



**Высшая школа
менеджмента**
Санкт-Петербургский
государственный университет



VENTRA

КАРЬЕРНЫЙ ГИД

Программа бакалавриата «Государственное
и муниципальное управление»

ЦЕНТР КАРЬЕР ВШМ СПбГУ



Карьерный гид

Навигатор основных позиций в компаниях, на которые могут претендовать выпускники программы N сразу после получения диплома

Подход

1. Проанализированы статистика трудоустройства выпускников программы «Государственное и муниципальное управление» 2019-2023 (данные обновляются и дополняются на ежегодной основе)
2. Создан перечень наиболее часто встречаемых позиций
3. С помощью рекрутинговых сайтов:
 - составлен профиль позиций с точки зрения компетенций;
 - определен примерный перечень основных задач;
 - определена зарплатная вилка для начинающих и опытных специалистов;
 - сформулированы возможные горизонтальные и вертикальные карьерные переходы
 - в порядке значимости определен примерный перечень Hard и Soft Skills для начинающих и опытных специалистов (часть навыков являются опциональными)

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Название позиции



Возможные
горизонтальные
и вертикальные
карьерные
переходы



XX-XXX тыс. руб.
вилка заработной платы
в России на начальной
позиции – позиции
с опытом 5+ лет

Примеры задач

- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции

Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Выпускник ВШМ СПбГУ, занимающий описываемую позицию

Hard skills

«Жесткие» навыки и специфичные знания, необходимые специалисту на описываемой позиции

Soft skills

«Мягкие» навыки, необходимые специалисту (например, навык переговоров, эффективная коммуникация, организация командной работы и т.д.)

Выбери интересующее направление:

Бизнес

Общественный
сектор

Некоммерческий
сектор

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Рассматриваемые в «Карьерном гиде» профессии:

Бизнес

- Консультант / бизнес-аналитик в сферах связанных с гос. управлением
- GR-менеджер
- Предприниматель / Социальный предприниматель
- Специалист по управлению рисками
- Специалист по государственным закупкам
- Менеджер по стратегическому консалтингу
- Урбанист
- Специалист по созданию инфраструктуры умного города
- Специалист в сфере ГЧП

Общественный сектор

- Консультант / бизнес-аналитик в сферах связанных с гос. управлением
- Проектный менеджер в сферах связанных с гос. управлением
- GR-менеджер
- Специалист на государственной службе(в т.ч. МИД и консульства)
- Специалист по управлению рисками
- Специалист по государственным закупкам
- Урбанист
- Специалист по созданию инфраструктуры умного города
- Специалист в сфере ГЧП
- Руководитель в организации общественного сектора

Некоммерческий сектор

- Предприниматель / Социальный предприниматель
- Специалист по управлению рисками
- Урбанист
- Специалист по созданию инфраструктуры умного города
- Специалист в сфере ГЧП

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Консультант / бизнес-аналитик в сферах связанных с гос. управлением



- Развитие в консалтинге: руководитель проектов, ассоциат
- Переход из консалтинга в индустрию на аналитические и управляющие позиции



100-300 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

Примеры задач

- Сбор и анализ данных по проекту
- Определение проблемы бизнеса клиента
- Участие в разработке долгосрочной стратегии развития компании клиента
- Участие в разработке и внедрении решений конкретных бизнес-проблем: выход на новый рынок, оптимизация процессов, сокращение издержек и т.д.
- Презентация решения перед клиентом

Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Hard skills

Глубокое понимание бизнес-процессов

Решение числовых задач, финансовый анализ, финансовое моделирование

Подготовка бизнес-презентаций

Навыки project management

Soft skills

Навыки презентации (себя и своих решений)

Нацеленность на результат

Структурное мышление (логика+problem solving)

Умение выстраивать коммуникацию с клиентом и в команде

"thinking out of the box" = умение находить нестандартные решения

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Проектный менеджер в сферах связанных с гос. управлением



→ Старший проектный менеджер
→ COO (Chief operations officer)



60-250 тыс. руб.
вилка заработной платы в
России на начальной
позиции – позиции
с опытом 5+ лет

Примеры задач

- Проведение обзоров рынка, конкурентный анализ, анализ и сегментирование аудитории
- Регулярный пересмотр текущих целей и стратегии компании с учетом сильных и слабых сторон организации, возможностей и угроз внешней среды
- Разработка, планирование и управление KPI компании и продуктов
- Презентация разработанной стратегии перед топ-менеджментом, обоснование необходимости внедрения предложенных рекомендаций
- Создание финансовых и статистических моделей на основе анализа данных для выдвижения рекомендаций

Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Hard skills

Риск-менеджмент

Владение инструментами проектного менеджмента (Miro, Trello, Jira и т.д.)

Знание методик организации работы (SRCUM, Agile и т.д.)

Знание необходимой для проекта документации

Понимание всех технических и бизнес-процессов, составляющих работу над проектом

Soft skills

Структурное, стратегическое мышление

Нацеленность на результат, внимательность к деталям

Лидерство

Умение приоритезировать цели и направления работы, принимать решения

Организация командной работы, эффективная коммуникация, ведение переговоров

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

GR-менеджер



→ GR Директор



60-300 тыс. руб.
вилка заработной платы в
России на начальной
позиции – позиции
с опытом 5+ лет

Примеры задач

- Экономическая оценка действующих требований отраслевого законодательства
- Мониторинг разрабатываемых проектов нормативных правовых актов в сфере деятельности компании
- Презентация результатов анализа проектным командам и руководству компании
- Проведение и организация встреч, переговоров, а также выставок, презентаций, конференций и иных мероприятий для установления, поддержания, развития взаимоотношений с государственными структурами
- продвижение и отстаивание интересов компании во взаимодействии с государственными органами и общественными организациями, урегулирование конфликтных ситуаций

Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Hard skills

project management

Навык проведения исследований, анализа большого объема данных, экономической оценки

Знание законодательной системы страны, в которой компания осуществляет деятельность

Знание политического устройства страны, в которой компания осуществляет деятельность

Знание основ документооборота, навык работы с нормативными актами и другими официальными документами

Soft skills

Деловая переписка

Навык ведения переговоров

Внимательность к деталям

Аналитическое мышление

Эффективная коммуникация, тактичность

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Специалист на государственной службе (в т.ч. МИД и консульства)



XX-XXX тыс. руб.
вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

Примеры задач

- Подготовка экономических расчетов, необходимых для принятия управленческих решений
- Расчет показателей, характеризующих финансовые результаты деятельности компании
- Формирование и разработка отчетных документов, аналитических записок и презентаций
- Участие в формировании бюджета компании
- Подготовка инвестиционных рекомендаций для компании

Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Hard skills

знание иностранных языков

Знание государственного, политического устройства страны

Знание основ документооборота, навык работы с нормативными актами

Знание законов и законодательной системы страны

Навык проведения исследований, анализа большого объема данных, экономической оценки

project management

Soft skills

Внимательность к деталям

Стратегическое мышление

Эффективная коммуникация

Готовность работать с большим количеством людей

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Маркетолог



→ Директор по маркетингу
→ Бренд-менеджер
→ Product marketing manager



50-200 тыс. руб.
вилка заработной платы в
России на начальной
позиции – позиции
с опытом 5+ лет

Примеры задач

- Разработка маркетинговой стратегии компании и ее продуктов
- Реализация маркетинговых планов и стратегий, разработка и реализация маркетинговых кампаний
- Постановка задач для копирайтера, дизайнера, seo- и smm-специалистов, менеджеров по продажам
- Исследование потребностей аудитории, выявление "болей" клиентов
- Сегментация потребителей

Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Hard skills

Работа с текстом,
знание принципов
создания контента

Знание поведенческой психологии и
экономики, основ поведения
потребителей

Навыки работы с разными
каналами продвижения и
продажи, понимание их
специфики

Знание digital marketing
инструментов, основ SMM
и SEO

Владение методами и инструментами исследования рынка,
конкурентов и потребителей

Soft skills

Умение работать в режиме
многозадачности и
адаптивность

Креативность

Навык продаж

Аналитическое мышление

Умение выстраивать эффективную коммуникацию и
организовывать работу команды

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Product manager



→ Senior Product Manager
→ Director of Product
→ VP of Product



80-300 тыс. руб.
вилка заработной платы
в России на начальной
позиции – позиции
с опытом 5+ лет

Примеры задач

- Анализ: исследование рынка, анализ конкурентов, определение проблемы клиентов и ценности, которую предлагает продукт/фича продукта
- Создание концепции продукта и ее согласование с заинтересованными сторонами
- Создание roadmap (дорожной карты) продукта - долгосрочного и краткосрочного плана, по которому идет работа команды
- Выбор продуктовых метрик (метрик эффективности продукта)
- Управление процессом разработки продукта

Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Hard skills

Знание экономики и финансов

Глубокое понимание бизнес-процесов в выбранной индустрии

Знание основ IT-разработки (т.к. чаще всего профессия связана с IT-продуктами)

Навыки исследования и анализа рынка и потребителей

Soft skills

Критическое, структурное и стратегическое мышление

Лидерские навыки

Creative problem solving

Умение приоритезировать цели и направления работы

Умение выстраивать эффективную коммуникацию и организовывать работу команды

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Проектный менеджер



→ Старший проектный менеджер
→ COO (Chief operations officer)



60-250 тыс. руб.
вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

Примеры задач

- Общение с клиентом, формулирование и приоретизация требований, поддержание коммуникации с клиентом до сдачи проекта
- Планирование всех этапов работы над проектом и координация команд, участвующих в реализации проекта
- Подготовка технических заданий для специалистов команды проекта в соответствии с требованиями клиента/целями компании
- Координация документооборота по проекту
- Контроль сроков и качества выполнения задач, оперативное решение возникающих вопросов по процессам и взаимодействиям команды

Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Hard skills

Риск-менеджмент

Понимание всех технических и бизнес-процессов, составляющих работу над проектом

Владение инструментами проектного менеджмента (Miro, Trello, Jira и т.д.)

Знание необходимой для проекта документации

Знание методик организации работы (SRCUM, Agile и т.д.)

Soft skills

Организация командной работы, эффективная коммуникация, ведение переговоров

Лидерство

Структурное, стратегическое мышление

Умение приоритизировать цели и направления работы, принимать решения

Нацеленность на результат, внимательность к деталям

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Предприниматель



→ Внутрикorporативный предприниматель



Зависит от проекта

Примеры задач

- Найм эффективных сотрудников и управление командой
- Поиск возможностей развития своего бизнеса, привлечение инвестиций
- Операционное управление, организация всех процессов
- Мотивация сотрудников
- *нет единого списка задач предпринимателя, т.к. предприниматель выполняет практически все задачи в своем бизнесе

Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Hard skills

Анализ рынка, конкурентов, потребителей

Умение ориентироваться на потребности клиентов

Разработка продуктов, project management

Тестирование гипотез

Владение основами бизнеса: управление финансами, маркетинг (особенно digital, SMM)

Soft skills

Лидерство, навык ведения переговоров

Нетворкинг

Навык продажи

Умение справляться с неудачами

Стратегическое и аналитическое мышление

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Руководитель бизнеса, генеральный директор



→*скорее не перспектива, а альтернативные варианты:
Внутрикорпоративный предприниматель



Все зависит от бизнеса и ценности конкретного управленца на рынке

Примеры задач

- Координация всех бизнес-процессов и проектов в компании, управление руководителями подразделений компании
- Определение стратегии и бизнес-целей организации и ее подразделений
- Выявление возможностей увеличения организационной эффективности
- Участие в принятии решений по финансированию и бюджетированию, выходу на новые рынки, запуску новых продуктов и т.д.
- Отчетность перед советом директоров

Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Hard skills

Project management

Анализ рынка, конкурентов, потребителей

Оптимизация бизнес-процессов, управление изменениями, стратегическое планирование

Stakeholder management

Глубокое понимание бизнеса, уверенное владение основами финансов, маркетинга, операционного менеджмента

Soft skills

Лидерство и мотивация, навык ведения переговоров

Управление многофункциональной командой

Умение справляться с неудачами

Стратегическое и аналитическое мышление

Стратегическое и аналитическое мышление

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Account manager (менеджер по продажам + менеджер по работе с клиентами)



- Руководитель направления по работе с клиентами
- Аккаунт-менеджер по работе с ведущими клиентами (известные компании и люди)



40-200 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

Примеры задач

- Составление коммерческих предложений
- Решение запросов и проблем клиентов (как B2B, так и B2C) с учетом интересов компании, продажа товаров/услуг компании и ведение переговоров
- Разработка и реализация стратегии работы с клиентом для установления продолжительных деловых отношений
- Участие в координации работы над проектом клиента, согласование сроков
- Отчет перед клиентом, презентация решения компании

Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Hard skills

Project management

Подготовка бизнес-презентаций

Владение инструментами проектного менеджмента (Miro, Trello, Jira и т.д.)

Использование CRM-систем

Soft skills

Грамотная и эффективная коммуникация, ведение переговоров

Навык продажи

Стрессоустойчивость

Умение выстраивать отношения с клиентами и партнерами

Навыки презентации (себя, компании и ее решений)

Программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»

Специалист по электронной коммерции



→ Старший e-commerce менеджер
→ Директор по маркетингу



50-180 тыс. руб.
вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

Примеры задач

- Организация онлайн-канала продаж, интеграция онлайн-магазина в работу бизнеса
- Аминистрирование интернет-магазинов
- Выстраивание воронки продаж
- Организация и проведение маркетинговых мероприятий
- Управление командой реализации e-com проекта: копирайтерами, дизайнерами, разработчиками и т.д.

Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Hard skills

Project management

Знание аналитических инструментов (Google Analytics, Яндекс.Метрика и т.д.)

Знание SEO-инструментов и других маркетинговых инструментов (SMM, email, таргетинг и т.д.)

Знание основ web-разработки, создания сайтов, UX/UI дизайна

Знание специфики digital каналов, основ интернет-торговли и бизнеса (медиапланирование, ценообразование, управление ассортиментом)

Soft skills

Грамотная и эффективная коммуникация

Аналитическое, структурное мышление

Навык продажи и работы с клиентами

Внимание к деталям, ориентация на результат