиранта и 1 соискатель ученой степени кандидата наук. В 2016 году на программу аспирантуры было принято 10 человек, из них один – иностранный гражданин (Китай). Всего на программе обучается 3 иностранных граждан.

В 2016 году в диссертационный совет СПбГУ Д 212.232.69 были представлены к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям) 5 диссертационных исследований по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям)» (см. таблицу 7).

Таблица 6

### Перечень диссертационных исследований на соискание ученой степени кандидата экономических наук, представленных к защите в 2016 году

Фамилия, имя, отчество соискателя	Название диссертационного исследования
Логачева Анна Владимировна, ассистент кафедры операционного менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета	Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Инновационные способности организаций: методы оценки и управления»
Просвиркина Елена Юрьевна, специалист отдела по работе с персоналом ООО «Голдман Сакс Банк»	Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Влияние управления человеческими ресурсами на результаты деятельности банков на российском рынке»
Казьмин Алексей Анатольевич, коммерческий директор АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ»	Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Инновационная активность фирм и интенсивность конкуренции: учет фактора технологического уровня секторов экономики»
Веселова Анна Сергеевна, ассистент кафедры операционного менеджмента СПбГУ	Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Методы формирования структурных конфигураций российских многонациональных компаний»
Овчинникова Анна Владимировна, доцент кафедры экономики Удмуртского государственного университета	Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук на тему: «Малые промышленные предприятия как фактор развития национальной экономики: анализ с позиции концепции «структура–поведение–результат»»

В 2016 г. 15 аспирантов ВШМ СПбГУ участвовали в научно-исследовательских проектах, реализуемых под руководством преподавателей ВШМ СПбГУ.

**Основные направления деятельности  
Центров Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ**

**8.1. Отчет о деятельности Лаборатории «Центр исследований государственно-частного партнерства» ВШМ СПбГУ за 2016 год**

**Сотрудники Лаборатории:**

Заведующая – Маслова Светлана Валентиновна, к.ю.н., доцент кафедры государственного и муниципального управления ВШМ СПбГУ

Главный научный сотрудник – Иванов Андрей Евгеньевич, к.ф.-м.н., доцент кафедры государственного и муниципального управления ВШМ СПбГУ

Менеджер – Мингазова Рузалия Рашидовна (до августа 2016 г.), Давыдова Елена Андреевна (с октября 2016 г.)

**I. Исследовательские проекты**

№	Мероприятие	Ответственный	Срок исполнения	Результат	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
1.1	Мероприятие 5. Поддержка участия сотрудников, студентов и аспирантов СПбГУ в международных и всероссийских конференциях с докладами по результатам выполнения фундаментальных НИР (16.41.573.2016)	• Маслова С.В.	01.02.2016-12.05.2016	• Доклад на конференции "International UNECE PPP Forum for the Sustainable Development Goals (SDGs)" (31.03-01.04.2016).	29980,00	Мероприятие 5. Поддержка участия сотрудников, студентов и аспирантов СПбГУ в международных и всероссийских конференциях с докладами по результатам выполнения фундаментальных НИР
1.2	Мероприятие 7. Конкурс грантов СПбГУ по направлению менеджмент): НИР (шифр - 16.23.1844.2015) «Совершенствование методики проведения конкурсной процедуры для определения поставщика в государственных закупках и частного партнера в проектах государственно-частного партнерства»	• Иванов А.Е.	В соответствии с графиком мероприятия 7	• Подготовка и представление промежуточного и итогового отчетов по проекту; • Подготовка и представление доклада на международной научной конференции; • Подготовка и представление 1 научного доклада для серии «Научные доклады Высшей школы менеджмента СПбГУ».	91140,00	Средства СПбГУ, полученные от приносящей доход деятельности по направлению менеджмент

№	Мероприятие	Ответственный	Срок исполнения	Результат	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
1.3	Прикладное научное исследование, связанное с подготовкой заключения по вопросу об актуализации и формирования детального плана реализации Стратегии-2030 в СПб в части содействия инновационно-техническому развитию промышленности и повышению ее эффективности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Маслова С.В.</li> </ul>	15.10 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработанное экспертное заключение на проект Меморандума «Инвестиционная стратегия развития промышленного комплекса Санкт-Петербурга»</li> </ul>	---	Соглашение о сотрудничестве между Санкт-Петербургом и федеральным государственным бюджетным учреждением высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет» от 25.10.2015 (п. 2.1 взаимодействие в рамках разработки и экспертизы перспективных планов, программ, проектов и иных документов, направленных на социально-экономическое развитие Санкт-Петербурга)
1.4	Прикладные научные исследования, связанные с подготовкой заключения по вопросу об актуализации и формирования детального плана реализации Стратегии-2030 в части содействия инновационно-техническому развитию промышленности и повышению ее эффективности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Маслова С.В.</li> </ul>	15.10 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработанное экспертное заключение на проект Меморандума «Инвестиционная стратегия развития промышленного комплекса Санкт-Петербурга»</li> </ul>	---	Соглашение о сотрудничестве между Санкт-Петербургом и федеральным государственным бюджетным учреждением высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет» от 25.10.2015 (п. 2.1 взаимодействие в рамках разработки и экспертизы перспективных планов, программ, проектов и иных документов, направленных на социально-экономическое развитие Санкт-Петербурга)
1.5	Прикладные научные исследования, связанные с подготовкой заключения по	<ul style="list-style-type: none"> <li>Маслова С.В.</li> </ul>	15.10.2016	Разработанное экспертное заключение на	-	Соглашение о сотрудничестве между Санкт-

№	Мероприятие	Ответственный	Срок исполнения	Результат	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
	вопросу актуализации и формирования детального плана реализации Стратегии-2030 в части обеспечения стабильного улучшения качества жизни горожан и создания комфортной городской среды Санкт-Петербурга			проект Меморандума «Инвестиционная стратегия развития рынка жилой недвижимости Санкт-Петербурга»		Петербургом и федеральным государственным бюджетным учреждением высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет» от 25.10.2015 (п. 2.1 взаимодействие в рамках разработки и экспертизы перспективных планов, программ, проектов и иных документов, направленных на социально-экономическое развитие Санкт-Петербурга)
1.6	Прикладные научные исследования, связанные с подготовкой заключения по вопросу экспертизы Результатов анкетирования: «Типология проектов развития транспортной инфраструктуры» и анализа Проект Меморандума «Инвестиционная стратегия развития транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Маслова С.В.</li> </ul>	29.04.2016	Разработанное экспертное заключение на проект меморандума «Инвестиционная стратегия развития транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга»	-	сотрудничестве между Санкт-Петербургом и федеральным государственным бюджетным учреждением высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет» от 25.10.2015 (п. 2.1 взаимодействие в рамках разработки и экспертизы перспективных планов, программ, проектов и иных документов, направленных на социально-экономическое развитие Санкт-Петербурга)
	<b>Итого:</b>				<b>121120,00</b>	

## II. Мероприятия центра

№	Мероприятие	Ответствен ные	Срок исполнен ия	Результат	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
2.1	Конференция «ГЧП в сфере транспорта: модели и опыт»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Маслова С.В.</li> <li>Иванов А.Е.В.</li> </ul>	20.05.2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Организация и проведение конференции с участием Министра транспорта РФ, представителей федеральных и региональных органов государственной власти, а также студентов, аспирантов и молодых ученых</li> </ul>	-	Частичное финансирование - АНО «Дирекция по развитию транспортной системы Санкт-Петербурга и Ленинградской области»
2.3	ГЧП-трек международной научной конференции «Развивающиеся рынки – 2016: перспективы развития бизнеса и государства»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Маслова С.В.</li> <li>Иванов А.Е.</li> </ul>	06-08.10.2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Организация и проведение ГЧП-трека в рамках конференции «Развивающиеся рынки - 2016» на русском и английском языках с участием международных экспертов и российских практиков</li> </ul>	-	Финансирование из бюджета конференции «Развивающиеся рынки – 2016: перспективы развития бизнеса и государства»

## III. Образовательная деятельность

№	Мероприятие	Ответствен ные	Срок исполнен ия	Результат	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
3.1	Образовательный семинар на тему «Современный подход к разработке и реализации проектов государственно-частного партнерства в Российской Федерации»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Маслова С.В.</li> <li>Иванов А.Е.</li> </ul>	24.08.2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Организован и проведен семинар «Современный подход к разработке и реализации проектов государственно-частного партнерства в Российской Федерации»</li> </ul>	390000,00	Финансирование за счет заказчика СПб ГБОУ ДПО «Санкт-Петербургский межрегиональный ресурсный центр» в соответствии с контрактом

3.2	Разработка ДОП повышения квалификации «Реализация проектов ГЧП в сфере транспорта» разработана и открыта в СПбГУ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Маслова С.В.</li> <li>Иванов А.Е.</li> </ul>	Июнь	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернизация и внедрение новых версий образовательных программ к 2017 г.</li> </ul>	-	-
3.3	Переработка и утверждение в СПбГУ ДОП повышения квалификации «Разработка и реализация проектов государственно-частного партнерства в сфере здравоохранения»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Маслова С.В.</li> <li>Иванов А.Е.</li> </ul>	Ноябрь	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернизация и внедрение новых версий образовательных программ к 2017 г.</li> </ul>	-	-
<b>Итого:</b>					<b>390000,00</b>	

#### IV. Публикации:

1. Иванов А.Е. Организация и система (О книге «Эмпирический анализ системы госзакупок в России») // Вопросы экономики. 2016. - №2. – С. 150-158.
2. Ivanov A. The Scope of Applying some Scoring Rules in the Tenders. In: Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance. Springer, 2016. 11 p.
3. Ivanov A. Russian Public Procurement Policy and a Typology of Corrupt Behavior // Slavic Review (planned to submit in March, 2017).
4. Ivanov A., Berezinets I. The scope of applying some Scoring Rules in the public procurement and public-private partnership tenders: the case of Russian Federation // The International journal of Project management (planned to submit in February, 2017).
5. Ivanov A. Typology of Agency Models of Corruption . In: Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance. Springer, 2016. 8 p.
6. Ivanov A., Berezinets I. The Extended Anti-corruption Expertise: Public Procurement and Public-Private Partnership Cases // Journal of Public Procurement (submitted).
7. Maslova S. PPP Development in Russia: Overview of Current Trends and Transport Case Studies// Глава в монографию «Public-private partnerships in emerging markets». В издательстве. Публикация в декабре 2016 года
8. Maslova S. Risk Management in Public Private Partnership Projects in the Field of Health Care: the Application of Current Approach and its Improvement// Health, Risk & Society. На рецензировании. Идент.номер: CHRS-2016-0010.R1
9. Maslova S. Public-Private Partnership to Achieve Sustainable Development Goals: Conceptual Analysis of the Creation of an International Legal// European Journal of International Law. На рецензировании. Идент.номер: # EJIL-2016-0107
10. Маслова С.В. Учебник «Государственно-частное партнерство: теоретические основы и практические аспекты реализации в России и зарубежных странах». На рецензировании (к.э.н. Бруссер П.А., к.ю.н. Чичканов А.Б.)

#### V. Научные доклады:

1. Иванов А.Е. “How to Improve Effectiveness of Anti-Corruption Expertise: Public Procurement Case”. GSOM SPbU, 2016.
2. Маслова С.В, Международные стандарты ГЧП в отношении аэропортов. Национальный авиационный форум, Москва, 9 февраля 2016



3. Маслова С.В. PPP Best Practice Guide in Road Sector and PPP for achieving Sustainable Development Goals. International UNECE PPP Forum Implementing the United Nations 2030 Agenda through effective, people-first Public-Private Partnerships, Женева, Швейцария, 30 Марта 2016 г.
4. Маслова С.В. Основные тренды развития ГЧП в сфере транспорта. Санкт-Петербург, 20 Мая 2016. II Ежегодная научная конференция «Государственно-частное партнерство в сфере транспорта: модели и опыт».
5. Маслова С.В. «Закон о ГЧП и Закон о концессиях: предпочтения правоприменителей». Санкт-Петербург, 6 октября 2016 года. Международная научная конференция «Развивающиеся рынки-2016».

## **VI. Организация мероприятий:**

1. Модерация ГЧП-дебатов на рабочей сессии «Съезд регионов. Реализация транспортных проектов с привлечением частных инвесторов и федерального софинансирования» в рамках мероприятия АНО «Дирекция по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга и Ленинградской области» (08.11.2016, Маслова С.В.).
2. Модерация ГЧП-дебатов на тему: «Новый Российский закон о ГЧП: возможности и ограничения в транспортном секторе» в рамках II Ежегодной научной конференции «Государственно-частное партнерство в сфере транспорта: модели и опыт» в стенах ВШМ СПбГУ (20.05.2016, Маслова С.В.).
3. Модерация ГЧП-дебатов на тему «Управление рисками в проектах государственно-частного партнерства» в рамках семинара «Современный подход к разработке и реализации проектов государственно-частного партнерства в Российской Федерации» СПб ГБОУ ДПО «Санкт-Петербургский межрегиональный ресурсный центр» (24.08.2016, Маслова С.В.).
4. Круглый стол на тему «Государственно-частное взаимодействие (ГЧВ): возможности для бизнеса» Санкт-Петербургской Международной Бизнес-Ассоциации (СПИБА), Санкт-Петербург (23.11.2016, Иванов А.Е.). Доклад: «В мейнстриме нового государственного менеджмента: PP, PPP, PPI, et cetera, et cetera».

## **VII. Участие в российских экспертных органах в сфере ГЧП:**

1. Маслова С.В. – член рабочей группы «Нормативно-методическое обеспечение развития механизмов государственно-частного партнерства в здравоохранении» Координационного совета Минздрава РФ по государственно-частному партнерству».
2. Маслова С.В. – член рабочей группы Комитета по дорожному хозяйству Ленинградской области по вопросам технологической увязки и интеграции региональных систем взимания платы в счет возмещения вреда, причиняемого автомобильным дорогам общего пользования регионального значения транспортными средствами, имеющими разрешенную максимальную массу свыше 12 тонн, с системой взимания платы в счет возмещения вреда, причиняемого автомобильным дорогам общего пользования федерального значения транспортными средствами, имеющими разрешенную максимальную массу свыше 12 тонн.

## **VIII. Международное сотрудничество:**

1. Иванов А.Е. - член редакционного совета международного академического журнала “The Journal of Public Procurement”.
2. Маслова С.В. - член проектных команд ЕЭК ООН по разработке международных ГЧП-стандартов (UNECE PPP Project Teams Developing International PPP Standards) в сфере автомобильных дорог, аэропортов и железных дорог.
3. Маслова С.В. – член Team of Specialists on Public-Private Partnerships (TOS PPP) UNECE.
4. Иванов А.Е. – участник международного семинара по развитию механизмов государственно-частного партнерства, организованном Европейской экономической комиссией ООН (ЕЭК ООН) и Минэкономразвития России (12.10. 2016, Москва).
5. Совместный проект с профессором Ping Chuen Albert Chan из Университета Гонконга и Research Grants Council, Hong Kong (Маслова С.В., Иванов А.Е.).
6. Международное академическое сотрудничество с профессором Germà Bel (University of Barcelona) в рамках стажировки по программе Университета Эразмус, PROGRAM ERASMUS+ KA107 2016 (Иванов А.Е.).

#### **IX. Взаимодействие с органами государственной власти:**

Заключено соглашение о сотрудничестве между Санкт-Петербургским государственным бюджетным учреждением «Управление инвестиций» и Санкт-Петербургским государственным университетом (соглашение от 26.05.2016) в целях развития практической, научно-образовательной и методологической деятельности в сфере развития инвестиционных проектов и в сфере реализации механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП).

#### **X. Интервью в СМИ:**

Маслова С.В. Интервью газете «Коммерсант» (31.10.2016).

## 8.2. Отчет о деятельности Центра предпринимательства Института «ВШМ» СПбГУ за 2016 год

Состав исследовательской группы Центра предпринимательства (далее - Центра)

### Директор Центра:

Широкова Г.В. - д.э.н., профессор кафедры стратегического и международного менеджмента ВШМ СПбГУ

### Исследователи Центра:

Верховская О.Р. – доцент кафедры стратегического и международного менеджмента ВШМ СПбГУ  
Цуканова Т.В. – ассистент кафедры стратегического и международного менеджмента ВШМ СПбГУ

Богатырева К.А. – ассистент кафедры стратегического и международного менеджмента ВШМ СПбГУ

Кнатько Д.М. – ассистент кафедры стратегического и международного менеджмента ВШМ СПбГУ

Беляева Т. В. - аспирант 3-го года обучения по программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре МК. 3025.2014 «Экономика и управление» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика»

Ласковая А.К.- аспирант 3-го года обучения по программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре МК. 3025.2014 «Экономика и управление» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика»

Ивонен Л.А.- аспирант 2-го года обучения по программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре МК. 3025.2015 «Экономика и управление» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика»

Рогов М.И.- аспирант 1-го года обучения по программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре МК. 3025.2016 «Экономика и управление» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика»

### I. Исследовательские проекты

	Проект	Ответственные	Срок исполнения	Результаты	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
1.	Научно-исследовательский проект «Факторы формирования предпринимательской активности студентов: институциональный подход»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Широкова Г.В.</li> <li>Цуканова Т.В.</li> </ul>	январь – декабрь 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Опубликовано и принято к публикации 6 статей: <ul style="list-style-type: none"> <li>WoS: 4 статьи;</li> <li>РИНЦ: 2 статьи;</li> </ul> </li> <li>Разработаны рекомендации по развитию предпринимательской экосистемы вузов</li> <li>Опубликована коллективная монография по результатам реализации проекта</li> </ul>	5 000 000	Грант Российского Научного Фонда (проект №14-18-01093)

	Проект	Ответственные	Срок исполнения	Результаты	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
				«Факторы формирования предпринимательской активности студентов»		
.2.	Научно-исследовательский проект «Вынужденное предпринимательство: межстрановой анализ»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Верховская О.Р.</li> <li>Александрова Е.А.</li> </ul>	январь - июнь 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведен обзор детерминант вынужденного предпринимательства в странах с развитой и развивающейся экономикой</li> <li>Выполнена оценка показателей, влияющих на долю вынужденного предпринимательства в межстрановом контексте</li> <li>Опубликован научный доклад на английском языке в серии "Научные доклады" ВШМ СПбГУ по результатам второго этапа проекта</li> </ul>	209 999	Мероприятие 7
.3.	Международный исследовательский проект «Глобальное исследование предпринимательского духа студентов» (Global University Entrepreneurship Strudents' Survey, GUESSS 2016)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Широкова Г.В.</li> <li>Богатырева К.А.</li> <li>Беляева Т.В.</li> <li>Цуканова Т.В.</li> <li>Ласковая А.К.</li> </ul>	январь - декабрь 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведен сбор и анализ данных опроса студентов России;</li> <li>Опубликован национальный отчет</li> <li>Проведена презентация национального отчета «Глобальное исследование предпринимательского духа студентов: Россия- 2016»</li> </ul>	600 000	Благотворительный фонд развития ВШМ СПбГУ – 300 000; ООО «Центр предпринимательства» (Москва)) – 300 000
.4.	Глобальный мониторинг предпринимательства (GEM). Россия 2016.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Верховская О.Р.</li> <li>Широкова Г.В.</li> <li>Богатырева К.А.</li> <li>Кнатько Д.М.</li> </ul>	июнь – декабрь 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Издание приказа о создании рабочей группы</li> <li>Проведение опроса взрослого трудоспособного населения (APS)</li> <li>Проведение национальных экспертных интервью (NES)</li> </ul>	3 613 770	Благотворительный фонд развития ВШМ СПбГУ

	Проект	Ответственные	Срок исполнения	Результаты	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
				• Первичная обработка данных		
	<b>Итого:</b>				<b>9 423 769,00</b>	

## II. Мероприятия центра

	Мероприятие	Ответственные	Срок исполнения	Результаты	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
1.	Международный научно-исследовательский семинар по предпринимательству, инновациям и маркетингу совместно с Лаппеенрантским технологическим университетом.  Представители ВШМ: Центр предпринимательства и кафедра Маркетинга. место проведения: Лаппеенрантский технологический университет, г. Лаппеенранта, Финляндия	<ul style="list-style-type: none"> <li>Широкова Г.В.</li> <li>Смирнова М.М.</li> <li>Шмелева Э.В.</li> </ul>	12-13 декабря 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Организация, проведение и участие в научно-исследовательском семинаре</li> </ul>	190 000	Благотворительный фонд развития ВШМ СПбГУ
2.	XVIII Ежегодный конкурс студенческих бизнес-планов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Широкова Г.В.</li> <li>Цуканова Т.В.</li> <li>Шмелева Э.В.</li> </ul>	август - ноябрь 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Организация и проведение конкурса</li> </ul>	70 455	Средства СПбГУ, полученные от приносящей доход деятельности по направлению менеджмент
					465 000	Благотворительный фонд развития ВШМ СПбГУ (Спонсоры номинаций)
3.	Научно-исследовательский семинар «Факторы формирования предпринимательской активности студентов: институциональный	<ul style="list-style-type: none"> <li>Широкова Г.В.</li> <li>Цуканова Т.В.</li> <li>Шмелева Э.В.</li> </ul>	24 ноября 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Организация и проведение научно-исследовательского семинара</li> <li>Презентация итогов проекта</li> <li>Презентация коллективной</li> </ul>	- (в рамках общего бюджета гранта)	Грант Российского Научного Фонда (проект №14-18-01093)

	подход»			монографии		
4.	Трек “Entrepreneurship in Emerging Economies” в рамках Ежегодной международной научной конференции ВШМ СПбГУ “GSOM Emerging Markets Conference-2016: Business and Government Perspectives”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Широкова Г.В.</li> <li>• Бурцева Э.В.</li> </ul>	6-7 октября 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Приглашение участников</li> <li>• Отбор докладов</li> <li>• Организация и ведение секций трека</li> </ul>	-	Бюджет конференции
5.	Образовательная программа (семинар) «Динамичная модель обучения предпринимательств у»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Широкова Г.В.</li> <li>• Шмелева Э.В.</li> </ul>	18-20 мая 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация и проведение семинара</li> </ul>	296 339,30	Договор с ООО «Центр предпринимательств а»
6.	Презентация национального отчета «Глобальное исследование предпринимательско го духа студентов» (Global University Entrepreneurship Strudents’ Survey, GUESSS 2016)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Широкова Г.В.</li> <li>• Богатырева К.А.</li> <li>• Беляева Т.В.</li> <li>• Цуканова Т.В.</li> <li>• Ласковая А.В.</li> <li>• Шмелева Э.В.</li> </ul>	23 декабря 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация и проведение презентации национального отчета</li> </ul>	7 000 (в рамках общего бюджета проекта)	Благотворительный фонд развития ВШМ СПбГУ
	<b>Итого:</b>				<b>1 021 794,30</b>	

### III. Публикации:

1. Иввонен Л., Широкова Г.В. 2016. Стратегическое предпринимательство: сущность и основные направления исследований. *Вестник Санкт-Петербургского Университета: Серия Менеджмент*, 4 (принята к публикации).

2. Широкова Г.В., Скалецкий Е.В. 2016. Основные направления исследований роста фирмы: анализ литературы. *Современная конкуренция*, 10 (2): 47-76.

3. Верховская О.Р., Александрова Е.А. 2016. Мотивация предпринимательской активности: роль институциональной среды. *Вестник Санкт-Петербургского Университета: Серия Менеджмент*, 3 (принята к публикации).

4. Wales W., Shirokova G., Sokolova L., Stein C. 2016. Entrepreneurial orientation in the emerging Russian regulatory context: The criticality of interpersonal relationships. *European Journal of International Management (EJIM)* 10 (3): 359-382.

5. Shirokova G., Bogatyreva K., Beliaeva T., Puffer S. 2016. Entrepreneurial orientation and firm performance in different environmental settings: contingency and configurational approaches. *Journal of Small Business and Enterprise Development*, 23 (3): 703-727.

#### III.1. Публикации в рамках проекта «Факторы формирования предпринимательской активности студентов: институциональный подход»:

1. Факторы формирования предпринимательской активности студентов: коллективная монография / Г.В. Широкова (науч. ред.); Т.В. Беляева, К.А. Богатырева, Д.М. Кнатько, А.К. Ласковая,

Т.С. Манолова, М.Г. Моррис, А.В. Осиевский, Т.В. Цуканова, Г.В. Широкова, Л.Ф. Эдельман; С.-Петербург. гос. ун-т. – СПб.: Изд-во С.-Петерб. гос. ун-та, 2016. – 344 с.

2. Беляева Т.В., Ласковая А.К., Широкова Г.В. 2016. Обучение предпринимательству и формирование предпринимательских намерений студентов: роль национальной культуры. *Российский Журнал Менеджмента*, 14(1): 59–86.

3. Knatko D., Shirokova G., Bogatyreva K. 2016. Industry choice by young entrepreneurs in different country settings: the role of human and financial capital. *Journal of Business Economics and Management*, 17 (4): 613-627.

4. Manolova T., Shirokova G., Tsukanova T., Edelman L. 2016. The Impact of Family Support on Young Entrepreneurs' Start-Up Activities: A Family Embeddedness Perspective. *Journal of Business Venturing*, 31(4): 428-448.

5. Shirokova G., Osiyevskyy O., Bogatyreva K. 2016. Exploring the intention-behavior link in student entrepreneurship: moderating effects of individual and environmental characteristics. *European Management Journal*, 34: 386-399.

6. Beliaeva T., Laskovaia A., Shirokova G. 2017. Entrepreneurial learning and entrepreneurial intentions: A cross-cultural study of university students. *European Journal of International Management*, forthcoming.

7. Morris M., Shirokova G., Tsukanova T. 2017. Student Entrepreneurship and the University Ecosystem: A Multi-Country Empirical Exploration. *European Journal of International Management*, 11(1): 65-85.

#### **IV. Участие в конференциях и иных международных мероприятиях:**

1. **The ESU (Entrepreneurship Summer University) 2016 Doctoral Workshop and Conference**, Lyon, France, September 11-17, 2016. Papers: **Shirokova G., Laskovaia A.** "Venture cognitive logic-firm performance relationship in emerging market context: Evidence from Russian SMEs"; **Shirokova G., Beliaeva T., Wales W., Gafforova G.** "Strategic Orientations during Economic Crisis: Stay Focused or Adopt a Broader Strategic Direction?"; **Ivonen L.** "The role of strategic entrepreneurship in performance of Russian small and medium-sized enterprises".

2. **XXX Research in Entrepreneurship and Small Business (RENT)**, Antwerp, Belgium, November 16-18, 2016. Papers: **Shirokova G., Laskovaia A., Morris M., Osiyevskyy O.** "The Venture Cognitive Logic-Performance Link in Different Institutional Environments"; **Bogatyreva K., Shirokova G., Osiyevskyy O.** "Bridging intention-action gap in student entrepreneurship: the role of formal institutions".

3. **2016 GSOM Emerging Markets Conference: Business and Government Perspectives**, St. Petersburg, Russia, October 6-8, 2016. Papers: **Tsukanova T.** "Understanding the Phenomenon of Born Globals from Emerging Markets: a 'Black Swan' or a Natural Event?"; **Bogatyreva K., Shirokova G., Osiyevskyy O.** "The role of formal institutions in intention-behavior translation: the case of student entrepreneurship"; **Shirokova G., Laskovaia A., Morris M., Osiyevskyy O.** "Effectuation and/or Causation: What Cognitive Logic One Should Foster in Different Institutional Settings?"; **Shirokova G., Laskovaia A., Osiyevskyy O.** "The interactive effects of venture cognitive logic and institutional environment on venture performance"; **Shirokova G., Beliaeva T., Gafforova G.** "The Role of Strategic Orientations in Managing Economic Crisis: An Empirical Examination of Russian SMEs"; **Shirokova G., Ivonen L., Gafforova E.** "The role of strategic entrepreneurship in performance of Russian SMEs during the economic crisis"; **Aleksandrova E., Verkhovskaya O.** "Motivations to Start Business: Institutional Context"; **Knatko D.** "Conceptual proposal: applying programming philosophy in strategic thinking and teaching management".

4. **Academy of Management 2016 Annual Meeting**, Anaheim, California, USA, August 5-9, 2016. Papers: **Edelman, L., Manolova, T., Shirokova, G., Tsukanova, T.** "Student Entrepreneurship in Emerging Markets: Can Family Help Overcome Institutional Voids?"; **Laskovaia A., Shirokova G.** "Effectuation, causation and new venture performance: The moderating role of national culture".

5. **36<sup>th</sup> Babson College Entrepreneurship Research Conference**, Bodø, Norway, June 8-11, 2016. Paper: **Edelman, L., Manolova, T., Shirokova, G., Tsukanova, T.** "Women Nascent Entrepreneurs in Ecosystems: The Importance of University and Family".

6. **The 4th Effectuation Conference 2016**, Bodø, Norway, June 5-7, 2016. Paper: **Laskovaia A., Morris M., Shirokova G.** "Effectuation, causation and new venture performance: The moderating role of national culture".

7. **UNESCO Conference on Rethinking and Foresight in the Iranian Teaching and Learning System, in View of the Rapid Contemporary Global Changes**, Tehran, Iran, February 22-23, 2016. Paper: **Shirokova G., Tsukanova T., Morris M.** "The Moderating Role of National Culture in the Relationship between University Offerings and Student Start-up Activities: An Embeddedness Perspective".
8. **ICE 2016**, Tehran, Iran, February 20-21, 2016. Papers: **Shirokova G., Bogatyreva K., Beliaeva T., Puffer S.** "As different as chalk and cheese? The entrepreneurial orientation-performance relationship in SMEs in an emerging and developed economy"; **Verkhovskaya O., Aleksandrova E.** "Institutional Determinants of Necessity-Driven Entrepreneurship".
9. **USASBE 2016**, San-Diego, USA, January 7-11, 2016. Papers: **Shirokova G., Tsukanova T., Morris M.** "The Moderating Role of National Culture in the Relationship between University Offerings and Students' Start-up Activities: An Embeddedness Perspective"; **Osiyevskyy O., Bogatyreva K., Shirokova G.** "Cultural contingencies in intention-behavior translation in student entrepreneurship: Do they matter?"
10. **10<sup>th</sup> China Goes Global Conference**, Macerata, Italy, July 26-28, 2016. Paper: **Tsukanova T., X. Zhang** "China's way to go global: Identifying the antecedents of early and rapid internationalization of Chinese companies".
11. **International Council for Small Business World Conference (ICSB) 2016**, New York, USA, June 15-18, 2016. Paper: **Bogatyreva K., Shirokova G., Osiyevskyy O.** "Intention-behavior translation in student entrepreneurship: an institutional perspective".
12. **XVII Апрельская Международная научная конференция по проблемам развития экономики и общества**, Москва, Россия, 19-22 апреля 2016 г. Доклады: **Цуканова Т.** «Экспорт как фактор конкурентоспособности российских малых и средних предприятий»; **Иввонен Л.** "The role of strategic entrepreneurship in performance of Russian small and medium-sized enterprises".
13. **Круглый стол «Обучение предпринимательству в организациях высшего и среднего профессионального образования - вызов времени»**, Владивосток, Россия, 14 апреля 2016 г. Доклад: **Широкова Г.В., Цуканова Т.В., Моррис М.** «Роль университета в формировании предпринимательской активности студентов: модулирующий эффект национальной культуры».
14. **I Международная научная конференция «Предпринимательство и инновации на рынках АТР»**, Владивосток, Россия, 15 ноября 2016 г. Доклад: **Edelman L., Manolova T., Shirokova G., Tsukanova T.** : "Student entrepreneurship in emerging markets: Can family help overcome the institutional voids?"
15. **Международная конференция «Образование для будущих предпринимателей: Формирование и развитие профессиональных предпринимательских компетенций»**, Москва, Россия, 17-18 ноября 2016 г. Доклад: **Широкова Г.В., Цуканова Т.В., Моррис М.** «Роль университета в формировании предпринимательской активности студентов: модулирующий эффект национальной культуры».

## **V. Научные доклады:**

1. **E. Aleksandrova, O. Verkhovskaya.** Motivations to start business: institutional context. Working Paper #2 (E) - 2016. Graduate School of Management, St.Petersburg University: SPb, 2016.
2. **G. Shirokova, T. Beliaeva, E. Gafforova.** Strategic orientations during economic crisis: stay focused or adopt a broader strategic direction? Working Paper #9 (E) - 2016. Graduate School of Management, St.Petersburg University: SPb, 2016.
3. **G. Shirokova, A. Laskovaia, O. Osiyevskyy.** Planning still matters: Exploring the association between venture cognitive logic and performance in different institutional contexts. Working Paper #12 (E) - 2016. Graduate School of Management, St.Petersburg University: SPb, 2016.
4. **G. Shirokova, L. Ivonen.** Performance of Russian SMEs during the Economic Crisis: the Role of Strategic Entrepreneurship. Working Paper #20 (E) - 2016. Graduate School of Management, St.Petersburg University: SPb, 2016.
5. **K. Bogatyreva, G. Shirokova, O. Osiyevskyy.** Intention-behavior Translation in Student Entrepreneurship: an Institutional Perspective. Working Paper #21 (E) - 2016. Graduate School of Management, St.Petersburg University: SPb, 2016.



**Итого по проектам и мероприятиям Центра предпринимательства ВШМ СПбГУ**

Источник финансирования	Объём финансирования, руб.
Грант РНФ	5 000 000
Средства СПбГУ от приносящей доход деятельности	70 455
Средства по остальным грантовым соглашениям	209 999
Средства СПБРОФ Благотворительный фонд развития ВШМ	4 103 770
Иные источники финансирования	1 061 339,30
<b>ВСЕГО</b>	<b>10 456 330,00</b>

**8.3.Отчет о деятельности**  
**Центра международной логистики и управления цепями поставок**  
**имени «Дойче Бан» и РЖД» Института ВШМ СПбГУ**  
**за 2016 год**

**Состав исследовательской группы Центра:**

Веселова Анна Сергеевна, к.э.н., ассистент, Кафедра операционного менеджмента.  
 Гладкова Маргарита Анатольевна, к.э.н., ассистент, Кафедра операционного менеджмента.  
 Зенкевич Николай Анатольевич, к.физ.-мат.н., доцент, Кафедра операционного менеджмента.  
 Зятчин Андрей Васильевич, к.физ.-мат.н., старший преподаватель, Кафедра операционного менеджмента, руководитель группы.  
 Кротов Константин Викторович, к.э.н., доцент, Кафедра операционного менеджмента.  
 Логачева Анна Владимировна, к.э.н., ассистент кафедры операционного менеджмента.  
 Шульте Аксель Тео, PhD. в области экономических наук, доцент, Кафедра операционного менеджмента.

**I. Исследовательские проекты**

№	Мероприятие	Ответственные	Срок исполнения	Результаты	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
1.1.	Проект выполняется при участии членов исследовательской группы Центра  РФФИ 16-01-00805  Математическое моделирование кооперативных процессов управления финансами в цепях поставок	Зенкевич Николай Анатольевич	2016-2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 23 публикации</li> <li>• Участие в конференциях</li> </ul>	360 000 на первый год	РФФИ
<b>Итого:</b>					<b>360 000 руб.</b>	

**II. Мероприятия центра**

№	Мероприятие	Ответственные	Срок исполнения	Результаты	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
2.1.	При участии Центра проведена международная конференция  The Tenth International Conference on Game Theory and Management (Gtm2016)	Кротов К.В. Зенкевич Н.А. Веселова А.С. Гладкова М.А. Зятчин А.В.	07-09 июля 2016 г.	98 участников	-	-
2.2	При участии Центра проведен бизнес-завтрак «Логистика	Кротов К.В. Зятчин А.В.	04 октября	83 заявки на участие, 3	-	-

	будущего»		2016 г.	спикера, круглый стол		
	<b>Итого:</b>				<b>-</b>	

### III. Публикации:

#### Scopus и Web of Science Core Collection

Davis-Sramek B.; Krotov K., Germain R. *Predicting technology integration and performance in transition economies: insights from Russia* // International journal of physical distribution & logistics management. 2016. Том: 46 Выпуск: 2 Стр.: 128-152 (Опубликовано)

Zenkevich N., Gladkova M. Price Competition on the Market of Counterfeiting Software // International game theory review Том: 18 Выпуск: 2 Специальный выпуск: SI Номер статьи: 1640006 JUN 2016 (Опубликовано)

Zenkevich N.A., Zyatchin A.V. *Cooperative strong equilibrium in vehicle routing game* // Automation and Remote Control, Volume 77, Issue 10, ISSN: 0005-1179 (Print) 1608-3032 (Online), Springer, pp. 1867-1881, October 2016 (опубликовано)

#### Список статей, опубликованных по теме исследования, в российских журналах списка ВАК

Зенкевич Н.А., Зятчин А.В. *Сильное коалиционное равновесие в транспортной игре* // Математическая теория игр и ее приложения. 2016. Т. 8. № 1. С. 63-79 (опубликовано).

#### Список прочих статей, опубликованных по теме исследования

Zenkevich N., Zyatchin A. *Strong coalitional structure in an open vehicle routing game* // Recent Advances in Game Theory and Applications Editors: Petrosyan, Leon A., Mazalov, Vladimir V. (Eds.) Birkhäuser Basel, 2016 (опубликовано)

### IV. Участие в конференциях и иных международных мероприятиях:

Название конференции	Организатор	Место проведения	Дата	Название доклада	Автор
Международная конференция «Логистика в Арктике»	Ассоциация подрядчиков «Мурманшельф»	Россия, Мурманск	12.04.16	Доклад Привлекательность Северного морского пути для Европы	Логачева А.В.
IV Международная научно-практическая конференция УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ НАУКИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ	Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации	Россия, Москва	30.11.16-01.12.2016	Выступление с докладом Формирование устойчивых цепей поставок для обеспечения долгосрочных конкурентных преимуществ компании	Логачева А.В., Веселова А.С.
Международная научно-практическая конференция «Логистический потенциал Санкт-Петербурга в формировании инновационной экономики»	Комитет по науке и высшей школе Санкт-Петербурга	Россия, Санкт-Петербург СПбГЭУ	01 – 02.12.2016	Выступление с докладом Перспективы применения технологических инноваций в складской логистике	Логачева А.В., Гладкова М.А., Ключникова Ю.О.
13th CEMS Research Seminar 2016	Кельнский университет	Рицлерн, Австрия	12-16.01.2016	Выступление с докладом Strong Equilibrium in Open Vehicle Routing Game	Зятчин А.В.
International conference Game	ВШМ СПбГУ, ПМ-ПУ, СПбГУ	Россия, Санкт-	07-09.07.2016	Выступление с докладом Cost	Зенкевич Н.А., Зятчин А.В.

theory and management		Петербург		allocation and coalition structure in the vehicle routing game	
Международная научная конференция «Развивающиеся рынки: перспективы развития бизнеса и государства»	ВШМ СПбГУ	Россия, Санкт-Петербург	06-08.10.2016	Выступление с докладом Improvement of planning methods for freight rail transportation to seaport terminals	Зятчин А.В., Саханова М.

**V. Научные доклады:**

нет

**Итого по проектам и мероприятиям Центра**

Источник финансирования	Объём финансирования, руб.
РФФИ	360 000 руб.
<b>ВСЕГО</b>	360 000 руб.

#### 8.4. Отчет о деятельности Центра российских МНК и растущих рынков ВШМ СПбГУ за 2016 год

##### Состав исследовательской группы Центра:

*Руководитель:* Накум Л.

*Зам.руководителя:* Панибратов А.Ю.

*Российские участники – ППС ВШМ*

Веселова А.С.

Ермолаева Л.А.

Нефедов К.С.

Латуха М.О.

Фрейшене Х.

*Иностранные участники – ассоциированные исследователи*

Дикова Д.

Маринова С.

Михайлова И.

Михайлова С.

Фанг Т.

##### I. Исследовательские проекты

№	Мероприятие	Ответственный	Срок исполнения	Результаты	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
1.1	Лаборатория «Интернационализация политически аффилированных фирм из стран с растущей экономикой», СПбГУ, проект № 15.61.172.2015	Накум. Л., Панибратов А.Ю.	01.01.2016 - 31.12.2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Публикация статей и монографий</li> <li>• Формирование базы данных российских МНК</li> <li>• Организация и проведение исследовательских семинаров</li> <li>• Продвижение результатов деятельности Лаборатории</li> </ul>	6 010 800	проект № 15.61.172.2015
	<b>Итого:</b>				6 010 800, 00	

## II. Мероприятия центра

№	Мероприятие	Ответствен ные	Срок исполнен ия	Результаты	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
2.1.	Организация и проведение исследовательского семинара «Китайско-российское деловое сотрудничество: глобальные цепочки создания стоимости и организационного обучения»	Панибратов А.Ю.	14.04.2016	Проведен семинар; представлены рабочие версии научных статей по заявленной теме, подготовленные исследователями СПбГУ и их зарубежными соавторами	-	-
2.1.	Организация и проведение гостевой лекции проф. Т.Фанга на программе бакалавриата ВШМ (4 курс) на тему <b>“International business strategy and culture: China’s experience and implications for Russia”</b>	Панибратов А.Ю.	9.09.2016	Проведена лекция по заявленной теме; обсужден учебный кейс по теме «Cross-cultural values in China and Russia»	-	-
2.1.	Организация и проведение исследовательского семинара проф. Т.Фанга на тему <b>“Conceptualizing culture in the age of globalization and implications for international business strategy”</b>	Панибратов А.Ю.	8.09.2016	Проведен семинар по заявленной теме с участием студентов, аспирантов и преподавателей ВШМ СПбГУ	-	-
2.1.	Участие рабочей группы Центра в семинаре UIBE (Пекин, КНР) «The Sino-Russian Economic Interface»	Панибратов А.Ю.	17-18.06.2016	Принято участие в семинаре; разработан план развития совместного научного исследования по теме «Кооперация РФ и Китая в области ПИИ»	-	-
2.1.	Организация выступления проф. Л.Накум с отчетом о деятельности Лаборатории на Ученом Совете СПбГУ	Панибратов А.Ю.	26.09.2016	Проф. Лилак Накум выступила на заседании Ученого Совета с докладом	-	-
2.1.	Организация и проведение трека «Internationalization of emerging market firms and Russian multinational enterprises» на международной конференции GSOM EMC - 2016	Панибратов А.Ю.	5-8.10.2016	Организован и проведен трек; представлены проекты (в том числе зарубежными учеными) проекты статей по теме «Internationalizati	-	-

				on of emerging market firms and Russian multinational enterprises»		
2.1.	Организация и проведение трека «Многонациональные компании и прямые иностранные инвестиции» на международной конференции кафедры мировой экономики экономического факультета СПбГУ «Эволюция торговой международной системы: проблемы и перспективы»	Панибратов А.Ю.	20-22.10.2016	Организован и проведен трек; представлены (в том числе зарубежными учеными) проекты статей по теме «Internationalization of emerging market firms and Russian multinational enterprises»	-	-
<b>Итого:</b>					<b>-</b>	

### III. Публикации:

1. Dikova, D., Jaklič, A., Burger, A., & Kunčič, A. (2016). What is beneficial for first-time SME-exporters from a transition economy: A diversified or a focused export-strategy? *Journal of World Business*, 51(2): 185–199.

2. Dikova, D., Panibratov, A., Veselova, A., & Ermolaeva, L. (2016). The joint effect of investment motives and institutional context on Russian international acquisitions, *International Journal of Emerging Markets*, 11(4): 674-692.

3. Jaklic, A., Burger, A., Kuncic, A. & Dikova, D. (2016). Growth and value creation through diversified exporting, in Marinova, S., Larimo, J., Nummela, N. (Eds) *Value Creation in IB: An SME Perspective*, Palgrave Macmillan.

4. Klier, H., Schwens, C., Zapkau, F.B. and Dikova, D. (2016) Which resources matter how and where? A meta-analysis on firms' foreign establishment mode choice, *Journal of Management Studies*, DOI: 10.1111/joms.12220

5. Kumar, S.R., Marinova, S. (2016). Value branding in emerging markets as a social dimension - The Indian context, in Marinov, M. (Ed) *Handbook of Marketing in Emerging Markets*, Edward Elgar.

6. Latukha, M. (2016). *Talent Management in Emerging Market Firms: Global Strategy and Local Challenges*. Palgrave Macmillan

7. Latukha, M. (2016). Talent management and global value creation: How do Russian companies do this? / in value creation S. Marinova, J. Larimo and N. Nummela (eds.) *Value Creation in International Business - Volume 1: An MNC Perspective*, Palgrave Macmillan:

8. Latukha, M., Selivanovskikh, L. (2016) Talent management practices in IT companies from emerging markets: A comparative analysis of Russia, India and China. *Journal of East-West Business*. Vol. 22. No 3. P. 1–30.

9. Latukha, M. (2016). Can talent management practices be considered as a basis for sustainable competitive advantages in emerging market firms? Evidence from Russia. *The Thunderbird International Business Review*. Publication on-line.

10. Latukha M., Doleeva A., Järleström M., Jokinen T., Piekkari R. (2016). Does corporate language influence career mobility? Evidence from MNCs in Russia. *European Management Journal*. Published online 13 January.

11. Marinova, S., Larimo, J., Nummela, N. (2016). Meanings and interpretations of value and value creation, in Marinova, S., Larimo, J., Nummela, N. (Eds.) *Value Creation in IB: An MNE Perspective*, London: Palgrave Macmillan.

12. Panibratov, A. (2016). Home government influence on Russian MNEs: Balancing control against interest, *International Journal of Emerging Markets*, 11(4): 474-496.

13. Panibratov, A. (2016). Unraveling the IJV rationale in emerging markets: The case of multinational enterprises in the Russian construction industry, *Journal of East-West Business*, 22(2): 97-117.

14. Panibratov, A. (2016). Russian oil and gas MNEs investing in China: The role of government in value creation S. Marinova, J. Larimo and N. Nummela (eds.) Value Creation in International Business - Volume 1: An MNC Perspective, Palgrave Macmillan: 279-306.

15. Panibratov, A., Ermolaeva, L. (2016). Outward investments from China and Russia: The case of Sino-Russian investment relationship, in K. Liuhto, S. Sutyrin and J.-M. F. Blanchard (eds.) The Russian Economy and Foreign Direct Investment, Routledge: 173-191.

16. Schoenung, B. and Dikova, D. (2016) 'Reflections on organizational team diversity research: In search of a logical support to an assumption', Equality, Diversity and Inclusion: An International Journal, Volume 35, Issue 3

17. Латуха М.О., Селивановских Л.В. (2016). Развитие талантливых сотрудников в российских компаниях: основные особенности и влияние на результаты деятельности // Российский Журнал Менеджмента. Вып. 3.

18. Латуха М.О., Селивановских Л.В. (2016). Межстрановые особенности управления талантливыми сотрудниками в компаниях из развивающихся стран: Сравнительный анализ России, Индии и Китая // Вестник СПбГУ. Сер. Менеджмент. Вып. 3.

#### **IV. Участие в конференциях и иных международных мероприятиях:**

1. 'Re-thinking integration factors in cross-border M&A deals: an experience of acquirers from emerging markets', Strategic Management Society Special Conference "Contextualizing Strategic management in Asia: Institutions, Innovations and Internationalization", Hong Kong, China, December 10-12, 2016 (Panibratov, A. and Latukha, M.).

2. 'Strategic role of talent management in shaping firm's absorptive capacity: Evidence from China and Russia', Strategic Management Society Special Conference "Contextualizing Strategic management in Asia: Institutions, Innovations and Internationalization", Hong Kong, China, December 10-12, 2016 (Latukha, M., Veselova, A. and Panibratov, A.).

3. 'The role of knowledge as of foundation of absorptive capacity for Chinese MNEs in Russia', European International Business Academy «Liabilities of Foreignness vs Diversity: Conflict or Complement?», Вена, Австрия, 2-4 декабря 2016 г. (Panibratov, A.)

4. 'Talent management practices, absorptive capacity and firm performance in an emerging market context: Does it work in Russia and China?', European International Business Academy «Liabilities of Foreignness vs Diversity: Conflict or Complement?», Вена, Австрия, 2-4 декабря 2016 г. (Latukha, M., Veselova, A., and Selivanovskikh, L.)

5. 'Challenges for research, collaboration and innovation in emerging markets: forecast for the CEE', Panel at the European International Business Academy «Liabilities of Foreignness vs Diversity: Conflict or Complement?», Вена, Австрия, 2-4 декабря 2016 г. (Panibratov, A.)

6. 'The role of knowledge in internationalization of emerging market firms: The integrative model of Chinese MNEs absorptive capacity for Russian market', AIB SE Chapter Conference "Crossing Borders: The Impact of Trade and Tourism", Tampa, USA, November 10-14, 2016. (Panibratov, A.)

7. 'Westernization or localization of human resource management practices in CIS countries? Evidence from Kazakhstan firms', AIB SE Chapter Conference "Crossing Borders: The Impact of Trade and Tourism", Tampa, USA, November 10-14, 2016. (Latukha, M.)

8. 'Influence of country- and industry-specific factors on talent management in firms from emerging markets', Международная конференция кафедры мировой экономики экономического факультета СПбГУ «Эволюция торговой международной системы: проблемы и перспективы», Санкт-Петербург, РФ, 20-22 октября 2016 г. (Latukha, M. and Selivanovskikh, L.)

9. 'Internationalization and innovation: A novel link in Russian firms', Международная конференция кафедры мировой экономики экономического факультета СПбГУ «Эволюция торговой международной системы: проблемы и перспективы», Санкт-Петербург, РФ, 20-22 октября 2016 г. (Mihailova, I.).

10. 'The interplay of firms' absorptive capacity, export and innovation strategies: evidence from Russia', GSOM Emerging Markets Conference, Санкт-Петербург, РФ, 6-8 октября 2016 г. (Panibratov, A., Ermolaeva, L. and Freixanet, J.).

11. 'Liability of foreignness as a boundary condition for an entry mode choice: A case of Russian companies on German market', GSOM Emerging Markets Conference, Санкт-Петербург, РФ, 6-8 октября 2016 г. (Panibratov, A., Nefedov, K., Ribberink, N. and Veselova, A.).



12. 'New perspectives of talent management practices in BRIC countries: talent management practices, absorptive capacity and a firm's performance', GSOM Emerging Markets Conference, Санкт-Петербург, РФ, 6-8 октября 2016 г. (Latukha, M., Veselova, A. and Selivanovskikh, L.).
13. 'Interrelations of talent management and firm's absorptive capacity in emerging markets context: the case of China and Russia', GSOM Emerging Markets Conference, Санкт-Петербург, РФ, 6-8 октября 2016 г. (Latukha, M., Veselova, A. and Selivanovskikh, L.).
14. 'The interplay of firms' absorptive capacity, export and innovation strategies: evidence from Russia', AIB CEE (Academy of International Business Central and Eastern Europe Chapter) 3<sup>rd</sup> Annual Conference «Boosting the Competitiveness of Central and Eastern Europe: Towards Digitalization and a Knowledge-Based Economy» (Прага, Чехия, 29 сентября – 1 октября 2016 г.). (Panibratov, A., Ermolaeva, L. and Freixanet, J.).
15. 'Shaping emerging market firms' results via talent development: The evidence from Russia', AIB CEE (Academy of International Business Central and Eastern Europe Chapter) 3<sup>rd</sup> Annual Conference «Boosting the Competitiveness of Central and Eastern Europe: Towards Digitalization and a Knowledge-Based Economy» (Прага, Чехия, 29 сентября – 1 октября 2016 г.). (Latukha, M. and Veselova, A.).
16. 'The impact of political capital on firm internationalization: Evidence from Russian FDI and exports', Academy of International Business Sub-Saharan Africa Chapter Annual Conference, August 17-19, 2016, Lagos, Nigeria. (Sawant, R., Nachum, L., Panibratov, A. and Latukha, M.)
17. 'Cultural integration in cross-border M&A deals: comparative study of acquisitions made by EMNEs from China and Russia', AIB CEE Chapter Panel, Academy of International Business Annual Meeting, New Orleans, USA, June 27-30, 2016. (Panibratov, A.)
18. 'The role of innovativeness, strategy, size and context in multinationality-performance relationship for emerging MNEs: The case of Russian MNEs', Academy of International Business Annual Meeting, New Orleans, USA, June 27-30, 2016. (Veselova, A. and Dikova, D.)
19. 'Talent development and its role in shaping emerging market firms' results: the case of Russia', AIB CEE Chapter Panel, Academy of International Business Annual Meeting, New Orleans, USA, June 27-30, 2016. (Latukha, M.)
20. 'Cross-border M&A deals: EMNEs from China and Russia', China goes Global Workshop «The Sino-Russian Economic Interface», Beijing, China, June 17-18, 2016. (Panibratov, A.)
21. 'Talent management in emerging markets: the experience from BRIC', China goes Global Workshop «The Sino-Russian Economic Interface», Beijing, China, June 17-18, 2016. (Latukha, M., Veselova, A. and Selivanovskikh, L.)
22. 'Determinants of high tech investment from China, India and Russia into Asia Pacific', China goes Global Workshop «The Sino-Russian Economic Interface», Beijing, China, June 17-18, 2016. (Panibratov, A.)
23. 'Emerging economy firms in the present and in the future: the role of State', Panel 'Emerging economy firms in the present and in the future', 6<sup>th</sup> Biannual Aalborg International Business Conference «Embracing the Opportunities and Challenges of Globalization from the West, the East and the South», Aalborg, Denmark, June 1-3, 2016. (Panibratov, A.)
24. 'Cultural integration in cross-border M&A deals: comparative study of acquisitions made by EMNEs from China and Russia', 6<sup>th</sup> Biannual Aalborg International Business Conference «Embracing the Opportunities and Challenges of Globalization from the West, the East and the South», Aalborg, Denmark, June 1-3, 2016. (Panibratov, A.)
25. 'Outward investments from China and Russia: macroeconomic and institutional perspective', International Workshop «Sino-Russian Business Cooperation: Global Value Chains and Organizational Learning», St. Petersburg, Russia, April 14, 2016. (Panibratov, A. and Ermolaeva, L.)
26. 'How does managerial perception of emerging market institutions matter for firms' internationalization? Cognitive foundations of institutions in emerging markets', Academy of International Business United Kingdom and Ireland Chapter Conference, UK, London, April 6-10, 2016 (Mihailova, I.)
27. 'The role of innovativeness, strategy, size and context in multinationality-performance relationship for emerging MNEs: The case of Russian MNEs', Academy of International Business United Kingdom and Ireland Chapter Conference, UK, London, April 6-10, 2016 (Veselova, A., Dikova, D. and Kazantsev, A.).

#### **V. Научные доклады:**

- 1) Доклад проф. Лилак Накум на Ученом Совете СПбГУ **“Emerging market and Russian multinational enterprises”**, **26.09.2016.**
- 2) Доклад проф. Тони Фанга в ВШМ СПбГУ **“Conceptualizing culture in the age of globalization and implications for international business strategy”**, **08.09.2016.**

**Итого по проектам и мероприятиям Центра российских МНК и растущих рынков ВШМ СПбГУ**

Источник финансирования	Объём финансирования, руб.
Лаборатория «Интернационализация политически аффилированных фирм из стран с растущей экономикой», СПбГУ, проект № 15.61.172.2015	6 010 800
<b>ВСЕГО</b>	<b>6 010 800</b>

**8.5.Отчет о деятельности Центра  
корпоративной социальной ответственности им. ПрайсвотерхаусКуперс  
ВШМ СПбГУ за 2016 год**

**Состав исследовательской группы Центра**

- 1.1. Благов Юрий Евгеньевич, доцент кафедры СУиММ ВШМ СПбГУ, директор центра КСО им. Прайсвотерхаус Куперс ВШМ СПбГУ
- 1.2. Арай Юлия Николаевна, м.н.с. кафедры СУиММ ВШМ СПбГУ
- 1.3. Петрова-Савченко Анастасия Андреевна, ассистент кафедры СУиММ ВШМ СПбГУ
- 1.4. Сторчевой Максим Анатольевич, старший преподаватель кафедры СУиММ ВШМ СПбГУ
- 1.5. Вилло София Викторовна, аспирант кафедры СУиММ ВШМ СПбГУ

**I. Исследовательские проекты**

№	Мероприятие	Ответственный	Срок исполнения	Результаты	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
1.	<u>Управление корпоративной социальной деятельностью:</u>	Благов Ю.Е., Петрова-Савченко А.А., Сторчевой М.А., Вилло С.Н.	Весь период	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 защищенная кандидатская диссертация (Вилло С.Н.)</li> <li>• 1 представленная кандидатская диссертация (Петрова-Савченко А.А.)</li> <li>• 5 статей в российских журналах</li> <li>• 2 статьи в зарубежных журналах</li> <li>• 4 статьи — тезисы международной конференции</li> <li>• 7 докладов на международных научных конференциях</li> <li>• 7 докладов на научно-практических конференциях</li> </ul>	865000	Пожертвование компании ООО «Прайсвотерхаус Куперс Консультирование»
1.	1.Участие в исследовательских проектах (Доклад о социальных инвестициях, Лидеры корпоративной благотворительности, инициативные проекты).		31.12.2016			
	2.Подготовка учебного дистанционного (онлайн) курса «Корпоративная социальная ответственность»	Благов Ю.Е., Петрова-Савченко А.А.		<ul style="list-style-type: none"> <li>• курс подготовлен, будет представлен к началу весеннего семестра 2016/2017 у.г.</li> </ul>	1450000	Пожертвование компании ГМК «Норильский Никель»
	3.Подготовка	Благов Ю.Е., Петрова-Савченко А.А.			300000	Пожертвование компании ГМК «Норильский

№	Мероприятие	Ответственный	Срок исполнения	Результаты	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
	учебного кейса по материалам компании «Норильский Никель»  4. Приобретение учебно-научной литературы для библиотеки СПбГУ			(задержка по техническим причинам)  • кейс «Норильский Никель»: участие компании в решении социальных проблем» будет представлен к началу весеннего семестра 2016/2017 у.г.  • приобретена учебно-научная литература по проблематике корпоративной социальной деятельности	100000	Никель»  Пожертвование компании ООО «Прайсвотерхаус Куперс Консультирование»
1. 2.	<u>Социальное предпринимательство:</u> 1. Участие в международном исследовательском консорциуме ICSEM.  2. Подготовка учебного пособия	Благов Ю.Е., Арай Ю.Н., Петрова-Савченко А.А.  Благов Ю.Е., Арай Ю.Н., Петрова-Савченко А.А.	Весь период  Весь период	• 1 статья в российских журналах • 1 Working Paper ICSEM • 1 зарегистрированный учебный кейс • 2 статьи — тезисы международной конференции • 4 доклада на международных конференциях  • Управление проектами в области социального предпринимательства: учебное пособие / под общ. ред. Ю. Е. Благова. СПбГУ,	400000  —	Пожертвование компании ЗАО «Дж.Т.И. по маркетингу и продажам»  Пожертвование компании Фонда Citi за 2015 г. (финансирование переходящим остатком)

№	Мероприятие	Ответственный	Срок исполнения	Результаты	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
				2016 (в печати).		
	Итого:				3115000 руб.	

## II. Мероприятия центра

№	Мероприятие	Ответственные	Срок исполнения	Результаты	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
2.1.	Конференция «Менеджмент будущего – 2016»	Благов Ю.Е.	09.04.2016	Организована панельная секция по проблемам КСО (совместно с компанией «Северсталь»); представлен научный доклад «Актуальные проблемы развития КСО в России».	—	—
2.2.	GSOM Family Day 2016 (ВШМ СПбГУ, Санкт-Петербург); организация пленарных докладов и секции по теме КСО; организация международной секции— <b>Благов Ю.Е.</b>	Благов Ю.Е.	24.09.2016	Организовано 2 пленарных доклада (Ted Talks) по проблемам КСО (S.Young, Н.А.Поппель); организована международная секция «Ответственное лидерство и цели устойчивого развития», представлен научный докладом	—	—
2.1.	Международная конференция GSOM Emerging Markets Conference 2016: Business and Government Perspectives (ВШМ					Пожертвование компании

	СПбГУ, Санкт-Петербург; 6–8.10.2016): 1. Организация секции «Corporate Social Responsibility» (совместно с ABIS- Academy for Business and Society); соруководители: Ю.Е.Благов, Т.Осбург) 2. Организация секции «Social Entrepreneurship» (соруководители: Ю.Е.Благов, Ю.Н.Арай и S.Ray). 3. Представление научных докладов членами исследовательской группы. 4. Публикация научных докладов членов исследовательской группы	Благов Ю.Е.  Благов Ю.Е., Арай Ю.Н.  Все члены  Все члены	01.04.20 16– 08.10.20 16  01.04.20 16– 09.10.20 16  8– 9.10.201 6  01.12.20 16	Всего на 2 секции представлено 15 докладов (10 бизнес- школ/ВУЗов, 5 стран)	350000	ЗАО «Дж.Т.И. по маркетингу и продажам»
2. 2.	Конкурс «Лидеры корпоративной благотворительности — 2016», номинация ВШМ СПбГУ «Лучная программа (проект), способствующая развитию образования в Российской Федерации»	Благов Ю.Е., Петрова- Савченко А.А.	01.09.20 16– 29.11.20 16	Проведена оценка проектов; определены победители (ОК «РУСАЛ»; ПАО «ТМК»; ООО «Самсунг Электроникс Рус Компани»); проведено награждение	20000	Пожертвова ние компании ООО «Прайсвотер хаусКуперс Консультиро вание»
3. 2.	Круглый стол Центра КСО им. ПрайсвотерзаусКуперс ВШМ СПбГУ «Социальные инвестиции: опыт компании «Сахалин Энерджи» (ВШМ СПбГУ, Санкт-Петербург): организация круглого стола и модерирование дискуссии	Благов Ю.Е.	02.12.20 16		15000	Пожертвова ние компании ООО «Прайсвотер хаусКуперс Консультиро вание»
3. 3.	Участие в профильных международных ассоциациях (ABIS — Academy for Business in Society; PRME)	Благов Ю.Е.	Вест период	Участие в профильных международных ассоциациях (ABIS — Academy for Business in Society; PRME)	500000	Пожертвова ние компании ООО «Прайсвотер хаусКуперс Консультиро вание»
	<b>Итого:</b>					<b>885000 руб.</b>

### III. Публикации:

№	ФИО	Название публикации	Название журнала/сборника/издательства
<i>Публикации в российских журналах</i>			
1.	<b>Арай Ю.Н., Петрова-Савченко А.А.</b>	Мир открыт для всех: может ли паратуризм стать бизнесом в России?	Вестник СПбГУ. Сер. 8. Менеджмент. 2016. Вып. 3. С. 167–177.
2.	<b>Благов Ю.Е., Петрова-Савченко А.А.</b>	Корпоративная благотворительность в России: стратегии лидеров.	Экономическая наука современной России. 2016. №3 (74) С. 84–98.
3.	<b>Вилло С.В.</b>	Последствия обеспокоенности заинтересованных сторон для компании и общества.	Экономика и предпринимательство. 2016. № 4 (ч.2). С. 849–852.
4.	<b>Вилло С.В.</b>	Обеспокоенность заинтересованных сторон и принципы управления ею.	Российское предпринимательство. 2016. Т. 18. № 8. С. 989–998
5.	<b>Вилло С.В.</b>	Проблема обеспокоенности общественных природоохранных организаций: пример промышленного освоения Арктики.	Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. 2016. № 2. С. 124–130.
6.	<b>Сторчевой М.А.</b>	Ценовая дискриминация на первичном рынке жилья.	Российский журнал менеджмента. 2016. Т. 14. № 4 (в печати).
<i>Публикации в зарубежных журналах</i>			
7.	<b>Blagov Y.</b>	Support for local communities development in the corporate social performance “portfolio”: the case of leading Russian companies.	Baltic Rim Economics (BRE Review). 2016. November. Issue 5. P. 15–16.
8.	<b>Blagov Y., Petrova-Savchenko A.A.</b>	Corporate Strategies for Sustainability: the Experience of Leading Russian Companies.	Brief for the UN Global Sustainable Development report 2016 ( <a href="https://sustainabledevelopment.un.org/topics/scienceandtechnology/crowdsourcedbriefs">https://sustainabledevelopment.un.org/topics/scienceandtechnology/crowdsourcedbriefs</a> ).
<i>Working Papers</i>			
9.	<b>Blagov Y., Aray Yu.</b>	Social Enterprise in Russia: Developing Social Entrepreneurship Models in Russian Legal and Socioeconomic Context.	ICSEM (International Cooperative Social Enterprise Models) Working Paper, 2016.
<i>Учебный кейс</i>			
10.	<b>Aray Yu.</b>	Bumper Book Bus: in search of balance	The Case Center. 2016. 716-0021-1/8
<i>Тезисы конференций</i>			
11.	<b>Blagov Y.</b>	Responsible Innovations and Value Creation: The Case of Leading Russian Companies	Proceedings of the International Conference “GS Emerging Markets Conference 2016”. October 2016, St.Petersburg, Russia. SPbU GSOM. P. 45–46.
12.	<b>Blagov Y., Aray Yu.</b>	Developing social entrepreneurship models in Russian legal and socioeconomic context	Proceedings of the International Conference “GS Emerging Markets Conference 2016”. October 2016, St.Petersburg, Russia. SPbU GSOM. P. 49–50.
13.	<b>Aray Yu., Petrova-Savchenko A.A., Bondaluk O. Rucheva A.</b>	Antagonistic Resources In Social Entrepreneurship: Exploit Or Avoid?	Proceedings of the International Conference “GS Emerging Markets Conference 2016”. October 2016, St.Petersburg, Russia. SPbU GSOM. P. 16–17.
14.	<b>Storchevoy M.</b>	Measuring CSR: The Index of Fairness.	Proceedings of the International Conference “GS Emerging Markets Conference 2016”. October 2016, St.Petersburg, Russia. SPbU GSOM. P. 18–19.

			Emerging Markets Conference 2016". October 2016, St.Petersburg, Russia. SPbU GSOM. P. 387.
15.	<b>Villo S.</b>	On the front burner of emerging markets: stakeholder concern as managerial issue.	Proceedings of the International Conference "GS Emerging Markets Conference 2016". October 2016, St.Petersburg, Russia. SPbU GSOM. P. 421.
<i>Учебные пособия</i>			
16.	<b>Благов Ю.Е., Арай Ю.Н., Петрова-Савченко А.А., Бондалюк О.В., Баркан Д.И., Верховская О.Р., Удовиченко О.М.</b>	Управление проектами в области социального предпринимательства: учебное пособие / под общ. ред. Ю. Е. Благова.	СПб.: Изд-во С.-Петербург. ун-та, 2016 (в печати).

#### **IV. Участие в конференциях и иных международных мероприятиях:**

##### *Международные научно-практические конференции*

- Международный исследовательский коллоквиум «Солидарность изменяется? Исследуя социальное предприятие в посткоммунистических обществах» (Тирана, Албания, 21–22.04.2016): выступление с научным докладом — **Арай Ю.Н., Благов Ю.Е.** «Social Entrepreneurship in Russia: understanding context and drivers».
- Конференция рабочей группы «Онлайновые ресурсы в преподавании этики бизнеса» Европейской ассоциации этики бизнеса (EBEN) (Университет гор. Бергамо, Бергамо, Италия, 12–13.05.2016): выступление с научно-методическим докладом — **Сторчевой М.А.** «Using movies in teaching business ethics».
- XII международная конференция «Международного общества исследователей третьего сектора» (ISTR) (Университетский колледж Эрста Скондал, Стокгольм, Швеция, 28.06–01.07.2016): выступление с научным докладом — **Арай Ю.Н., Благов Ю.Е.** «Developing social entrepreneurship models in Russian legal and socioeconomic context».
- 7-я международная конференция по корпоративной устойчивости и ответственности «КСО в эпоху развития цифровых технологий» (Берлин, ФРГ, 14–16.09.2016): выступление с научным докладом — **Благов Ю.Е.** «Responsible Innovations and Value Creation: The Case of Russian Companies».
- GSOM Emerging Markets Conference 2016: Business and Government Perspectives (ВШМ СПбГУ, Санкт-Петербург; 6–8.10.2016): выступления с научными докладами на секции «Corporate Social Responsibility» — **Благов Ю.Е.** «Responsible Innovations and Value Creation: The Case of Leading Russian Companies» **Петрова-Савченко А.А.** «Showing off and hushing up: what do companies reveal about their impact on emerging markets»; **Вилло С.В.** — «On the front burner of emerging markets: stakeholder concern as managerial issue».
- GSOM Emerging Markets Conference 2016: Business and Government Perspectives (ВШМ СПбГУ, Санкт-Петербург; 6–8.10.2016): выступления с научными докладами на секции «Social Entrepreneurship» — **Благов Ю.Е., Арай Ю.Н.** «Developing social entrepreneurship models in Russian legal and socioeconomic context», **Арай Ю.Н., Петрова-Савченко А.А.** «Antagonistic Resources In Social Entrepreneurship: Exploit Or Avoid?».
- XV-й ежегодный коллоквиум ABIS — Академии бизнеса в обществе 2016 «Время перемен и новая повестка в обучении и развитии талантов» (Бизнес-центр «Ателье де Таннес», г. Брюссель, Бельгия, 27.10.2016): участие в дискуссии (формат коллоквиума 2016 г. не подразумевал представления отдельных научных докладов): **Благов Ю.Е., Петрова-Савченко А.А.**



- Всероссийская научно-практическая конференция «Актуальные проблемы менеджмента: управление внутренними резервами развития регионов РФ» (Экономический факультет СПбГУ, Санкт-Петербург, 11.11.2016): выступление с научным докладом — **Благов Ю.Е.** «Региональное развитие в системе корпоративной социальной деятельности Российских компаний».
- Конференция Международной ассоциации центров в области устойчивого развития бизнеса (NBS) (Школа бизнеса INSEAD, Фонтенбло, Франция, 16–18.11.2016): участие в организационном комитете и выступление с докладом на дискуссионной панели «Обучение проблематике устойчивого развития в аудитории и за ее пределами» — **Благов Ю.Е.**

#### *Профессиональные конференции*

- Конференция «Менеджмент будущего – 2016» (ВШМ СПбГУ, Санкт-Петербург, 7–9.04.2016): выступление с научным докладом «Актуальные проблемы развития КСО в России» — **Благов Ю.Е.**
- Первая Петербургская конференция «Корпоративное волонтерство» (Санкт-Петербург, 06.04.2016): руководство секцией «Корпоративное волонтерство: от волонтерства «руками» до pro-bono в российской практике» — **Благов Ю.Е.**
- GSOM Family Day 2016 (ВШМ СПбГУ, Санкт-Петербург, 24.09.2016): организация международной секции «Ответственное лидерство и цели устойчивого развития» и выступление с научным докладом — **Благов Ю.Е.**
- XIV ежегодная конференция Форума доноров «Управление благотворительностью: традиции, вызовы, инновации» (Форум доноров, Москва, 20.11.2016): руководство секцией «Стратегическое управление» — **Благов Ю.Е.**
- Четвертый московский международный форум «Корпоративное волонтерство: бизнес и общество» (Ассоциация Менеджеров, Москва; 8.12.2016): выступление с докладом на секции «Оценка эффективности программ корпоративного волонтерства» — **Благов Ю.Е.**
- VI-й Социальный форум России «Социальная политика в России 2030: стратегии социального партнерства» (Москва, 14.12.2016): выступление с докладом на секции «Создание общей ценности — современная модель межсекторного партнерства для развития социальных инноваций» — **Благов Ю.Е.**
- V-й Санкт-Петербургский международный культурный форум (Санкт-Петербург; 15.12.2015): участие в панельной дискуссии «Культура и бизнес: вместе нельзя врозь. Культура как инструмент корпоративной социальной ответственности» — **Благов Ю.Е.**

#### **Итого по проектам и мероприятиям Центра КСО ВШМ СПбГУ**

Источник финансирования	Объём финансирования, руб.
Пожертвование компании ООО «ПрайсвогтерхаусКуперс Консультирование»	1500000 руб.
Пожертвование компании JTI	750000 руб. (1250000 – переходящий остаток на 2017 г.)
Пожертвование компании ГМК «Норильский Никель»	1750000 руб.
<b>ВСЕГО</b>	<b>4000000 руб.</b>

## 8.6. Отчет о деятельности Центра Стратегического маркетинга и инноваций ВШМ СПбГУ за 2016 год

### Состав исследовательской группы Центра

Смирнова М.М.  
Фрезен Й.П.М.  
Далман Д.  
Фрейшанет Дж. С.  
Головачева К.С.  
Муравский Д.В.  
Алканова О.Н.  
Черенков В.И.  
Гладких И.В.

### I. Исследовательские проекты

№	Мероприятие	Ответственные	Срок исполнения	Результаты	Финансирование	
					Объем средств (руб.)	Источник средств
1.1	Создание устойчивого преимущества в контексте развивающегося рынка: организационные, сетевые и маркетинговые способности российских компаний (Мероприятие 7. СПбГУ. Шифр проекта: 16.23.1846.2015)	Смирнова М.М. (руководитель)	2015-2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Поданы рукописи в 2 журнала, индексируемые в Scopus/Web of Science</li> <li>Поданы рукописи в 2 журнала, индексируемые в РИНЦ</li> </ul>	2495 тыс. руб.	Мероприятие 7. СПбГУ
1.2	ИННОВАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ЗНАНИЯМИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ТИПОЛОГИЯ, МЕТОДОЛОГИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ (ИНОВАРРА) (Шифр проекта: )	Смирнова М.М. (исполнитель)	2015-2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>Поданы рукописи в 2 журнала, индексируемые в Scopus/Web of Science</li> </ul>	21200 тыс. руб.	РНФ
Итого:					2495	. руб.

### II. Мероприятия центра

№	Мероприятие	Ответственн	Срок	Результаты	Финансирование
---	-------------	-------------	------	------------	----------------

		ые	исполне ния		Объем средств (руб.)	Источник средств
2. 1.	Подготовка и проведение 3-го международного семинара для аспирантов, совместно с Лаппеерантским технологическим университетом – декабрь 2016	Смирнова М.М. Широкова Г.В.	Декабрь 2016	Представлен ы доклады 10 аспирантов, проведено обсуждение прогресса по проведению диссертацион ных исследований		Санкт-Петербургский региональный общественный фонд «Благотворительный фонд развития Высшей школы менеджмента Санкт-Петербургского Государственного Университета»,
2. 2.	Организован и проведен трек «Маркетинг на развивающихся рынках» в рамках ежегодной конференции EMC 2016	Смирнова М.М.	Октябрь 2016	Представлен ы доклады в рамках 4-х секций, посвященные поведению потребителей (в формате круглого стола), стратегии маркетинга и брендингу	-	-
<b>Итого:</b>						

### III. Публикации:

- Froesen, J., Tikkanen, H. (2016). Development and Impact of Strategic Marketing - A Longitudinal Study in a Nordic Country from 2008 to 2014 // European Journal of Marketing. 2016. Forthcoming.
- Froesen, J., M. Jaakkola, H. Tikkanen, J. Aspara, A. Vassinen, and P. Parvinen (2016). Is More Capability Always Beneficial for Firm Performance? Market Orientation, Core Business Process Capabilities, and Business Environment // Journal of Marketing Management. 2016.
- Froesen, J., J. Luoma, M. Jaakkola, H. Tikkanen, and J. Aspara (2016). What Counts Vs. What Can Be Counted: The Complex Interplay of Market Orientation and Marketing Performance Measurement // Journal of Marketing.
- Froesen, J., M. Jaakkola, I. Churakova, and H. Tikkanen (2016). Effective Forms of Market Orientation across the Business Cycle: A Longitudinal Analysis of Business-to-Business Firms // Industrial Marketing Management. 2016. Vol. 52 (1), pp. 91-99.
- Smirnova M., Rebiyazina, V., Daviy, A. (2017) Marketing in an emerging economy: The case of marketing in the Russian e-commerce market in: Research Handbook of Marketing in Emerging Economies, Ed. Marin Marinov (принята к публикации).
- Головачева К.С. (2016). Восприятие маркетингового воздействия потребителями: сущность, факторы влияния и поведенческие последствия. Вестник СПбГУ. Серия 8 "Менеджмент". Вып. 4. (принята к публикации).
- Муравский Д.В., Смирнова М.М. (2017) Брендовые альянсы в современной теории маркетинга. Вестник СПбГУ. Серия «Менеджмент». (принята к публикации)
- Муравский Д.В., Муравская Н.В. (2016) Модернизация процессов сотрудничества над написанием ВКР как решение «исследовательского» вопроса вузов. Проблемы современной науки и образования. № 19 (61). С. 57-61.
- Старов С.А., Загорский А.Л., Гладких И.В. (2016) Исследование воспринимаемого риска покупки товаров под СТМ и брендами производителей. Вестник СПбГУ. Серия 8 "Менеджмент". Вып. 2. С. 3-34.
- Старов С.А., Кирюков С.И. (2016). Управление воспринимаемым риском покупки товаров под собственными торговыми марками розничных сетей. Бренд-менеджмент. Том 01 (86), С. 28-43.

#### **IV. Участие в конференциях и иных международных мероприятиях:**

Муравский Д.В. «The role of brand characteristics in brand alliance engagement with different types of partners» на международной научной конференции Академии маркетинга (Academy of Marketing Annual Conference 2016), Бизнес школа Ньюкасла, Нортамбрия, Великобритания, 2016

Муравский Д.В. «Storyteller branding» на международной научной конференции Академии маркетинга (Academy of Marketing Annual Conference 2016), Бизнес школа Ньюкасла, Нортамбрия, Великобритания, 2016

Муравский Д.В. «Analysis of practical approaches towards brand alliance formation» на международной научной конференции «Развивающиеся рынки: перспективы развития бизнеса и государства» (GSOM Emerging Markets Conference 2016), ВШМ СПбГУ, Санкт-Петербург, 2016

Муравский Д.В. «The Role of Joint R&D Centers Formation with Universities for MNEs in the Russian IT Market» на международной научной конференции «Развивающиеся рынки: перспективы развития бизнеса и государства» (GSOM Emerging Markets Conference 2016), ВШМ СПбГУ, Санкт-Петербург, 2016

Смирнова М.М., Головачева К.С. Measuring Consumer Sentiment toward Marketing in Russia. на международной научной конференции «Развивающиеся рынки: перспективы развития бизнеса и государства» (GSOM Emerging Markets Conference 2016), ВШМ СПбГУ, Санкт-Петербург, 2016

#### **Итого по проектам и мероприятиям Центра Стратегического маркетинга и инноваций ВШМ СПбГУ**

Источник финансирования	Объём финансирования, руб.
Мероприятие 7. СПбГУ	2495 тыс. руб.
<b>ВСЕГО</b>	<b>2495 тыс. руб.</b>