



**Высшая школа  
менеджмента**  
Санкт-Петербургский  
государственный университет



# КАРЬЕРНЫЙ ГИД

Программа «Master in Smart City Management»

**ЦЕНТР КАРЬЕР ВШМ СПбГУ**

Елизавета Троянова

Анна Вильпан

[English version →](#)



### Hard skills

*«Жесткие» навыки и специфичные знания, необходимые специалисту на описываемой позиции*

### Soft skills

*«Мягкие» навыки, необходимые специалисту (например, навык переговоров, эффективная коммуникация, организация командной работы и т.д.)*

### Название позиции

Job title



→ Возможные  
→ карьерные  
→ переходы



XX-XXX тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России, без вычета  
налогов

### Примеры задач

- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции

*Выпускник ВШМ СПбГУ, занимающий описываемую позицию*



## Рассматриваемые в «Карьерном гиде» профессии:

- Урбанист
- Специалист по развитию инфраструктуры умного города
- Менеджер проектов инфраструктурного развития
- Специалист по территориальному развитию
- Консультант по вопросам городского и регионального развития
- Специалист по городскому управлению
- Аналитик городской среды



## «MASTER IN SMART CITY MANAGEMENT»

### Hard skills

знание принципов  
городского дизайна

навыки планирования  
бюджета

умение проводить и анализировать социологические  
опросы

project management

навыки работы с GIS

навыки работы со статистическим программным  
обеспечением и базами данных, визуализация данных

### Soft skills

лидерство, навыки ведения  
переговоров

креативный подход к  
решению проблем

аналитическое  
мышление

навыки презентации (себя и  
своих решений)

умение выстраивать эффективную коммуникацию и  
организовывать работу команды

## Урбанист



- Развитие в консалтинге: руководитель проектов
- Развитие на государственной службе: повышение ранга специалиста
- Руководитель проектов по развитию городской среды



60-200 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России, без вычета  
налогов

### Примеры задач

- Анализ социальных, экологических и экономических условий проекта
- Стратегическое планирование развития города и территории
- Техническая и временная координация, контроль затрат на планирование и реализацию проекта
- Планировка маршрутов транспортного движения
- Взаимодействие с заинтересованными сторонами: жителями, представителями органов власти, бизнесом



## «MASTER IN SMART CITY MANAGEMENT»

### Hard skills

project  
management

знания в области машинного  
обучения, Internet of Things

умение работать с инструментами для обработки и  
анализа данных

навыки проектирования городской среды

### Soft skills

внимание к деталям

креативный подход к  
решению проблем

умение расставлять приоритеты, планировать задачи и  
принимать решения

аналитическое, структурное мышление

## Специалист по развитию инфраструктуры умного города



→ Менеджер проектов  
инфраструктурного  
развития



80-300 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России, без вычета  
налогов

### Примеры задач

- Внедрение информационных технологий и объектов Интернета вещей (IoT) в городскую среду
- Усовершенствование системы управления и взаимодействия государства с обществом путем внедрения цифровых инструментов
- Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам внедрения проектов умного города
- Участие в разработке программ развития города в условиях цифровизации и внедрения концепции умного города
- Подготовка аналитических материалов для управления развитием города в условиях цифровизации и внедрения концепции умного города



## «MASTER IN SMART CITY MANAGEMENT»

### Hard skills

project  
management

знание принципов городского  
дизайна

умение работать со статистическим программным  
обеспечением и базами данных

знание  
территориального  
маркетинга и брендинга

знание основ  
инфраструктурного и  
проектного  
финансирования

знание основ городского планирования

### Soft skills

лидерство, навыки ведения  
переговоров

внимание к деталям

аналитическое  
мышление

умение приоритизировать цели  
и направления работы

умение выстраивать эффективную коммуникацию и  
организовывать работу команды

## Менеджер проектов инфраструктурного развития



→ Проектный менеджер  
→ Специалист по созданию  
инфраструктуры умного  
города



60-250 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России, без вычета  
налогов

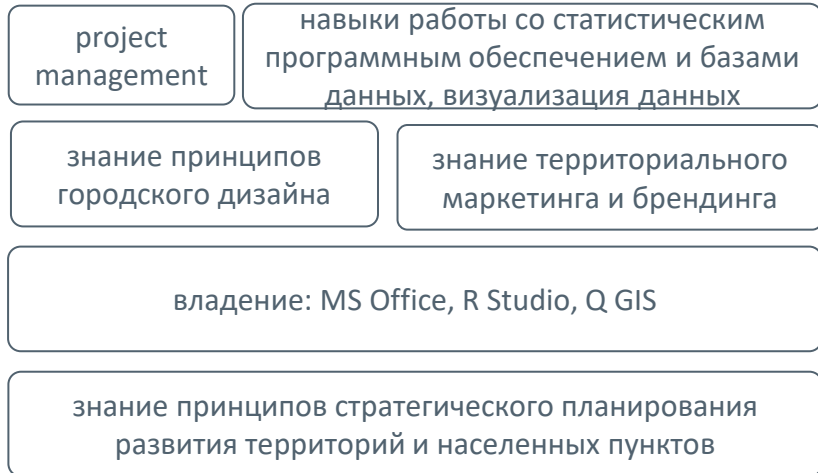
### Примеры задач

- Общение с клиентом, формулирование целей, задач и требований, поддержание связи с клиентом до сдачи проекта
- Планирование всех фаз проекта и координация команд, участвующих в реализации проекта
- Контроль сроков и качества выполнения заданий, оперативное решение возникающих вопросов по процессам и взаимодействию команды
- Разработка концепции инфраструктурного развития территорий

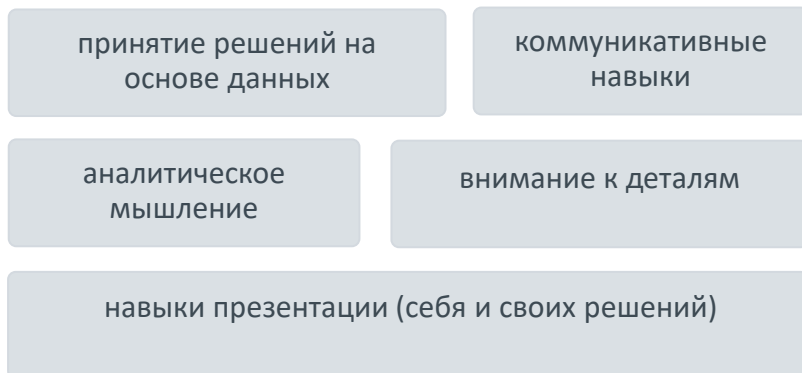


## «MASTER IN SMART CITY MANAGEMENT»

### Hard skills



### Soft skills



## Специалист по территориальному развитию



→ Специалист по вопросам городского и территориального развития



60-250 тыс. руб. вилка заработной платы в России, без вычета налогов

### Примеры задач

- Разработка и реализация проектов территориального развития
- Сбор и всесторонний анализ информации о реализуемых инвестиционных строительных проектах и территориях комплексного развития
- Прогнозирование сроков выполнения проекта
- Выстраивание отношений с существующими и потенциальными клиентами и партнерами
- Предоставление достоверной информации о свободных площадях



## «MASTER IN SMART CITY MANAGEMENT»

### Hard skills

project  
management

знание принципов городского  
дизайна

знание основ  
городского  
планирования

умение разрабатывать  
управленческие решения  
на основе анализа данных

знание территориального маркетинга и брендинга

умение проводить и анализировать социологические  
опросы

### Soft skills

лидерство, навыки ведения  
переговоров

внимание к деталям

аналитическое  
мышление

умение расставлять приоритеты,  
формулировать цели и  
направления работы

умение выстраивать эффективную коммуникацию и  
организовывать работу команды

## Консультант по вопросам городского и регионального развития



→ Консультант, бизнес-  
аналитик



70-300 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России, без вычета  
налогов

### Примеры задач

- Общение с клиентом, формулирование и приоритизация требований, поддержание связи с клиентом до сдачи проекта
- Составление и анализ данных о демографических, экономических, правовых, культурных, социологических, физических и других факторах, влияющих на городское или региональное развитие
- Разработка концепций и планов развития земельных участков в отношении зонирования, транспорта, коммунальных услуг, общественных объектов, парков и т.п.
- Презентация решений клиентам и другим стейкхолдерам





## «MASTER IN SMART CITY MANAGEMENT»

### Hard skills

эконометрическое моделирование, машинное обучение

навыки работы со статистическим программным обеспечением и базами данных, визуализация данных

знание принципов стратегического планирования развития территорий и населенных пунктов

владение MS Office, R Studio, Python

project management

владение экономическими и управленческими инструментами для оценки мер городской политики

### Soft skills

аналитическое мышление

высокий уровень ответственности

проактивность, инициативность

коммуникативные навыки

## Специалист по городскому управлению



→ Развитие на государственной службе: повышение ранга специалиста



60-250 тыс. руб. вилка заработной платы в России, без вычета налогов

→ Консультант по вопросам городского развития

### Примеры задач

- Проведение экономического анализа предлагаемых мер городской политики
- Разработка статистических моделей для прогнозирования предлагаемых мер городской политики
- Проведение анализа текущего использования территории и комплексной оценки территории планирования
- Проведение градостроительных расчетов
- Контроль за ходом выполнения проектных работ и работ субподрядчиков



## «MASTER IN SMART CITY MANAGEMENT»

### Hard skills

навыки аналитической работы

способность работать с большими объемами информации

построение прогнозов социально-экономического развития, ретроспективный анализ данных

умение работать со статистическим программным обеспечением и базами данных, визуализация данных

знание основ городского планирования

владение MS Office, R Studio, Python

### Soft skills

умение выстраивать коммуникацию с клиентом и командой

наблюдательность

аналитическое мышление

способность мыслить пространственно и делать выводы

умение приоритизировать цели и направления работы, принимать решения

### Аналитик городской среды



→ Консультант по вопросам регионального развития  
→ Урбанист



100-250 тыс. руб.  
вилка заработной платы в России, без вычета налогов

#### Примеры задач

- Анализ состояния городской среды с учетом социальных, экономических, культурных, экологических и других факторов
- Выявление проблем, потребностей и возможностей для развития города, определение как болевых точек города, так и его сильных сторон и уникальности
- Проведение экономической оценки развития территории, выявление перспективных экономических ниш
- Общение со всеми участниками городских общественных отношений, поиск экспертов, выявление мнений граждан, властей, профессиональных и деловых сообществ, анализ результатов
- Участие в формировании комфортной и безопасной городской среды, формулирование гипотез и предложение вариантов городского развития