



**Высшая школа
менеджмента**
Санкт-Петербургский
государственный университет



КАРЬЕРНЫЙ ГИД

Программа бакалавриата
ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ЦЕНТР КАРЬЕР ВШМ СПбГУ

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Hard skills

«Жесткие» навыки и специфичные знания, необходимые специалисту на описываемой позиции

Soft skills

«Мягкие» навыки, необходимые специалисту (например, навык переговоров, эффективная коммуникация, организация командной работы и т.д.)

Название позиции Job title



→ Возможные
→ карьерные
→ переходы



XX-XXX тыс. руб.
вилка заработной платы
в России, без вычета
налогов

Примеры задач

- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции

Выпускник ВШМ СПбГУ, занимающий описываемую позицию

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Рассматриваемые в «Карьерном iubl» профессии:

Бизнес

- Консультант / бизнес-аналитик в сферах связанных с гос. управлением
- GR-менеджер
- Предприниматель / Социальный предприниматель
- Специалист по управлению рисками
- Специалист по государственным закупкам
- Менеджер по стратегическому консалтингу
- Урбанист
- Специалист по созданию инфраструктуры умного города
- Специалист в сфере ГЧП

Общественный сектор

- Консультант / бизнес-аналитик в сферах связанных с гос. управлением
- Проектный менеджер в сферах связанных с гос. управлением
- GR-менеджер
- Специалист на государственной службе(в т.ч. МИД и консульства)
- Специалист по управлению рисками
- Специалист по государственным закупкам
- Урбанист
- Специалист по созданию инфраструктуры умного города
- Специалист в сфере ГЧП
- Руководитель в организации общественного сектора

Некоммерческий сектор

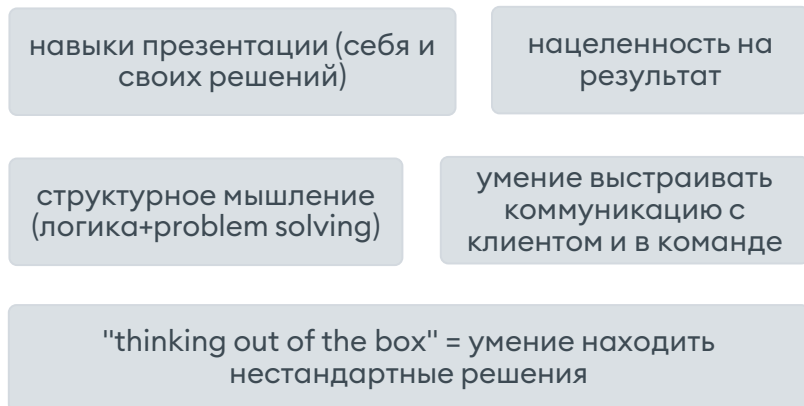
- Предприниматель / Социальный предприниматель
- Специалист по управлению рисками
- Урбанист
- Специалист по созданию инфраструктуры умного города
- Специалист в сфере ГЧП

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Hard skills



Soft skills



Консультант / бизнес-аналитик в сферах связанных с гос. управлением



- Развитие в консалтинге: руководитель проектов, ассоциат
- Переход из консалтинга в индустрию на аналитические и управляющие позиции



100-300 тыс. руб. вилка заработной платы в России, без вычета налогов (за первые 3 года)

Примеры задач

- Сбор и анализ данных по проекту
- Определение проблемы бизнеса клиента
- Участие в разработке долгосрочной стратегии развития компании клиента
- Участие в разработке и внедрении решений конкретных бизнес-проблем: выход на новый рынок, оптимизация процессов, сокращение издержек и т.д.
- Презентация решения перед клиентом

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Hard skills

риск-менеджмент

владение инструментами проектного менеджмента (Miro, Trello, Jira и т.д.)

знание методик организации работы (SRCUM, Agile и т.д.)

знание необходимой для проекта документации

понимание всех технических и бизнес-процессов, составляющих работу над проектом

Soft skills

структурное, стратегическое мышление

нацеленность на результат, внимательность к деталям

лидерство

умение приоритезировать цели и направления работы, принимать решения

организация командной работы, эффективная коммуникация, ведение переговоров

Проектный менеджер в сферах связанных с гос. управлением



→ Старший проектный менеджер
→ COO (Chief operations officer)



60-250 тыс. руб.
вилка заработной платы в России, без вычета налогов

Примеры задач

- Проведение обзоров рынка, конкурентный анализ, анализ и сегментирование аудитории
- Регулярный пересмотр текущих целей и стратегии компании с учетом сильных и слабых сторон организации, возможностей и угроз внешней среды
- Разработка, планирование и управление KPI компании и продуктов
- Презентация разработанной стратегии перед топ-менеджментом, обоснование необходимости внедрения предложенных рекомендаций
- Создание финансовых и статистических моделей на основе анализа данных для выдвижения рекомендаций

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Hard skills

project
management

навык проведения исследований,
анализа большого объема данных,
экономической оценки

знание законодательной
системы страны, в которой
компания осуществляет
деятельность

знание политического
устройства страны, в
которой компания
осуществляет деятельность

знание основ документооборота, навык работы с
нормативными актами и другими официальными
документами

Soft skills

деловая переписка

навык ведения
переговоров

внимательность к
деталям

аналитическое мышление

эффективная коммуникация, тактичность

GR-менеджер



→ GR Директор



60-300 тыс. руб.
вилка заработной платы
в России, без вычета
налогов

Примеры задач

- Экономическая оценка действующих требований отраслевого законодательства
- Мониторинг разрабатываемых проектов нормативных правовых актов в сфере деятельности компании
- Презентация результатов анализа проектным командам и руководству компании
- Проведение и организация встреч, переговоров, а также выставок, презентаций, конференций и иных мероприятий для установления, поддержания, развития взаимоотношений с государственными структурами
- продвижение и отстаивание интересов компании во взаимодействии с государственными органами и общественными организациями, урегулирование конфликтных ситуаций

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Hard skills

знание иностранных языков

знание государственного, политического устройства страны

знание основ документооборота, навык работы с нормативными актами

знание законов и законодательной системы страны

навык проведения исследований, анализа большого объема данных, экономической оценки

project management

Soft skills

внимательность к деталям

стратегическое мышление

эффективная коммуникация

готовность работать с большим количеством людей

Специалист на государственной службе (в т.ч. МИД и консульства)



→ Ведущий специалист
→ Помощник Министра
→ Директор департамента



40-150 тыс. руб.
вилка заработной платы в России, без вычета налогов

Примеры задач

- Подготовка экономических расчетов, необходимых для принятия управленческих решений
- Расчет показателей, характеризующих финансовые результаты деятельности компании
- Формирование и разработка отчетных документов, аналитических записок и презентаций
- Участие в формировании бюджета компании
- Подготовка инвестиционных рекомендаций для компании

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Hard skills

умение ориентироваться на потребности клиентов

анализ рынка, конкурентов, потребителей

тестирование гипотез

разработка продуктов, project management

владение основами бизнеса: управление финансами, маркетинг (особенно digital, SMM)

Soft skills

лидерство, навык ведения переговоров

нетворкинг

умение справляться с неудачами

навык продажи

стратегическое и аналитическое мышление

Предприниматель / Социальный предприниматель



- Внутрикorporативный предприниматель
- CEO, основатель
- Руководитель НКО



нет вилки, все очень зависит от проекта

Примеры задач

- Найм эффективных сотрудников и управление командой
 - Поиск возможностей развития своего бизнеса, привлечение инвестиций
 - Операционное управление, организация всех процессов
 - Проработка, развитие бизнес-идеи, обеспечивающей достижение общественно полезных целей и способствующей решению социальных проблем общества
- * нет единого списка задач предпринимателя, т.к. предприниматель занимается всем в своем бизнесе

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Hard skills

знание методов управления рисками, их мониторинга

умение разрабатывать карты рисков

глубокое понимание бизнес-процессов компании

умение работать с базами данных

знание норм корпоративного управления и корпоративной культуры

Soft skills

высокая точность

внимание к деталям

аналитическое, структурное и стратегическое мышление

Специалист по управлению рисками



→ Менеджер по стратегии



50-250 тыс. руб.
вилка заработной платы в России, без вычета налогов

Примеры задач

- Разработка политики по управлению рисками в организации
- Ежедневное отслеживание причин возникновения угроз, фиксация рисков
- Проведение расчетов и тестирование методик по управлению рисками
- Расчет размеров потенциального ущерба от рисков
- Аудит и анализ решений, которые принимает высшее руководство при работе с методической документацией

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Hard skills

навыки документооборота и делового письма

знание тендерных площадок и системы госзакупок

знание принципов работы с заказчиками по 223 и 44 ФЗ

навыки работы в Excel и 1С

знание бухгалтерского и налогового учета

Soft skills

внимание к деталям

аналитическое мышление

навыки принятия решений

навыки ведения переговоров

Специалист по государственным закупкам



→ Руководитель отдела закупок

→ Специалист по работе с ключевыми клиентами



50-150 тыс. руб.
вилка заработной платы в России, без вычета налогов

Примеры задач

- Разработка плана закупок
- Осуществление подготовки и размещение в единой информационной системе извещений об осуществлении закупок
- Ведение переговоров с заказчиками, отправка КП, обработка запросов
- Документооборот отдела: заключение договоров, оформление первичной бухгалтерской документации, контроль отгрузки и оплаты товара
- Работа на электронных торговых площадках

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Hard skills

глубокое понимание бизнес-процессов

навыки project management

знание принципов организационных и цифровых изменений

знание основ финансового моделирования

продвинутый уровень исследовательских и аналитических навыков (методы, принципы и инструменты анализа)

Soft skills

системное, структурное мышление

creative problem solving

широкий бизнес-кругозор

навыки презентации (себя и своих решений)

умение выстраивать эффективную коммуникацию и организовывать работу команды

Менеджер по стратегическому консалтингу



→ Директор по развитию бизнеса



80-400 тыс. руб.
вилка заработной платы в России, без вычета налогов

Примеры задач

- Проведение обзоров рынка, конкурентный анализ, анализ и сегментирование аудитории
- Регулярный пересмотр текущих целей и стратегии компании с учетом сильных и слабых сторон организации, возможностей и угроз внешней среды
- Разработка, планирование и управление KPI компании и продуктов
- Презентация разработанной стратегии перед топ-менеджментом, обоснование необходимости внедрения предложенных рекомендаций
- Создание финансовых и статистических моделей на основе анализа данных для выдвижения рекомендаций

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Hard skills

project
management

знание принципов
проектирования городской
среды

умение проводить и
анализировать
социологические опросы

навыки
бюджетного
планирования

навыки работы со статистическим программным обеспечением и базами данных, знание программ визуализации

Soft skills

лидерство, навык
ведения переговоров

навыки презентации
(себя и своих
решений)

creative problem
solving

аналитическое мышление

умение выстраивать эффективную коммуникацию и организовывать работу команды

Урбанист



→ Развитие в консалтинге:

руководитель проектов

→ Развитие на гос.службе:
повышение ранга
специалиста

→ Руководитель по развитию
городской среды



60-200 тыс. руб.

вилка заработной платы
в России, без вычета
налогов

Примеры задач

- Анализ социальных, экологических и экономических условий проекта
- Техническая и временная координация, контроль затрат на планирование и реализацию проекта
- Составление планов землепользования и застройки
- Планировка маршрутов транспортного движения
- Помощь в разрешении конфликтов между разными заинтересованными сторонами: жителями, чиновниками, строителями

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Hard skills

project
management

умение работать с
инструментами для
обработки и анализа данных

знания в области
машинного обучения,
Internet of things

знание принципов
проектирования
городской среды

Soft skills

аналитическое,
структурное мышление

creative problem
solving

внимание к
деталям

умение приоритезировать
цели и направления
работы, принимать решения

Специалист по созданию инфраструктуры умного города



- Развитие в консалтинге: руководитель проектов
- Развитие на гос.службе: повышение ранга специалиста
- Руководитель по развитию городской среды



80-300 тыс. руб.
вилка заработной платы
в России, без вычета
налогов

Примеры задач

- Внедрение информационных технологий и объектов Интернета вещей (IoT) в городскую среду
- Усовершенствование системы управления и взаимодействия государства с обществом
- Повышение качества и эффективности работы городских служб
- Подготовка аналитических материалов для управления развитием города в условиях цифровизации и внедрения концепции умного города и оценки его эффективности

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Hard skills

project
management

знание основ менеджмента
корпоративных (включая анализ
финансовых моделей) и
государственных финансов

знание положений законодательства в сфере
государственно-частного партнерства (115 ФЗ, 224-
ФЗ), бюджетного, земельного законодательства

Soft skills

умение структурировать
информацию

аналитическое
мышление

внимание к деталям, ориентация на результат

Специалист в сфере Государственно-частного партнерства



→ Развитие на
государственной
службе: повышение
ранга специалиста



50-150 тыс. руб.
вилка заработной платы
в России, без вычета
налогов

Примеры задач

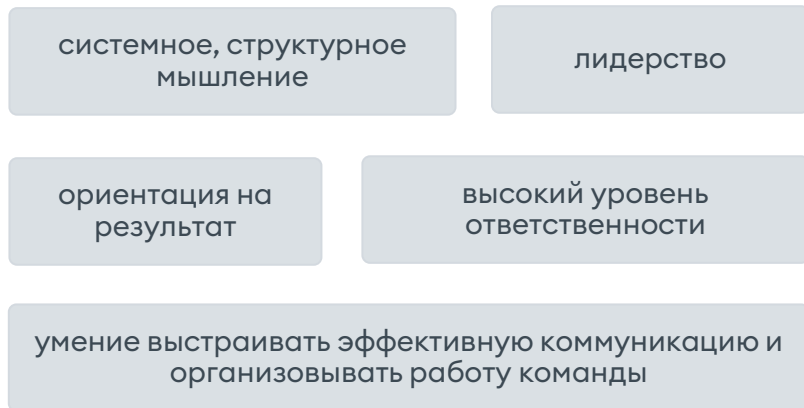
- Разработка предложений по совершенствованию законодательства в сфере государственно-частного партнерства и концессионных соглашений
- Осуществление методического сопровождения деятельности, связанной с подготовкой проектов, разработкой, реализацией и прекращением концессионных соглашений, соглашений о государственно-частном партнерстве и т.д.
- Подготовка докладов и сводно-аналитических материалов

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Hard skills



Soft skills



Руководитель в организации общественного сектора



→ Предприниматель/
Социальный
предприниматель



100-350 тыс. руб.
вилка заработной платы
в России, без вычета
налогов

Примеры задач

- Бюджетирование и управление ресурсами
- Контроль исполнения задач, управление рисками
- Управление действующими проектами, обеспечение успешности их реализации и получения дохода
- Контроль за достижением годовых планов и долгосрочных целей
- Оптимизация работы команды, разбор и предотвращение конфликтных ситуации