



**Высшая школа  
менеджмента**  
Санкт-Петербургский  
государственный университет



# КАРЬЕРНЫЙ ГИД

Программа магистратуры  
«Master in Corporate Finance»

ЦЕНТР КАРЬЕР ВШМ СПбГУ



## Карьерный гид

Навигатор основных позиций в компаниях, на которые могут претендовать выпускники программы N сразу после получения диплома

### Подход

1. Проанализированы статистика трудоустройства выпускников программы 'Master in Corporate Finance'
2. 2019-2023 (данные обновляются и дополняются на ежегодной основе)
3. Создан перечень наиболее часто встречаемых позиций
4. С помощью рекрутинговых сайтов:
  - составлен профиль позиций с точки зрения компетенций;
  - определен примерный перечень основных задач;
  - определена зарплатная вилка для начинающих и опытных специалистов;
  - сформулированы возможные горизонтальные и вертикальные карьерные переходы
  - в порядке значимости определен примерный перечень Hard и Soft Skills для начинающих и опытных специалистов (часть навыков являются опциональными)

# КАК УСТРОЕНА ЭТА ПРЕЗЕНТАЦИЯ?

- Каждый блок презентации – возможный карьерный трек для выпускника программы MCF, выделенный по отраслевой принадлежности компании-работодателя. Всего в презентации 4 таких блока
- Для каждого блока приведены возможные специализации по функциональным направлениям работы финансового менеджера
- В конце каждого блока описана наиболее распространенная стартовая позиция (с перспективами вертикального развития), релевантная для большинства функциональных специализаций в блоке

→ Коммерческий банкинг

→ Инвестиционный банкинг

→ Реальный сектор

→ Консалтинг и аудит

# HOW THIS PRESENTATION IS STRUCTURED?

- Each block of the presentation is a possible career track for an MCF graduate, highlighted by the employer's industry affiliation. There are 4 such blocks in total in the presentation
- For each block, possible specializations for functional areas of a financial manager's work are given
- At the end of each block, the most common starting position (with prospects for vertical development) relevant for most functional specializations in the block is described

→ Commercial banking

→ Investment banking

→ Real sector

→ Consulting and Audit

# СТАРТОВАЯ ПОЗИЦИЯ ДЛЯ КОНКРЕТНОГО ОТРАСЛЕВОГО НАПРАВЛЕНИЯ ОБЫЧНО ОПИСЫВАЕТСЯ С Т.З. НЕОБХОДИМЫХ НАВЫКОВ И ПРЕДПОЛАГАЕМЫХ ЗАДАЧ

## Название позиции Job title



Возможные горизонтальные и вертикальные карьерные переходы



XX-XXX тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции

Выпускник ВШМ СПбГУ, занимающий описываемую позицию

## Hard skills

«Жесткие» навыки и специфичные знания

Напр., Excel, Power Point, SQL, налогообложение, IFRS, РСБУ, моделирование LBO

## Soft skills

«Мягкие» коммуникативные навыки

Напр., умение работать под давлением, мультизадачность, командная работа

### КОММЕРЧЕСКИЙ БАНКИНГ – функциональные специализации

- Корпоративно-инвестиционный блок
- Управление активами
- Структурирование сделок
- Казначейство
- Блок по работе со средним и малым бизнесом
- Инфраструктурное финансирование
- Долговое финансирование
- Макроэкономика и аналитика
- Управление рисками
- Учет и отчетность
- Налоговое сопровождение

Функциональные специализации для направления «Коммерческий банкинг» выделены на примере типовой структуры российского коммерческого банка топ-3

## Корпоративно-инвестиционный блок

### Примеры задач

- Разработка и продажа кредитных, транзакционных и инвестиционных продуктов
- Проведение банковских операций на основе внутренних процедур компании
- Обеспечение привлечения новых клиентов
- Развитие существующей клиентской базы
- Анализ рынков и инвестиционных проектов

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОММЕРЧЕСКИЙ БАНКИНГ

- Корпоративно-инвестиционный блок
- Управление активами
- Структурирование сделок
- Казначейство
- Блок по работе со средним и малым бизнесом
- Инфраструктурное финансирование
- Долговое финансирование
- Макроэкономика и аналитика
- Управление рисками
- Учет и отчетность
- Налоговое сопровождение

[вернуться к списку отраслевых направлений →](#)

## Управление активами

### Примеры задач

- Финансовое моделирование и анализ инвестиционной привлекательности проектов и активов
- Оптимизация существующих финансовых моделей по проектам и подразделениям бизнеса
- Мониторинг исполнения бюджета, анализ финансовых показателей и выявление причин отклонений
- Участие в автоматизации и модернизации управленческого учета, оптимизация внутренних бизнес-процессов
- Доверительное управление

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОММЕРЧЕСКИЙ БАНКИНГ

- Корпоративно-инвестиционный блок
- Управление активами
- Структурирование сделок
- Казначейство
- Блок по работе со средним и малым бизнесом
- Инфраструктурное финансирование
- Долговое финансирование
- Макроэкономика и аналитика
- Управление рисками
- Учет и отчетность
- Налоговое сопровождение

### Структурирование сделок

#### Примеры задач

- Разработка структуры сделки с учетом финансовых, налоговых и юридических последствий
- Подготовка и организация рассмотрения Банком заявки по сделкам
- Оценка финансового состояния клиента
- Составление договоров
- Организация выдачи сделки
- Осуществление мониторинга в период действия договоров

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОММЕРЧЕСКИЙ БАНКИНГ

- Корпоративно-инвестиционный блок
- Управление активами
- Структурирование сделок
- Казначейство
- Блок по работе со средним и малым бизнесом
- Инфраструктурное финансирование
- Долговое финансирование
- Макроэкономика и аналитика
- Управление рисками
- Учет и отчетность
- Налоговое сопровождение

[вернуться к списку отраслевых направлений →](#)



### Казначейство

#### Примеры задач

- Управление текущей ликвидностью Банка
- Управление денежными потоками Банка
- Построение прогнозов ликвидности
- Совершенствование инструментов управления ликвидностью
- Совершенствование моделей / методологии ценообразования
- Контроль осуществления платежей

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОММЕРЧЕСКИЙ БАНКИНГ

- Корпоративно-инвестиционный блок
- Управление активами
- Структурирование сделок
- Казначейство
- Блок по работе со средним и малым бизнесом
- Инфраструктурное финансирование
- Долговое финансирование
- Макроэкономика и аналитика
- Управление рисками
- Учет и отчетность
- Налоговое сопровождение

[вернуться к списку отраслевых направлений →](#)

### Блок по работе со средним и малым бизнесом

#### Примеры задач

- Поиск и привлечение клиентов сегмента малый и средний бизнес на банковские продукты
- Сопровождение действующих клиентов
- Анализ конкурентной среды
- Оценка финансового состояния клиента

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОММЕРЧЕСКИЙ БАНКИНГ

- Корпоративно-инвестиционный блок
- Управление активами
- Структурирование сделок
- Казначейство
- Блок по работе со средним и малым бизнесом
- Инфраструктурное финансирование
- Долговое финансирование
- Макроэкономика и аналитика
- Управление рисками
- Учет и отчетность
- Налоговое сопровождение

### Инфраструктурное финансирование

#### Примеры задач

- Разработка финансовых моделей инвестиционных проектов
- Комплексный анализ проектов, включая технико-экономические и инженерные аспекты, рыночные отчеты консультантов, и пр.
- Разработка структуры сделки
- Подготовка и согласование договорной документации

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

### КОММЕРЧЕСКИЙ БАНКИНГ

- Корпоративно-инвестиционный блок
- Управление активами
- Структурирование сделок
- Казначейство
- Блок по работе со средним и малым бизнесом
- Инфраструктурное финансирование
- Долговое финансирование
- Макроэкономика и аналитика
- Управление рисками
- Учет и отчетность
- Налоговое сопровождение

[вернуться к списку отраслевых направлений →](#)

### Долговое финансирование

#### Примеры задач

- Маркетинговые исследования с целью привлечения потенциальных заемщиков
- Взаимодействие с заемщиками Банка по вопросам кредитования и предоставления услуг кредитного характера
- Проведение мониторинга своевременности уплаты заемщиками процентов (в т.ч. их начисление) и основного долга
- Формирование и ведение кредитных досье заемщиков Банка

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОММЕРЧЕСКИЙ БАНКИНГ

- Корпоративно-инвестиционный блок
- Управление активами
- Структурирование сделок
- Казначейство
- Блок по работе со средним и малым бизнесом
- Инфраструктурное финансирование
- Долговое финансирование
- Макроэкономика и аналитика
- Управление рисками
- Учет и отчетность
- Налоговое сопровождение

[вернуться к списку отраслевых направлений](#) →

### Макроэкономика и аналитика

#### Примеры задач

- Анализ тенденции и оценка перспектив развития финансового рынка
- Интерпретация и представление аналитических заключений по результатам
- Выдвижение гипотез по повышению эффективности
- Поддержка текущих моделей и бизнес-процессов, связанных с созданием макро-экономических сценариев
- Взаимодействие с другими подразделениями Банка для формирования общепанковского прогноза и оказания помощи в принятии бизнес-решений на его основе

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

### КОММЕРЧЕСКИЙ БАНКИНГ

- Корпоративно-инвестиционный блок
- Управление активами
- Структурирование сделок
- Казначейство
- Блок по работе со средним и малым бизнесом
- Инфраструктурное финансирование
- Долговое финансирование
- Макроэкономика и аналитика
- Управление рисками
- Учет и отчетность
- Налоговое сопровождение

[вернуться к списку отраслевых направлений](#) →

### Управление рисками

#### Примеры задач

- Разработка и согласование методологии по рискам, развитие существующей системы управления рисками
- Идентификация рисков и оценка их значимости
- Оценка рисков для прогнозирования возможности получения дохода или ущерба
- Контроль рисков
- Выработка эффективных мер поддержания оптимального баланса между рисками и доходностью операций

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОММЕРЧЕСКИЙ БАНКИНГ

- Корпоративно-инвестиционный блок
- Управление активами
- Структурирование сделок
- Казначейство
- Блок по работе со средним и малым бизнесом
- Инфраструктурное финансирование
- Долговое финансирование
- Макроэкономика и аналитика
- Управление рисками
- Учет и отчетность
- Налоговое сопровождение

[вернуться к списку отраслевых направлений →](#)

## Учет и отчетность

### Примеры задач

- Составление управленческой отчетности
- Участие в проектах по автоматизации отчетности
- Проверка выполнения требований законодательства и стандартов саморегулируемых организаций
- Проверка достоверности, полноты, объективности и своевременности бухгалтерской и управленческой отчетности

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОММЕРЧЕСКИЙ БАНКИНГ

- Корпоративно-инвестиционный блок
- Управление активами
- Структурирование сделок
- Казначейство
- Блок по работе со средним и малым бизнесом
- Инфраструктурное финансирование
- Долговое финансирование
- Макроэкономика и аналитика
- Управление рисками
- Учет и отчетность
- Налоговое сопровождение

[вернуться к списку отраслевых направлений →](#)

### Налоговое сопровождение

#### Примеры задач

- Сопровождение процесса подготовки налоговых деклараций с привлечением юридических фирм
- Предварительная оценка налоговых рисков
- Помощь во взаимодействии с представителями налоговых органов
- Разъяснение порядка получения справок и сертификатов, процедур возврата и зачета сумм излишне уплаченных налогов

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

### КОММЕРЧЕСКИЙ БАНКИНГ

- Корпоративно-инвестиционный блок
- Управление активами
- Структурирование сделок
- Казначейство
- Блок по работе со средним и малым бизнесом
- Инфраструктурное финансирование
- Долговое финансирование
- Макроэкономика и аналитика
- Управление рисками
- Учет и отчетность
- Налоговое сопровождение



# ОПИСАНИЕ СТАРТОВОЙ ПОЗИЦИИ ДЛЯ ОТРАСЛЕВОГО НАПРАВЛЕНИЯ «КОММЕРЧЕСКИЙ БАНКИНГ»

## Младший финансовый аналитик



- Старший аналитик
- Ассосиат
- Менеджер
- Старший менеджер
- Управляющий директор
- Исполнительный директор
- Вице-президент



60-200 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Подготовка экономических расчетов, необходимых для принятия управленческих решений
- Расчет показателей, характеризующих финансовые результаты деятельности компании
- Формирование и разработка отчетных документов, аналитических записок и презентаций
- Участие в формировании бюджета компании
- Подготовка инвестиционных рекомендаций для компании

### Hard skills

финансовое  
моделирование

продвинутый Excel, основы  
программирования

оценка и анализ  
инвестиционных  
проектов

визуализация  
результатов

знание корпоративных финансов, финансового менеджмента, основ МСФО и РСБУ, принципов управленческого учета и финансового анализа

### Soft skills

критическое  
мышление

организованность

структурное  
мышление

внимание к  
деталям

умение работать с большими объемами  
информации

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНКИНГ – функциональные специализации

- Отраслевое сопровождение  
(TMT, MM, Oil&Gas, Banking)
- Сопровождение сделок с equity  
(M&A, IPO, SPO)
- Долговое финансирование  
(Capital Markets)
- Специальные ситуации

Функциональные специализации для направления «Инвестиционный банкинг» выделены на примере структуры топ-3 международных инвестиционных банков

## Отраслевое сопровождение

### Примеры задач

- Сбор и анализ финансовой информации
- Отраслевая экспертиза
- Проведение правовой экспертизы сделки
- Поиск финансирования по сделке
- Общение с клиентами, предоставление информации и консультаций

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНКИНГ

- Отраслевое сопровождение
- Сопровождение сделок с equity
- Долговое финансирование  
(Capital Markets)
- Специальные ситуации

## Сопровождение сделок с equity

### Примеры задач

- Выбор стратегии и последующей структуры сделки
- Стоимостной и финансовый анализ объекта сделки
- Поиск финансирования по сделке
- Общение с клиентами, предоставление информации и консультаций

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНКИНГ

- Отраслевое сопровождение
- Сопровождение сделок с equity
- Долговое финансирование  
(Capital Markets)
- Специальные ситуации

### Долговое финансирование (Capital Markets)

#### Примеры задач

- Взаимодействие с инвесторами и финансовыми консультантами в качестве эксперта по вопросам решений для рынков капитала и инвестиций, привязанных к рынку
- Предоставление клиентам поддержки и рекомендаций по управлению активами
- Подтверждение сделок и проведение расчетов
- Сбор банковских обязательств, форм административных данных, и предоставление участникам уведомления о закрытии

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНКИНГ

- Отраслевое сопровождение
- Сопровождение сделок с equity
- Долговое финансирование  
(Capital Markets)
- Специальные ситуации

## Специальные ситуации

### Примеры задач

- Структурирование и реализация сделок по предоставлению финансирования
- Подготовка презентаций и материалов на кредитный комитет банка
- Участие в подготовке кредитных документов, таких как term-sheet, проекты решений кредитных одобрений, кредитной документации
- Анализ и подготовка финансовых моделей, оценки стоимости компаний
- Подготовка презентаций, инвестиционных меморандумов, других материалов по проектам

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНКИНГ

- Отраслевое сопровождение
- Сопровождение сделок с equity
- Долговое финансирование  
(Capital Markets)
- Специальные ситуации

# ОПИСАНИЕ СТАРТОВОЙ ПОЗИЦИИ ДЛЯ ОТРАСЛЕВОГО НАПРАВЛЕНИЯ «ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНКИНГ»

## Младший инвестиционный аналитик



- Старший аналитик
- Ассоциат
- Менеджер
- Старший менеджер
- Управляющий директор
- Исполнительный директор
- Вице-президент



100-300+ тыс. руб.  
вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Анализ деятельности компаний, финансовой и нефинансовой информации о них для принятия решений по инвестированию в эти проекты
- Составление финансовых моделей
- Оценка стоимости компании
- Оценка синергетических эффектов сделки
- Сопровождение инвестиционных сделок, защита инвестиционных проектов, участие в привлечении инвестиционного капитала

## Hard skills

финансовое моделирование

знание корпоративных финансов

Знание стандартов финансовой отчетности (РСБУ, МСФО), навык анализа всех форм финансовой отчетности

продвинутый Excel

инвестиционная оценка компаний и рисков

## Soft skills

аналитическое, структурное мышление

стрессоустойчивость

широкий кругозор, любознательность

грамотная и эффективная коммуникация

внимание к деталям, ориентация на результат

### РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР – функциональные специализации

- Бюджетирование и планирование
- Учет
- Отчетность РСБУ, МСФО
- Финансовый контроллинг
- Инвестиции
- Специальные ситуации
- Стратегия
- Внутренний аудит и риски

Функциональные специализации для направления «Реальный сектор» выделены на примере анализа структуры блока финансов и стратегии топ-3 промышленных компаний России

[перейти к описанию стартовой позиции в отрасли – «Финансовый аналитик» →](#)

[перейти к описанию стартовой позиции в отрасли – «Инвестиционный аналитик» →](#)

[вернуться к списку отраслевых направлений →](#)



## Бюджетирование и планирование

### Примеры задач

- Участие в формировании управленческой отчетности компании
- Проведение план-фактного анализа исполнения бюджета компании
- Анализ финансово-хозяйственной деятельности компании
- Проведение расчетов для внесения обоснованных изменений в бюджет проекта
- Подготовка аналитических отчетов и презентаций

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

- Бюджетирование и планирование
- Учет
- Отчетность
- Финансовый контроллинг
- Инвестиции
- Специальные ситуации
- Стратегия
- Внутренний аудит и риски

## Учет

### Примеры задач

- Ведение бухгалтерского учета имущества, обязательств и хозяйственных операций
- Прием и контроль первичной документации
- Участие в автоматизации учета
- Формирование предложений по развитию бухгалтерского учета, в соответствии с изменениями нормативно-правовой базы

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

- Бюджетирование и планирование
- Учет
- Отчетность
- Финансовый контроллинг
- Инвестиции
- Специальные ситуации
- Стратегия
- Внутренний аудит и риски

## Отчетность

### Примеры задач

- Контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности
- Разработка и актуализация унифицированной учетной политики
- Контроль первичной документации
- Формирование консолидированной отчетности

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

- Бюджетирование и планирование
- Учет
- Отчетность
- Финансовый контроллинг
- Инвестиции
- Специальные ситуации
- Стратегия
- Внутренний аудит и риски

## Финансовый контроллинг

### Примеры задач

- Формирование консолидированного прогноза ликвидности
- Проведение регулярного, комплексного анализа операционных и финансовых результатов
- Постановка задач по автоматизации управленческого учёта
- Формирование аналитических отчетов для Правления, Совета Директоров

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

- Бюджетирование и планирование
- Учет
- Отчетность
- Финансовый контроллинг
- Инвестиции
- Специальные ситуации
- Стратегия
- Внутренний аудит и риски

## Инвестиции

### Примеры задач

- Оценка и анализ инвестиционных проектов
- Управление инвестиционным бюджетом в рамках функциональной зоны ответственности
- Контроль полноты проработки проектов и процедур, направленных на оптимизацию/автоматизацию процессов управления инвестиционной деятельностью
- Участие в разработке локальных корпоративных процедур управления инвестициями

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

- Бюджетирование и планирование
- Учет
- Отчетность
- Финансовый контроллинг
- Инвестиции
- Специальные ситуации
- Стратегия
- Внутренний аудит и риски

## Специальные ситуации

### Примеры задач

- Анализ проектов с точки зрения их инвестиционной привлекательности
- Построение финансовых моделей
- Управление стрессовыми активами
- Управление долговыми обязательствами
- Подготовка презентаций, инвестиционных меморандумов, других материалов по проектам

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

- Бюджетирование и планирование
- Учет
- Отчетность
- Финансовый контроллинг
- Инвестиции
- Специальные ситуации
- Стратегия
- Внутренний аудит и риски

## Стратегия

### Примеры задач

- Поиск новых инновационных направлений, идей и проектов, включая мониторинг внешней среды по сегментам деятельности
- Проработка инновационных идей и проектов: технические, технологические, финансовые аспекты, формирование бизнес-кейсов/инвестиционных проектов на первоначальной стадии
- Разработка предложений по улучшению бизнес-процессов с применением мирового опыта и лучших практик, формирование целевого видения стратегии

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

- Бюджетирование и планирование
- Учет
- Отчетность
- Финансовый контроллинг
- Инвестиции
- Специальные ситуации
- Стратегия
- Внутренний аудит и риски

## Внутренний аудит и риски

### Примеры задач

- Контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля
- Обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита
- Участие в проверках предприятий по различным направлениям деятельности
- Оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита

### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

- Бюджетирование и планирование
- Учет
- Отчетность
- Финансовый контроллинг
- Инвестиции
- Специальные ситуации
- Стратегия
- Внутренний аудит и риски



# ОПИСАНИЕ СТАРТОВОЙ ПОЗИЦИИ ДЛЯ ОТРАСЛЕВОГО НАПРАВЛЕНИЯ «РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР»

## Младший финансовый аналитик



- Старший аналитик
- Руководитель направления
- Директор департамента
- Финансовый директор



60-200 тыс. руб.  
вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Подготовка экономических расчетов, необходимых для принятия управленческих решений
- Расчет показателей, характеризующих финансовые результаты деятельности компании
- Формирование и разработка отчетных документов, аналитических записок и презентаций
- Участие в формировании бюджета компании
- Подготовка инвестиционных рекомендаций для компании

### Hard skills

финансовое моделирование

продвинутый Excel, основы программирования

оценка и анализ инвестиционных проектов

визуализация результатов

знание корпоративных финансов, финансового менеджмента, основ МСФО и РСБУ, принципов управленческого учета и финансового анализа

### Soft skills

критическое мышление

организованность

структурное мышление

внимание к деталям

умение работать с большими объемами информации

# ОПИСАНИЕ СТАРТОВОЙ ПОЗИЦИИ ДЛЯ ОТРАСЛЕВОГО НАПРАВЛЕНИЯ «РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР»

## Младший инвестиционный аналитик



- Старший аналитик
- Руководитель направления
- Директор департамента
- Финансовый директор



100-300+ тыс. руб.  
вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Анализ деятельности компаний, финансовой и нефинансовой информации о них для принятия решений по инвестированию в эти проекты
- Составление и анализ бизнес-планов
- Составление финансовых отчетов и финансовых моделей
- Оценка стоимости, перспективности и рискованности инвестиций
- Сопровождение инвестиционных сделок, защита инвестиционных проектов, участие в привлечении инвестиционного капитала

### Hard skills

финансовое моделирование

знание корпоративных финансов

знание стандартов финансовой отчетности (РСБУ, МСФО), навык анализа всех форм финансовой отчетности

продвинутый Excel

инвестиционная оценка компаний и рисков

### Soft skills

аналитическое, структурное мышление

стрессоустойчивость

широкий кругозор, любознательность

грамотная и эффективная коммуникация

внимание к деталям, ориентация на результат

### КОНСАЛТИНГ И АУДИТ – функциональные специализации

- Оценка стоимости компаний
- Due Diligence
- Консультирование по вопросам сделок (корпоративные финансы)
- Консультирование по вопросам сделок проектного финансирования
- Аудит отчетности
- Консультирование по вопросам налогообложения
- Консультирование по вопросам операционной эффективности
- Консультирование по вопросам стратегии



Функциональные специализации для направления «Консалтинг и аудит» выделены на примере структуры «Технологии Доверия» (ex. PwC в России)

### Оценка стоимости компаний

#### Примеры задач

- Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности компаний
- Построение гибких финансовых моделей
- Расчет стоимостных мультипликаторов
- Отраслевой и макроэкономический анализ
- Написание отчетов и презентаций для предоставления топ-менеджменту компаний-клиентов

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОНСАЛТИНГ И АУДИТ

- Оценка стоимости компаний
- Due Diligence
- Консультирование по вопросам сделок (корпоративные финансы)
- Консультирование по вопросам сделок проектного финансирования
- Аудит отчетности
- Консультирование по вопросам налогообложения
- Консультирование по вопросам операционной эффективности
- Консультирование по вопросам стратегии

[вернуться к списку отраслевых направлений →](#)

### Due Diligence

#### Примеры задач

- Проведение независимой финансовой проверки и проверки операционной деятельности потенциальных объектов приобретения/продажи до и после сделки
- Участие в клиентских встречах и взаимодействие с клиентами с целью сбора информации
- Сбор и анализ финансовой и операционной информации по объекту проверки
- Участие в подготовке отчетов и формировании рекомендаций в рамках сделки

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОНСАЛТИНГ И АУДИТ

- Оценка стоимости компаний
- Due Diligence
- Консультирование по вопросам сделок (корпоративные финансы)
- Консультирование по вопросам сделок проектного финансирования
- Аудит отчетности
- Консультирование по вопросам налогообложения
- Консультирование по вопросам операционной эффективности
- Консультирование по вопросам стратегии

[вернуться к списку отраслевых направлений](#) →

### Консультирование по вопросам сделок (корпоративные финансы)

#### Примеры задач

- Анализ рынка, конкуренции, ценообразования в котором работает компания
- Анализ прогнозов или бизнес-планов
- Налоговое и юридическое структурирование сделки
- Составление отчетов об оценке, бизнес-планов, инвестиционных заключений, подготовка финансовых моделей
- Согласование результатов сделки и проведение презентаций перед заказчиками

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОНСАЛТИНГ И АУДИТ

- Оценка стоимости компаний
- Due Diligence
- Консультирование по вопросам сделок (корпоративные финансы)
- Консультирование по вопросам сделок проектного финансирования
- Аудит отчетности
- Консультирование по вопросам налогообложения
- Консультирование по вопросам операционной эффективности
- Консультирование по вопросам стратегии

[вернуться к списку отраслевых направлений →](#)

### Консультирование по вопросам сделок проектного финансирования

#### Примеры задач

- Разработка и проверка финансово-экономических моделей
- Составление бизнес-планов и технико-экономических обоснований инвестиционных проектов
- Участие в проведении переговоров с основными участниками сделок по проектному финансированию и ГЧП
- Структурирование инвестиционных проектов
- Разработка презентационных материалов (отчеты, информационные меморандумы) для предоставления топ-менеджменту компаний и потенциальным инвесторам

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОНСАЛТИНГ И АУДИТ

- Оценка стоимости компаний
- Due Diligence
- Консультирование по вопросам сделок (корпоративные финансы)
- Консультирование по вопросам сделок проектного финансирования
- Аудит отчетности
- Консультирование по вопросам налогообложения
- Консультирование по вопросам операционной эффективности
- Консультирование по вопросам стратегии

[вернуться к списку отраслевых направлений →](#)

### Аудит отчетности

#### Примеры задач

- Консультирование по вопросам перехода на МСФО
- Консультирование по сложным вопросам учета по МСФО и РСБУ
- Проверка отчетностей РСБУ и МСФО на математическую точность
- Формирование трансформаций бухгалтерской отчетности по МСФО
- Оценка эффективности систем внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности компаний

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОНСАЛТИНГ И АУДИТ

- Оценка стоимости компаний
- Due Diligence
- Консультирование по вопросам сделок (корпоративные финансы)
- Консультирование по вопросам сделок проектного финансирования
- Аудит отчетности
- Консультирование по вопросам налогообложения
- Консультирование по вопросам операционной эффективности
- Консультирование по вопросам стратегии

[вернуться к списку отраслевых направлений →](#)



### Консультирование по вопросам налогообложения

#### Примеры задач

- Анализ и планирование налоговых последствий по операциям
- Налоговое структурирование сделок
- Разработка и структурирование персональных и корпоративных пенсионных планов
- Финансовое моделирование налоговых потоков

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОНСАЛТИНГ И АУДИТ

- Оценка стоимости компаний
- Due Diligence
- Консультирование по вопросам сделок (корпоративные финансы)
- Консультирование по вопросам сделок проектного финансирования
- Аудит отчетности
- Консультирование по вопросам налогообложения
- Консультирование по вопросам операционной эффективности
- Консультирование по вопросам стратегии

[вернуться к списку отраслевых направлений](#) →

### Консультирование по вопросам операционной эффективности

#### Примеры задач

- Консультирование по вопросам сокращения затрат, бережливого производства, оптимизации функции закупок, оптимизации цепи поставок, системы непрерывного совершенствования, эффективного маркетинга и сбыта
- Организация работы по повышению производительности труда и квалификации персонала
- Проектирование операционной модели
- Реализация комплексных программ повышения операционной эффективности

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОНСАЛТИНГ И АУДИТ

- Оценка стоимости компаний
- Due Diligence
- Консультирование по вопросам сделок (корпоративные финансы)
- Консультирование по вопросам сделок проектного финансирования
- Аудит отчетности
- Консультирование по вопросам налогообложения
- Консультирование по вопросам операционной эффективности
- Консультирование по вопросам стратегии

[вернуться к списку отраслевых направлений](#) →

### Консультирование по вопросам стратегии

#### Примеры задач

- Разработка корпоративной/ бизнес-стратегии
- Анализ и определение рыночных возможностей для развития бизнеса
- Анализ ключевых показателей деятельности и направлений повышения конкурентоспособности бизнеса
- Проектирование бизнес-модели и ключевых компетенций
- Управление портфелем активов и разработка инвестиционной стратегии

#### Выпускники ВШМ СПбГУ в этой функции

Имя Фамилия, MCF 20XX

Имя Фамилия, MCF 20XX

## КОНСАЛТИНГ И АУДИТ

- Оценка стоимости компаний
- Due Diligence
- Консультирование по вопросам сделок (корпоративные финансы)
- Консультирование по вопросам сделок проектного финансирования
- Аудит отчетности
- Консультирование по вопросам налогообложения
- Консультирование по вопросам операционной эффективности
- Консультирование по вопросам стратегии

[вернуться к списку отраслевых направлений →](#)

# ОПИСАНИЕ СТАРТОВОЙ ПОЗИЦИИ ДЛЯ ОТРАСЛЕВОГО НАПРАВЛЕНИЯ «КОНСАЛТИНГ И АУДИТ»

## Консультант



- Старший консультант
- Ассоциат
- Менеджер
- Руководитель проекта
- Партнер
- Старший партнер
- Управляющий партнер



100-300 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

## Примеры задач

- Сбор и анализ данных по проекту
- Определение проблемы бизнеса клиента
- Участие в разработке функциональных или бизнес-стратегий
- Участие в разработке и внедрении решений по повышению операционной эффективности
- Презентация решения перед клиентом

## Hard skills

project  
management

глубокое понимание  
бизнес-процессов

подготовка бизнес-  
презентаций

финансовый  
анализ

решение числовых задач, финансовое  
моделирование, Excel, VBA, SQL

## Soft skills

нацеленность на  
результат

creative problem  
solving

структурное  
мышление

навыки  
презентации

умение выстраивать коммуникацию с  
клиентом и в команде

# ОПИСАНИЕ СТАРТОВОЙ ПОЗИЦИИ ДЛЯ ОТРАСЛЕВОГО НАПРАВЛЕНИЯ «КОНСАЛТИНГ И АУДИТ»

## Аудитор



- Старший аудитор
- Менеджер
- Старший менеджер
- Директор
- Партнер



50-250 тыс. руб.  
вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

## Примеры задач

- Проведение аудита бухгалтерского /налогового учета и отчетности
- Проверка законности финансовых операций
- Подготовка аудиторских отчетов
- Разработка рекомендаций для совершенствования финансовой отчетности
- Помощь в разработке, внедрении и поддержании процедур внутреннего аудита и процессов оценки рисков

## Hard skills

продвинутый Excel

глубокое понимание бизнес-процессов

знание МСФО и РСБУ, принципов бухгалтерского, налогового учета и финансового анализа

знание корпоративных финансов

## Soft skills

ориентация на результат

внимание к деталям

грамотная эффективная коммуникация

критическое структурное мышление