



**Высшая школа  
менеджмента**  
Санкт-Петербургский  
государственный университет



# КАРЬЕРНЫЙ ГИД

Программа бакалавриата «Менеджмент»

ЦЕНТР КАРЬЕР ВШМ СПбГУ



## Карьерный гид

Навигатор основных позиций в компаниях, на которые могут претендовать выпускники программы N сразу после получения диплома

### Подход

1. Проанализированы статистика трудоустройства выпускников программы «Менеджмент» 2019-2023 (данные обновляются и дополняются на ежегодной основе)
2. Создан перечень наиболее часто встречаемых позиций
3. С помощью рекрутинговых сайтов:
  - составлен профиль позиций с точки зрения компетенций;
  - определен примерный перечень основных задач;
  - определена зарплатная вилка для начинающих и опытных специалистов;
  - сформулированы возможные горизонтальные и вертикальные карьерные переходы
  - в порядке значимости определен примерный перечень Hard и Soft Skills для начинающих и опытных специалистов (часть навыков являются опциональными)

### Название позиции Job title



Возможные  
горизонтальные  
и вертикальные  
карьерные переходы



XX-XXX тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

*Выпускник ВШМ СПбГУ, занимающий описываемую позицию*

### Полезные элективы

*Предметы, которые  
помогут развить  
необходимые  
«жесткие» и  
«мягкие» навыки*

### Hard skills

*«Жесткие» навыки и специфичные  
знания, необходимые специалисту на  
описываемой позиции*

### Soft skills

*«Мягкие» навыки, необходимые  
специалисту (например, навык  
переговоров, эффективная  
коммуникация, организация командной  
работы и т.д.)*

Выбери интересующее направление:

Финансовый  
менеджмент

Управление человеческими  
ресурсами

Маркетинг

Предпринимательство

Логистика

Информационный  
менеджмент

Другое

## Рассматриваемые в «Карьерном навигаторе» профессии:

### Финансовый менеджмент

- Финансовый аналитик
- Инвестиционный аналитик
- Аудитор

### Маркетинг

- Маркетолог
- PR-менеджер
- Бренд-менеджер
- SMM-специалист, digital-маркетолог
- Специалист по электронной коммерции

### Логистика

- Специалист по управлению цепями поставок
- Производственный менеджер

## Рассматриваемые в «Карьерном навигаторе» профессии:

### Другое

- Консультант, бизнес-аналитик
- Менеджер по развитию бизнеса
- Аккаунт-менеджер
- Методолог образовательных продуктов
- Специалист по экспансии (международные рынки)

### Управление человеческими ресурсами

- HR-менеджер
- Рекрутер
- HR-бренд менеджер
- Менеджер по компенсациям и льготам

### Информационный менеджмент

- IT-менеджер
- Product manager
- Проектный менеджер

### Финансовый аналитик Financial analyst



- Старший финансовый аналитик
- Финансовый менеджер



60-200 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Подготовка экономических расчетов, необходимых для принятия управленческих решений
- Расчет показателей, характеризующих финансовые результаты деятельности компании
- Формирование и разработка отчетных документов, аналитических записок и презентаций
- Участие в формировании бюджета компании
- Подготовка инвестиционных рекомендаций для компании

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

*Иванова Надежда, выпуск 2019*  
*Ганюшин Семен, выпуск 2021*

#### Вам помогут элективы

Бизнес-аналитика в Excel

Основы  
эконометрики

Программирование  
на Python

Страхование

Международные  
финансы

Измерение  
эффективности

#### Hard skills

финансовое  
моделирование

продвинутый Excel, основы  
программирования

оценка и анализ  
инвестиционных  
проектов

визуализация  
результатов

знание корпоративных финансов, финансового менеджмента, основ МСФО и РСБУ, принципов управленческого учета и финансового анализа

#### Soft skills

критическое  
мышление

организованность

структурное  
мышление

внимание к  
деталям

умение работать с большими объемами информации

### Инвестиционный аналитик



→ Старший инвестиционный аналитик  
→ Ассоциат



100-300+ тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Анализ деятельности компаний, финансовой и нефинансовой информации о них для принятия решений по инвестированию в эти проекты
- Составление и анализ бизнес-планов
- Составление финансовых отчетов и финансовых моделей
- Оценка стоимости, перспективности и рискованности инвестиций
- Сопровождение инвестиционных сделок, защита инвестиционных проектов, участие в привлечении инвестиционного капитала

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

*Сивкова Анна, ВТБ, выпуск 2021*  
*Кильнесова Елизавета, выпуск 2019*

### Вам помогут элективы

Бизнес-аналитика в Excel

Основы эконометрики

Теория игр

Страхование

Международные финансы

Измерение эффективности

### Hard skills

финансовое моделирование

знание корпоративных финансов

Знание стандартов финансовой отчетности (РСБУ, МСФО), навык анализа всех форм финансовой отчетности

продвинутый Excel

инвестиционная оценка компаний и рисков

### Soft skills

аналитическое, структурное мышление

стрессоустойчивость

широкий кругозор, любознательность

грамотная и эффективная коммуникация

внимание к деталям, ориентация на результат



### Аудитор



- Старший аудитор
- Консультант
- Бизнес-аналитик



50-250 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Проведение аудита бухгалтерского /налогового учета и отчетности
- Проверка законности финансовых операций
- Подготовка аудиторских отчетов
- Разработка рекомендаций для совершенствования финансовой отчетности
- Помощь в разработке, внедрении и поддержании процедур внутреннего аудита и процессов оценки рисков

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

*Гераськова Антонина, выпуск 2019*  
*Емельяненко Дарья, выпуск 2019*

### Вам помогут элективы

Методы исследований в менеджменте

Управление качеством

Дизайн-мышление

Управление проектами

Цифровая коммерция

### Hard skills

продвинутый Excel

глубокое понимание бизнес-процессов

знание МСФО и РСБУ, принципов бухгалтерского, налогового учета и финансового анализа

знание корпоративных финансов, финансового менеджмента

### Soft skills

ориентация на результат

внимание к деталям

грамотная эффективная коммуникация

критическое структурное мышление

### Маркетолог



- Managing consultant
- Associate
- Transfer to industry



100-300 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Разработка маркетинговой стратегии компании и ее продуктов
- Реализация маркетинговых планов и стратегий, разработка и реализация маркетинговых кампаний
- Постановка задач для копирайтера, дизайнера, seo- и smm-специалистов, менеджеров по продажам
- Исследование потребностей аудитории, выявление "болей" клиентов
- Сегментация потребителей

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

*Верещагина Александра, выпуск 2021*

*Зверховская Мария, выпуск 2019*

*Довгая Юлия, выпуск 2021*

### Вам помогут элективы

Бизнес-аналитика в  
Excel

Цифровая  
коммерция

Управление  
проектами

Дизайн-мышление

Маркетинговая  
аналитика

Маркетинг в  
социальных сетях

Цифровой  
маркетинг

### Hard skills

project  
management

глубокое понимание  
бизнес-процессов

знание digital marketing  
инструментов, основ  
SMM и SEO

работа с текстом,  
создание контента

навыки работы с разными каналами  
продвижения и продажи, понимание их  
специфики

### Soft skills

адаптивность и  
многозадачность

креативность

аналитическое  
мышление

навык  
продаж

умение выстраивать эффективную  
коммуникацию и организовывать работу  
команды

[вернуться к содержанию →](#)

### PR-менеджер



- Маркетолог
- Директор по коммуникациям



45-150 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Разработка стратегии взаимодействия с медиа для увеличения присутствия компании в интересующих ее каналах
- Обработка запросов от медиа: организация интервью, передача комментариев
- Создание контента для пресс-релизов и статей, подготовка презентаций
- Установление и поддержание партнерств для спонсорства и рекламы
- Разработка, реализация и оценка PR-кампаний для поддержания имиджа компании на рынке

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

*Тулъцева Анастасия, выпуск 2021*  
*Олифир Сергей, выпуск 2020*

### Вам помогут элективы

Управление  
конфликтами

Кросс-культурный  
менеджмент

Теория и практика  
ведения переговоров

Дизайн-мышление

Риторика для  
менеджеров

### Hard skills

копирайтинг

проведение исследований

знания в сфере маркетинга,  
бренд-менеджмента,  
журналистики, SMM

event-  
management

### Soft skills

Публичные выступления, навыки презентации

Стратегическое и  
критическое мышление

Креативность

Эффективная коммуникация и умение  
выстраивать взаимоотношения

### Бренд-менеджер



- Старший бренд-менеджер
- Product manager
- Директор по маркетингу



60–200 тыс. руб.  
вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Определение и контроль реализации всех аспектов бренд-стратегии, в том числе ассортиментной и ценовой политики
- Анализ себестоимости и управление маржинальной рентабельностью продуктов, планирование бюджета
- Анализ рынка, потребителей, конкурентов для поддержки бизнес-стратегий; разработка маркетингового плана, маркетинговых кампаний
- Многофункциональная работа по достижению KPI продуктовой категории: продажи, операции, финансы, digital, PR, HR, закупки и т. д.

### Вам помогут элективы

Управление конфликтами

Кросс-культурный менеджмент

Дизайн-мышление

Маркетинг в социальных сетях

Цифровой маркетинг

### Hard skills

понимание бизнес-процессов

знание теоретических основ маркетинга и бренд-менеджмента, знание всех элементов marketing mix

понимание специфики работы с разными каналами продвижения и продажи

владение методами и инструментами исследования рынка, конкурентов и потребителей

### Soft skills

умение приоритизировать цели и направления работы

креативность, problem solving

навыки принятия стратегических, операционных, срочных решений

стратегическое и аналитическое мышление

умение выстраивать эффективную коммуникацию и организовывать работу команды

### SMM-специалист, digital-маркетолог



→ PR-менеджер  
→ Руководитель маркетинга и интернет-коммуникаций



30-100 тыс. руб.  
вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Разработка и реализация SMM-стратегии бренда/компании
- Создание контент-плана
- Создание контента: проработка текста и формата; фото, видео, иллюстрации и т.д.
- Модерация страниц и групп в соцсетях, работа с отзывами
- Анализ эффективности контента

#### Вам помогут элективы

Цифровая  
коммерция

Маркетинговая  
аналитика

Дизайн-мышление

Маркетинг в  
социальных сетях

Цифровой  
маркетинг

Риторика для  
менеджеров

#### Hard skills

комьюнити-  
менеджмент

контент-менеджмент,  
работа с инфлюенсерами

понимание специфики работы с разными соцсетями, медиа-площадками, знание особенностей продвижения

знание  
аналитических  
инструментов

написание текстов и  
копирайтинг,  
грамотность

#### Soft skills

адаптивность,  
гибкость

насмотренность

умение быстро  
разобраться в теме

креативность

структурное и аналитическое мышление

### Специалист по электронной коммерции



→ Старший e-commerce менеджер  
→ Директор по маркетингу



50-180 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Организация онлайн-канала продаж, интеграция онлайн-магазина в работу бизнеса
- Администрирование интернет-магазинов
- Выстраивание воронки продаж
- Организация и проведение маркетинговых мероприятий
- Управление командой реализации e-com проекта: копирайтерами, дизайнерами, разработчиками и т.д.

### Вам помогут элективы

Управление проектами

Методы исследований в менеджменте

Цифровая коммерция

Маркетинговая аналитика

Маркетинг в социальных сетях

Измерение эффективности

### Hard skills

project management

знание основ web-разработки, создания сайтов, UX/UI дизайна

знание специфики digital каналов, основ интернет-торговли и бизнеса (медиапланирование, ценообразование, управление ассортиментом)

знание аналитических инструментов (Google Analytics, Яндекс.Метрика и т.д.)

### Soft skills

аналитическое, структурное мышление

навык продажи и работы с клиентами

Грамотная и эффективная коммуникация

внимание к деталям, ориентация на результат

### Специалист по управлению цепями поставок



- COO
- CSCO
- Supply chain director



80-200 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Поддержка процесса планирования закупок, продаж и операций
- Оптимизация затрат на всех этапах цепи поставок
- Координация взаимодействия отделов цепи поставок
- Мониторинг уровня загрузки складов, а также запасов и объемов поставки
- Выявление и исправление ошибок в рабочих процессах по поставкам

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

*Новиков Владислав, выпуск 2020*

*Цветаева Алена, выпуск 2020*

*Фотуйма Виктория, выпуск 2020*

### Вам помогут элективы

Основы  
эконометрики

Искусственный  
интеллект

Управление  
проектами

Формирование цепи  
создания ценности на  
принципах  
устойчивости

Методы исследований  
в менеджменте

Управление  
качеством

Измерение  
эффективности

### Hard skills

project  
management

понимание бизнес-процессов, в том числе в e-commerce и digital сегментах

математическое  
моделирование и  
оптимизация потоков

lean management,  
kaizen, continuous  
improvement

знание основ транспортного и таможенного законодательства, законодательства в области международных и локальных перевозок

### Soft skills

аналитический подход, умение  
делать выводы по большим данным

problem  
solving

эффективная коммуникация и  
умение выстраивать работу в  
команде

конфликтный  
менеджмент

организационные навыки, совершенствование и  
оптимизация процессов

### Производственный менеджер



- Производственный директор
- Операционный менеджер -> COO
- Директор фабрики



70-250 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Планирование производственного процесса в соответствии с целями компании
- Разработка и внедрение стратегий для совершенствования качества продукции и достижения операционной эффективности
- Контроль выполнения производственного плана, мотивирование сотрудников к достижению поставленных производственных целей
- Совместная работа с менеджерами по управлению цепями поставок для обеспечения оптимального уровня запасов

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

*Кобрин Екатерина, выпуск 2021*  
*Матвеева Ольга, выпуск 2020*

### Вам помогут элективы

Теория игр

Искусственный интеллект

Управление проектами

Формирование цепи создания ценности на принципах устойчивости

Методы исследований в менеджменте

Управление качеством

Измерение эффективности

### Hard skills

project management

знание основ контроля качества, понимание принципов 5S

управление инновациями

lean management, kaizen, continuous improvement

### Soft skills

навыки принятия решений

problem solving

эффективная коммуникация и ведение переговоров

конфликтный менеджмент

организационные навыки, совершенствование и оптимизация процессов



### Консультант, бизнес-аналитик Consultant, business analyst



- Managing consultant
- Associate
- Transfer to industry



100-300 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Сбор и анализ данных по проекту
- Определение проблемы бизнеса клиента
- Участие в разработке долгосрочной стратегии развития компании клиента
- Участие в разработке и внедрении решений конкретных бизнес-проблем: выход на новый рынок, оптимизация процессов, сокращение издержек и т.д.
- Презентация решения перед клиентом

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Богомолов Павел, выпуск 2020  
Орысюк Елизавета, PwC, выпуск 2021

Козлова Виктория,  
консультант → бизнес-аналитик, выпуск 2021

#### Вам помогут элективы

Бизнес-аналитика в Excel

Моделирование бизнес-процессов

Программирование на Python

Основы эконометрики

Управление проектами

Методы исследований в менеджменте

#### Hard skills

project management

глубокое понимание бизнес-процессов

подготовка бизнес-презентаций

финансовый анализ

решение числовых задач, финансовое моделирование

#### Soft skills

нацеленность на результат

creative problem solving

структурное мышление

навыки презентации

умение выстраивать коммуникацию с клиентом и в команде

### Менеджер по развитию бизнеса Business development manager



- Managing consultant
- Product manager
- Director of business development



80-400 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Регулярный пересмотр текущих целей и стратегии компании с учетом сильных и слабых сторон организации, возможностей и угроз внешней среды
- Разработка, планирование и управление KPI компании и продуктов
- Создание финансовых и статистических моделей для разработки рекомендаций
- Презентация и защита разработанной стратегии и рекомендаций перед коллегами, руководителями

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

*Крупченко Анна, выпуск 2021  
отдел стратегии, Лента*

*Мисиянцев Александр,  
выпуск 2020*

#### Вам помогут элективы

Управление  
конфликтами

Кросс-культурный  
менеджмент

Управление  
проектами

Дизайн-мышление

Методы  
исследований в  
менеджменте

Формирование цепи  
создания ценности на  
принципах  
устойчивости

#### Hard skills

project  
management

глубокое понимание  
бизнес-процессов

управление  
изменениями

кризисный  
менеджмент

исследовательские и аналитические навыки  
(методы, принципы, инструменты анализа)

#### Soft skills

стратегическое,  
структурное мышление

creative problem  
solving

широкий бизнес-  
кругозор

навыки  
презентации

эффективная коммуникация и  
организация командной работы

### Аккаунт-менеджер Account manager



- Руководитель направления по работе с клиентами
- Аккаунт-менеджер по работе с ведущими клиентами



40-200 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Составление коммерческих предложений
- Решение запросов и проблем клиентов (как B2B, так и B2C) с учетом интересов компании, продажа товаров/услуг компании и ведение переговоров
- Разработка и реализация стратегии работы с клиентом для установления продолжительных деловых отношений
- Участие в координации работы над проектом клиента, согласование сроков
- Отчет перед клиентом, презентация решения компании

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

*Диброва Елизавета, выпуск 2019*

#### Вам помогут элективы

Управление конфликтами

Кросс-культурный менеджмент

Управление проектами

Цифровая коммерция

Риторика для менеджеров

#### Hard skills

project management

владение инструментами проектного менеджмента (Miro, Trello, Jira и т.д.)

использование CRM-систем

подготовка бизнес-презентаций

#### Soft skills

навыки презентации (себя, компании и ее решений)

стрессоустойчивость

навык продаж

грамотная и эффективная коммуникация, ведение переговоров

умение выстраивать отношения с клиентами и партнерами

### Методолог образовательных продуктов



- Руководитель направления по работе с клиентами
- Аккаунт-менеджер по работе с ведущими клиентами



50-200 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Составление коммерческих предложений
- Решение запросов и проблем клиентов (как B2B, так и B2C) с учетом интересов компании, продажа товаров/услуг компании и ведение переговоров
- Разработка и реализация стратегии работы с клиентом для установления продолжительных деловых отношений
- Участие в координации работы над проектом клиента, согласование сроков
- Отчет перед клиентом, презентация решения компании

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

*Матвеева Ольга, выпуск 2020*

*Войтович Надежда, Changellenge >> Education, выпуск 2019*

### Вам помогут элективы

Методы исследований в менеджменте

Управление качеством

Дизайн-мышление

Управление проектами

Цифровая коммерция

### Hard skills

project management

знание образовательных методик, понимание образовательного процесса

продвинутый уровень исследовательских и аналитических навыков (методы, принципы и инструменты анализа)

### Soft skills

аналитическое, структурное мышление

умение приоритизировать цели и направления работы, принимать решения

организация командной работы, эффективная коммуникация, ведение переговоров

### Специалист по экспансии (международные рынки)



→ Директор по международной экспансии  
→ CEO

#### Примеры задач

- Разработка и реализация стратегии выхода на новые рынки
- Координация работы кросс-функциональной команды менеджеров (маркетинг, логистика, финансы, юристы и т.д.)
- Проведение полного анализа внутренней и внешней бизнес-среды, конкурентов, потребителей, best practices, возможности и угрозы, etc.
- Разработка, адаптация и запуск маркетинговых кампаний
- Руководство всем процессом запуска бизнеса на новом рынке

#### Вам помогут элективы

Кросс-культурный менеджмент

Цифровая коммерция

Управление проектами

Формирование цепи создания ценности на принципах устойчивости

Методы исследований в менеджменте

Управление конфликтами

Дизайн-мышление

#### Hard skills

project management

медиапланирование, основы маркетинга

финансовое моделирование

бизнес-планирование

продвинутый уровень исследовательских и аналитических навыков (методы, принципы и инструменты анализа)

#### Soft skills

установление и развитие партнерств, деловых отношений

ведение переговоров

эффективная коммуникация, организация командной работы

ориентация на результат

умение приоритизировать цели и направления работы, принимать решения

### HR-менеджер



- HR BP
- Employer brand manager



50-200 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Подбор и найм специалистов под цели бизнеса
- Обучение и адаптация сотрудников
- Поддержание и развитие условий труда
- Разработка и внедрение программ мотивации

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

*Цветкова Полина, Danone, выпуск 2021*

*Блохин Арсений, выпуск 2019*

*Петрова Варвара, выпуск 2020*

*Тевелева Диана, выпуск 2021*

### Вам помогут элективы

Кросс-культурный менеджмент

Управление конфликтами

Коучинг как стиль управления

Лидерство

Кадровое администрирование

### Hard skills

понимание бизнес-процессов

знание и применение метрик HR-аналитики, использование HRMS

знание трудового законодательства

навыки проведения отбора

Знание теории мотивации, решения конфликтов, основ менторства и коучинга

### Soft skills

активное слушание и эмпатия

кросс-культурная коммуникация

навык принятия решений

навыки презентации

навыки эффективной коммуникации и ведения переговоров

### Рекрутер



- HR-менеджер
- Хедхантер
- Карьерный консультант



40-100 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Составление списка требований к соискателю, профиля должности
- Анализ рынка труда
- Поиск, привлечение, отбор и оценка кандидатов
- Презентация кандидатов на всех этапах отбора у работодателя

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

### Вам помогут элективы

Кросс-культурный менеджмент

Управление конфликтами

Риторика для менеджеров

Теория и практика ведения переговоров

### Hard skills

понимание бизнес-процессов

базовые знания психологии, риторики, логики

знание трудового законодательства

владение технологиями поиска кандидатов

знание методик проведения тестирования и собеседования

### Soft skills

активное слушание и эмпатия

кросс-культурная коммуникация

стрессоустойчивость

навык принятия решений

навыки эффективной коммуникации и ведения переговоров

### HR-бренд менеджер



→ Руководитель отдела по подбору персонала  
→ HR Business Partner



40-150 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Разработка онлайн- и офлайн-инициатив для повышения узнаваемости HR-бренда компании
- Обеспечение притока высокопрофессиональных соискателей
- Формирование корпоративной культуры, повышающей бренд работодателя
- Развитие корпоративного волонтерства

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

### Вам помогут элективы

Кросс-культурный менеджмент

Управление конфликтами

Маркетинг в социальных сетях

Теория и практика ведения переговоров

Дизайн-мышление

### Hard skills

project-management

понимание тенденций на рынке труда

навыки работы с digital-каналами коммуникации

event-management

знание технологий отбора кандидатов: анализ резюме и оценка соискателей для выявления талантов

### Soft skills

креативность, problem solving

стратегическое и аналитическое мышление

навык принятия решений

навыки презентации

умение выстраивать эффективную коммуникацию и организовывать работу команды



### Менеджер по компенсациям и льготам



→ HR-директор  
→ Head of C&B



50-200 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Построение системы материальной и нематериальной мотивации
- Бюджетирование расходов на персонал
- Изучение систем оплаты труда, бонусных программ, систем компенсации
- Выявление степени удовлетворенности сотрудников компании системой мотивации

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

#### Вам помогут элективы

Бизнес-аналитика в Excel

Основы  
эконометрики

Страхование

Измерение  
эффективности

Кадровое  
администрирование

#### Hard skills

знание основ  
финансового  
планирования

знание Excel на уровне  
написания сложных формул,  
VBA, сводных таблиц

знание форм и систем  
оплаты труда,  
стимулирования

навыки работы в  
1С

умение работать с показателями эффективности  
деятельности, методами их анализа и учета

#### Soft skills

аналитическое  
мышление

внимание к  
деталям

структурное  
мышление

организованность

умение работать с большими объемами  
информации

### IT-менеджер



- IT директор
- Старший менеджер IT-проектов
- Data analyst



70-250 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Ведение крупных IT-проектов, включая разработку и внедрение новых IT-систем
- Определение стратегии, архитектуры и процессов IT-инфраструктуры, а также технологического развития компании
- Организация взаимодействия информационного отдела с другими отделами внутри предприятия
- Управление IT-персоналом
- Поиск путей оптимизации и совершенствования IT-процессов и услуг

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Самохина Юлия, выпуск 2020

### Вам помогут элективы

Управление проектами

Дизайн-мышление

Программирование на Python

Методы исследований в менеджменте

Искусственный интеллект

Измерение эффективности

### Hard skills

project management

знание основ программирования и процессов разработки

знание принципов построения сетевой архитектуры, создания информационных баз и работы с ними

### Soft skills

умение приоритизировать цели и направления работы

критическое мышление

внимательность к деталям

навык принятия решений

умение выстраивать эффективную коммуникацию и организовывать работу команды

### Product manager



- Senior Product Manager
- Director of Product
- VP of Product



80-300 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Анализ: исследование рынка, анализ конкурентов, определение проблемы клиентов и ценности, которую предлагает продукт/фича продукта
- Создание концепции продукта и ее согласование с заинтересованными сторонами
- Создание roadmap продукта - долгосрочного и краткосрочного плана, по которому идет работа команды
- Выбор продуктовых метрик (метрик эффективности продукта)
- Управление процессом разработки продукта

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

*Свирюкова Анастасия, выпуск 2021*

*Дыбкина Мария, Яндекс.Практикум, выпуск 2018*

### Вам помогут элективы

Бизнес-аналитика в Excel

Управление конфликтами

Управление проектами

Программирование на Python

Методы исследований в менеджменте

Дизайн-мышление

Цифровой маркетинг

### Hard skills

навыки исследования и анализа рынка и потребителей

знание экономики и финансов

знание основ IT-разработки

глубокое понимание бизнес-процессов в выбранной индустрии

### Soft skills

критическое, структурное и стратегическое мышление

creative problem solving

приоритезация целей работы

лидерские навыки

умение выстраивать эффективную коммуникацию и организовывать работу команды

### Проектный менеджер



→ Старший проектный менеджер  
→ COO



60–250 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Общение с клиентом, формулирование и приоретизация требований, поддержание коммуникации с клиентом до сдачи проекта
- Планирование всех этапов работы над проектом и координация команд, участвующих в реализации проекта
- Подготовка технических заданий для специалистов команды проекта в соответствии с требованиями клиента/целями компании
- Координация документооборота по проекту
- Контроль сроков и качества выполнения задач, оперативное решение возникающих вопросов по процессам и взаимодействиям команды

### Вам помогут элективы

Управление конфликтами

Управление проектами

Управление качеством

Измерение эффективности

Дизайн-мышление

Риторика для менеджеров

### Hard skills

риск-менеджмент

понимание всех технических и бизнес-процессов, составляющих работу над проектом

знание методик организации работы (SRCUM, Agile и т.д.)

владение инструментами проектного менеджмента (Miro, Trello, Jira и т.д.)

### Soft skills

структурное, стратегическое мышление

лидерство

умение приоритезировать цели и направления работы, принимать решения

нацеленность на результат, внимательность к деталям

организация командной работы, эффективная коммуникация, ведение переговоров

### Предприниматель



- Внутрикorporативный предприниматель
- CEO, основатель

#### Примеры задач

- Найм эффективных сотрудников и управление командой
- Поиск возможностей развития своего бизнеса, привлечение инвестиций
- Операционное управление, организация всех процессов
- Мотивация сотрудников
- *Важно отметить, что единого списка задач предпринимателя, т.к. предприниматель занимается всем в своем бизнесе*

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Черноусов Фёдор

Баранова Екатерина, выпуск 2019

Никоноров Илья, выпуск 2021

#### Вам помогут элективы

Кросс-культурный менеджмент

Управление конфликтами

Дизайн-мышление

Управление проектами

Цифровая коммерция

Лидерство

#### Hard skills

тестирование гипотез

умение ориентироваться на потребности клиентов

владение основами бизнеса: управление финансами, маркетинг (особенно digital, SMM)

разработка продуктов, project management

анализ рынка, конкурентов, потребителей

#### Soft skills

лидерство, навык ведения переговоров

нетворкинг

умение справляться с неудачами

навык продажи

стратегическое и аналитическое мышление