



**Высшая школа  
менеджмента**  
Санкт-Петербургский  
государственный университет



# КАРЬЕРНЫЙ ГИД

Программа «Master in Business Analytics and Big Data»

**ЦЕНТР КАРЬЕР ВШМ СПбГУ**

Елизавета Троянова

Анна Вильпан

[English version →](#)



### Hard skills

*«Жесткие» навыки и специфичные знания, необходимые специалисту на описываемой позиции*

### Soft skills

*«Мягкие» навыки, необходимые специалисту (например, навык переговоров, эффективная коммуникация, организация командной работы и т.д.)*

### Название позиции

Job title



→ Возможные  
→ карьерные  
→ переходы



XX-XXX тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России, без вычета  
налогов

### Примеры задач

- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции

*Выпускник ВШМ СПбГУ, занимающий описываемую позицию*



## Рассматриваемые в «Карьерном навигаторе» профессии:

- Бизнес-аналитик, Дата-аналитик
- Business translator, Менеджер по инновациям
- Менеджер по управлению данными / качеству данных
- Product manager
- Проектный менеджер (ML/AI/Big Data направление)



## «MASTER IN BUSINESS ANALYTICS AND BIG DATA»

### Hard skills

анализ бизнес-данных

выявление значимых для бизнеса закономерностей и связей

умение работать с аналитическими инструментами: Excel, SQL, Power BI, Python

знания в области статистики и статистических пакетов для анализа данных и проверки гипотез

глубокое понимание работы сетей, баз данных, технологий хранения и обработки данных

### Soft skills

отличные коммуникативные навыки

detail-oriented мышление

problem-solving, data-driven decision making

аналитическое, структурное мышление

общие знания бизнеса, деловая экспертиза, знание отрасли

### Бизнес-аналитик, Дата-аналитик

#### Business analyst, Data analyst



→ Head of Business Analytics  
→ Data Scientist



60-480 тыс. руб.  
вилка заработной платы в России, без вычета налогов

### Примеры задач

- Разработка, внедрение и поддержка data-driven процессов в продуктовых командах
- Разработка и поддержка дашбордов и системы метрик
- Сбор требований и оформление в задачи для доработок системы хранения данных
- Ad hoc анализ данных по запросу от продуктовых команд
- Подготовка данных для анализа: сбор данных, загрузка данных, преобразование данных в удобный для исследования вид, проверка их качества, аналитические выводы
- Разработка аналитических отчетов
- Построение витрин данных и дашбордов



## «MASTER IN BUSINESS ANALYTICS AND BIG DATA»

### Hard skills

project  
management

цифровая трансформация  
бизнес-процессов в компании

понимание процесса внедрения инноваций в области  
продвинутой аналитики и влияния инноваций на  
эффективность бизнеса

знание финтех рынка решений по цифровизации  
различных отраслей и бизнес-направлений

### Soft skills

аналитическое, структурное  
мышление

detail-oriented  
мышление

отличные коммуникативные  
навыки

лидерские  
качества

нацеленность на результат

## Business translator, Менеджер по инновациям

### Business translator, Innovation manager



→ CInO (Chief Innovation  
Officer)  
→ Director/VP of innovations



150-500 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России, без вычета налогов

### Примеры задач

- Содействие усилиям по улучшению доступа к информации и способности бизнес-персонала на всех уровнях использовать данные для создания изменений и улучшений
- Поиск и внедрение передовых финтех решений для повышение эффективности бизнеса, создания новых продуктов (корпоративный акселератор)
- Определение требований к командам аналитиков для соответствия запросам бизнес-подразделений компании
- Цифровизация процесса бизнес-аналитики, внедрение сквозного data-driven подхода на критических бизнес-процессах



## «MASTER IN BUSINESS ANALYTICS AND BIG DATA»

### Hard skills

знание принципов IT архитектуры компании

знание бизнес-процессов внутри предприятия

глубокое понимание управления данными (Data Governance)

понимание баз данных, знание инструментов для работы с ними (SQL, NoSQL)

понимание принципов работы инструментов и фреймворков для обработки данных и метаданных

знание общих принципов организации хранения и транспортировки данных, проектирования проверок и метрик качества данных

### Soft skills

отличные коммуникационные навыки

аналитическое мышление

умение представлять и интерпретировать данные

## Менеджер по управлению данными / качеству данных



→ CDO (Chief Data Officer)



100-300 тыс. руб.  
вилка заработной платы в России, без вычета налогов

### Примеры задач

- Разработка единой корпоративной информационной архитектуры, внедрение принципов Data Governance
- Разработка системы показателей качества данных (DQI) и разработка требований к отчетам по данным, качеству и использованию данных, эффективности системы контроля качества данных
- Документирование, стандартизация и автоматизация информационных процессов работы с данными
- Предоставление рекомендаций и подтверждающей документации по новым или предлагаемым метрикам, стандартам данных, бизнес-правилам и политике
- Разработка дорожной карты управления данными предприятия на основе стратегических бизнес-целей, существующих возможностей



## «MASTER IN BUSINESS ANALYTICS AND BIG DATA»

### Hard skills

навыки исследования и анализа рынка и потребителей, сбора данных из внешних и внутренних источников

умение работать с аналитическими инструментами:  
Excel, SQL, Python

глубокое понимание бизнес-процессов в выбранной индустрии

знание экономики и финансов, юнит-экономики

знание продуктовых, маркетинговых и пользовательских метрик

### Soft skills

критическое, структурное и стратегическое мышление

creative problem solving

приоритезация целей работы

лидерские навыки

умение выстраивать эффективную коммуникацию и организовывать работу команды

### Product manager



→ Senior Product Manager  
→ Director of Product  
→ VP of Product



80-300 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России, без вычета налогов

### Примеры задач

- Анализ: исследование рынка, анализ конкурентов, определение проблемы клиентов и ценности, которую предлагает продукт/фича продукта
- Создание концепции продукта и ее согласование с заинтересованными сторонами
- Создание roadmap продукта - долгосрочного и краткосрочного плана, по которому идет работа команды
- Выбор продуктовых метрик (метрик эффективности продукта)
- Управление процессом разработки продукта

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции



## «MASTER IN BUSINESS ANALYTICS AND BIG DATA»

### Hard skills

риск-менеджмент

знание методик организации работы (SRCUM, Agile и т.д.)

владение инструментами проектного менеджмента (Miro, Trello, Jira и т.д.)

знание основ IT-разработки

понимание всех процессов и операций с данными

глубокое понимание процессов разработки и внедрения моделей машинного обучения

понимание всех технических и бизнес-процессов, составляющих работу над проектом

### Soft skills

структурное, стратегическое мышление

нацеленность на результат, внимательность к деталям

умение приоритезировать цели и направления работы, принимать решения

лидерство

организация командной работы, эффективная коммуникация, ведение переговоров

## Проектный менеджер (ML/AI/Big Data направление)



→ Head of PMO (Project Management Office) for ML/AI/Big Data



60-250 тыс. руб.  
вилка заработной платы в России, без вычета налогов

### Примеры задач

- Общение с клиентом, формулирование и приоритезация требований, поддержание коммуникации с клиентом до сдачи проекта
- Планирование всех этапов работы над проектом в области продвинутой аналитик и координация команд, участвующих в реализации проекта
- Подготовка технических заданий для специалистов команды проекта в соответствии с требованиями клиента/целями компании
- Разработка и реализация IT-бюджета
- Контроль сроков и качества выполнения задач, оперативное решение возникающих вопросов по процессам и взаимодействиям команды

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Ефимов Дмитрий, MiM 2021

Медушенко Алёна, MiM 2020