



**Высшая школа  
менеджмента**  
Санкт-Петербургский  
государственный университет



# КАРЬЕРНЫЙ ГИД

программа  
« Master in Management »

ЦЕНТР КАРЬЕР ВШМ СПбГУ



## Карьерный гид

Навигатор основных позиций в компаниях, на которые могут претендовать выпускники программы N сразу после получения диплома

### Подход

1. Проанализированы статистика трудоустройства выпускников программы «Master in Management»  
2019-2023 (данные обновляются и дополняются на ежегодной основе)
2. Создан перечень наиболее часто встречаемых позиций
3. С помощью рекрутинговых сайтов:
  - составлен профиль позиций с точки зрения компетенций;
  - определен примерный перечень основных задач;
  - определена зарплатная вилка для начинающих и опытных специалистов;
  - сформулированы возможные горизонтальные и вертикальные карьерные переходы
  - в порядке значимости определен примерный перечень Hard и Soft Skills для начинающих и опытных специалистов (часть навыков являются опциональными)

### Название позиции Job title



Возможные горизонтальные и вертикальные карьерные переходы



XX-XXX тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции

*Выпускник ВШМ СПбГУ, занимающий описываемую позицию*

### Hard skills

«Жесткие» навыки и специфичные знания, необходимые специалисту на описываемой позиции

### Soft skills

«Мягкие» навыки, необходимые специалисту (например, навык переговоров, эффективная коммуникация, организация командной работы и т.д.)

Выберите интересующее направление:

Продажи

Финансы

Маркетинг & PR

HR

Предпринимательство

SCM & Production

IT

Стратегия

Научно-образовательный трек

## Рассматриваемые профессии:

### Продажи

- Аккаунт-менеджер
- Менеджер по электронной коммерции
- Категорийный менеджер
- Аналитик

### Финансы

- Аудитор
- Инвестиционный аналитик
- Финансовый аналитик
- Менеджер по контроллингу

### Маркетинг & PR

- Бренд-менеджер
- Маркетолог
- SMM специалист, digital-маркетолог
- Аккаунт-менеджер
- PR-менеджер
- Trade-маркетолог
- Категорийный менеджер
- Менеджер по исследованиям покупателей

### HR

- HR-менеджер
- Рекрутер
- HR-бренд менеджер
- C&B менеджер
- T&D менеджер
- HR-аналитик
- HR Business Partner (HR BP)
- Менеджер по кадровому делопроизводству

### Рассматриваемые профессии:

#### SCM & Production

- Специалист по управлению цепями поставок
- Производственный менеджер
- Аналитик
- Менеджер по планированию
- Менеджер по работе с клиентами
- Транспортный логист
- Менеджер по закупкам
- Складской логист

#### IT

- Project менеджер
- Product менеджер
- Бизнес-аналитик

#### Научно-образовательный трек

- Методолог образовательных продуктов
- Преподаватель
- Исследователь

#### Стратегия

- Специалист по экспансии (международные рынки)
- Менеджер по развитию бизнеса
- Консультант, бизнес-аналитик
- Портфельный менеджер
- Performance control менеджер

### Консультант, бизнес-аналитик



- Managing consultant
- Associate
- Transfer to industry



100-300 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Сбор и анализ данных по проекту
- Определение проблемы бизнеса клиента
- Участие в разработке долгосрочной компании клиента
- Участие в разработке и внедрении решений конкретных бизнес-проблем: выход на новый рынок, оптимизация процессов, сокращение издержек и т.д.
- Презентация решения перед клиентом

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Провоторова Анна, MiM 2021  
Егоренко Денис, MiM 2021

Сидоренко Анна, MiM 2021  
Осипов Давид, MiM 2021

### Hard skills

project management

глубокое понимание бизнес-процессов

подготовка бизнес-презентаций

финансовый анализ

решение числовых задач, финансовое моделирование

### Soft skills

нацеленность на результат

creative problem solving

структурное мышление

навыки презентации

умение выстраивать коммуникацию с клиентом и в команде

### Портфельный менеджер



→ Managing consultant  
→ Associate  
→ Head of Portfolio Management



100-300 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Разработка и внедрение инвестиционных стратегий и процессов для достижения целей клиента
- Формирование портфеля клиента
- Принятие решений о покупке и продаже инвестиций и времени их осуществления
- Управление ежедневными операциями с портфелем
- Оценка эффективности и управление рисками

### Элективы

Стратегический управленческий учет

Альтернативные инвестиции и управление портфелем

Составление бюджета и управленческий контроль

### Hard skills

риск-менеджмент

глубокое понимание бизнес-процессов

инвестиционный менеджмент

финансовый анализ

решение числовых задач, финансовое моделирование

### Soft skills

аналитическое мышление

внимание к деталям

критическое мышление

навыки тайм-менеджмента

навыки эффективной коммуникации и ведения переговоров

### Performance control менеджер



→ Managing consultant  
→ Associate  
→ Head of Performance control



100-300 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Бенчмаркинг для содействия стратегическому и бизнес-планированию
- Мониторинг и контроль эффективности
- Расчет KPI для ключевых областей бизнеса
- Представление решений клиентам и другим заинтересованным сторонам

### Элективы

Управление производительностью (MiBA)

Принятие решений на основе данных для менеджеров по продуктам

Управление бизнес-процессами и информационные технологии

### Hard skills

project management

глубокое понимание бизнес-процессов

подготовка бизнес-презентаций

финансовый анализ

навыки решения числовых задач и разработки бюджета, опыт составления прогнозов

### Soft skills

внимание к деталям

creative problem solving

навыки презентации

аналитическое мышление

навыки эффективной коммуникации и ведения переговоров

[Вернуться к содержанию →](#)

### Менеджер по развитию бизнеса



- Managing consultant
- Product manager
- Director of business development



80-400 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Регулярный пересмотр текущих целей и стратегии компании с учетом сильных и слабых сторон организации, возможностей и угроз внешней среды
- Разработка, планирование и управление KPI компании и продуктов
- Создание финансовых и статистических моделей для разработки стратегических рекомендаций
- Презентация и защита разработанной стратегии и рекомендаций перед коллегами, руководителями

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Измайлова София, Selectel, MiM 2019

### Элективы

Архитектура предприятия и бизнес-модели: на основе анализа данных

Управление интеллектуальным капиталом для создания ценности бизнеса

Управление новыми продуктами

Принятие решений, основанных на фактических данных, в условиях неопределенности

### Hard skills

project management

глубокое понимание бизнес-процессов

change management

кризисный менеджмент

исследовательские и аналитические навыки (методы, принципы, инструменты анализа)

### Soft skills

стратегическое, структурное мышление

creative problem solving

широкий бизнес-кругозор

навыки презентации

эффективная коммуникация и организация командной работы

[Вернуться к содержанию →](#)

### HR-менеджер



→ Менеджер по подбору/адаптации, обучению персонала /по компенсациям и льготам



50-200 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

→ Старший HR/junior бизнес-партнер/HR бизнес-партнер/лидер группы

#### Примеры задач

- Подбор и найм специалистов под цели бизнеса
- Обучение и адаптация сотрудников
- Поддержание и развитие условий труда
- Разработка и внедрение программ мотивации

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Рипак Христина, MiM 2021  
Митусов Анатолий, MiM 2021

Бабенко Полина, MiM 2019  
Назарная Евгения, MiM 2019

### Элективы

Управление талантами:  
глобальные вызовы и азиатская перспектива

Управление производительностью

Поведенческая экономика и принятие решений

### Hard skills

навыки подбора персонала

знание трудового законодательства

управление персоналом  
(адаптация, оценка, обучение)

### Soft skills

высокий уровень коммуникативных навыков

умение работать с большим объемом информации

навык принятия решений

навыки презентации

аналитические способности

активное слушание и эмпатия

умение работать с цифрами

[Вернуться к содержанию →](#)

### Специалист по развитию имиджа работодателя



- старший специалист
- Руководитель отдела
- Менеджер проекта
- Руководитель по внутренним коммуникациям и HR-бренду



55-200 тыс. руб.  
вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Разработка онлайн- и офлайн-инициатив для повышения узнаваемости HR-бренда компании
- Обеспечение притока высокопрофессиональных соискателей
- Формирование корпоративной культуры, повышающей бренд работодателя
- Развитие корпоративного волонтерства
- Создание EVP (ценностей)

### Элективы

Составление бюджета и управленческий контроль

Управление бизнес-процессами и информационные технологии

Управление интеллектуальным капиталом для создания ценности бизнеса

### Hard skills

навыки работы с digital- каналами коммуникации

понимание тенденций на рынке труда

event-management

исследование целевой аудитории

### Soft skills

стратегическое и тактическое мышление

аналитическое мышление

навык принятия решений

креативность

навыки презентации

умение выстраивать эффективную коммуникацию и организовывать работу команды

### Специалист по компенсациям и льготам



→ Менеджер по компенсациям и льготам  
→ Старший специалист по компенсациям и льготам  
→ Методолог C&B



55-150 тыс. руб.  
вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Построение системы материальной и нематериальной мотивации
- Бюджетирование расходов на персонал
- Изучение систем оплаты труда, бонусных программ, систем компенсации
- Выявление степени удовлетворенности сотрудников компании системой мотивации
- Анализ зарплат в компании и по рынку
- Работа с системой грейдов

### Элективы

Управление бизнес-процессами и информационные технологии

Стратегический управленческий учет

Составление бюджета и управленческий контроль

Международный бухгалтерский учет и анализ

### Hard skills

знание форм и систем оплаты труда, стимулирования

релевантный опыт

знание Excel на уровне написания сложных формул, VBA, сводных таблиц

знание основ финансового планирования

умение работать с показателями эффективности деятельности, методами их анализа и учета

### Soft skills

аналитическое мышление

внимание к деталям

структурное мышление

организованность

умение работать с большими объемами информации

[Вернуться к содержанию](#)→

### Рекрутер



→ Менеджер по подбору/ адаптации, обучению персонала /по компенсациям и льготам



40-200 тыс.руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

→ Рекрутер бизнес-партнер/ старший рекрутер/ рук-ль подбора персонала

### Примеры задач

- Составление списка требований к соискателю, профиля должности
- Анализ рынка труда
- Поиск, привлечение, отбор и оценка кандидатов
- Презентация кандидатов на всех этапах отбора у работодателя
- Проведение телефонного скрининга / интервью

### Элективы

Поведенческая экономика и принятие решений

Управление талантами: глобальные вызовы и азиатская перспектива

Вызовы глобальной политической экономики

### Hard skills

владение источниками поиска кандидатов

владение технологиями поиска кандидатов

навык проведения собеседований

### Soft skills

ориентация на результат

работа с большим объемом информации

аналитические способности

хорошие навыки коммуникации

### Финансовый аналитик



- Старший финансовый аналитик
- Финансовый менеджер



60-200 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Подготовка экономических расчетов, необходимых для принятия управленческих решений
- Расчет показателей, характеризующих финансовые результаты деятельности компании
- Формирование и разработка отчетных документов, аналитических записок и презентаций
- Участие в формировании бюджета компании
- Подготовка инвестиционных рекомендаций для компании

#### Элективы

Финансовая эконометрика (MCF)

Инфраструктура и проектное финансирование

Бизнес-аналитика и Большие данные

Альтернативные инвестиции и управление портфелем

#### Hard skills

финансовое моделирование

продвинутый Excel, основы программирования

оценка и анализ инвестиционных проектов

визуализация результатов

знание корпоративных финансов, финансового менеджмента, основ МСФО и РСБУ, принципов управленческого учета и финансового анализа

#### Soft skills

критическое мышление

организованность

структурное мышление

внимание к деталям

умение работать с большими объемами информации

### Маркетинг-менеджер



- Marketing director
- Brand manager
- Product marketing manager



50-200 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Разработка маркетинговой стратегии компании и ее продуктов
- Реализация маркетинговых планов и стратегий, разработка и реализация маркетинговых кампаний
- Постановка задач для копирайтера, дизайнера, seo- и smm-специалистов, менеджеров по продажам
- Исследование потребностей аудитории, выявление "болей" клиентов
- Сегментация потребителей

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Шибанова Ксения, MiM 2021

Блохина Дарья, MiM 2020

### Элективы

Потребительское поведение

Международный маркетинг: Выход на глобальные южные рынки

Стратегический маркетинг

Устойчивый маркетинг

### Hard skills

project management

глубокое понимание бизнес-процессов

знание digital marketing инструментов, основ SMM и SEO

работа с текстом, создание контента

навыки работы с разными каналами продвижения и продажи, понимание их специфики

### Soft skills

адаптивность и многозадачность

креативность

аналитическое мышление

навык продаж

умение выстраивать эффективную коммуникацию и организовывать работу команды

[Вернуться к содержанию →](#)

### Product manager



- Senior Product Manager
- Director of Product
- VP of Product



80-300 тыс.руб.  
вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Анализ: исследование рынка, анализ конкурентов, определение проблемы клиентов и ценности, которую предлагает продукт/фича продукта
- Создание концепции продукта и ее согласование с заинтересованными сторонами
- Создание roadmap продукта - долгосрочного и краткосрочного плана, по которому идет работа команды
- Выбор продуктовых метрик (метрик эффективности продукта)
- Управление процессом разработки продукта

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

### Элективы

Основы управления продуктом

Принятие решений на основе данных для менеджеров по продуктам

Project Management

### Hard skills

навыки исследования и анализа рынка и потребителей

знание экономики и финансов

знание основ IT-разработки

глубокое понимание бизнес-процессов в выбранной индустрии

### Soft skills

критическое, структурное и стратегическое мышление

creative problem solving

приоритезация целей работы

лидерские навыки

умение выстраивать эффективную коммуникацию и организовывать работу команды

### PR-менеджер



→ Маркетолог  
→ Директор по коммуникациям



45-150 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Разработка стратегии взаимодействия с медиа для увеличения присутствия компании в интересующих ее каналах
- Обработка запросов от медиа: организация интервью, передача комментариев
- Создание контента для пресс-релизов и статей, подготовка презентаций
- Установление и поддержание партнерств для спонсорства и рекламы
- Разработка, реализация и оценка PR-кампаний для поддержания имиджа компании на рынке

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Тульцева Анастасия, бакалавриат 2021  
Олифир Сергей, бакалавриат 2020

#### Элективы

Принятие решений

Визуальный  
аналитический  
склад ума (MiBA)

Маркетинг в  
социальных сетях

#### Hard skills

копирайтинг

проведение исследований

знания в сфере маркетинга,  
бренд-менеджмента,  
журналистики, SMM

event-  
management

#### Soft skills

публичные выступления, навыки презентации

стратегическое и критическое  
мышление

креативность

эффективная коммуникация и умение выстраивать  
взаимоотношения

### Специалист по управлению цепями поставок



→ COO  
→ CSCO  
→ Supply chain director



80-200 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Поддержка процесса планирования закупок, продаж и операций
- Оптимизация затрат на всех этапах цепи поставок
- Координация взаимодействия отделов цепи поставок
- Мониторинг уровня загрузки складов, а также запасов и объемов поставки
- Выявление и исправление ошибок в рабочих процессах по поставкам

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Новиков Владислав, бакалавриат 2020  
Цветаева Алена, бакалавриат 2020  
Фотуйма Виктория, бакалавриат 2020

#### Элективы

Управление операциями в условиях цифровой трансформации

Управление цепочками поставок: Глобальные перспективы Южного региона

Управление бизнес-процессами и информационные технологии

#### Hard skills

project management

понимание бизнес-процессов, в том числе в e-commerce и digital сегментах

математическое моделирование и оптимизация потоков

lean management, kaizen, continuous improvement

знание основ транспортного и таможенного законодательства, законодательства в области международных и локальных перевозок

#### Soft skills

аналитический подход, умение делать выводы по большим данным

problem solving

эффективная коммуникация и умение выстраивать работу в команде

конфликтный менеджмент

организационные навыки, совершенствование и оптимизация процессов

### Производственный менеджер



- Производственный директор
- Операционный менеджер -> СОО
- Директор фабрики



70-250 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Планирование производственного процесса в соответствии с целями компании
- Разработка и внедрение стратегий для совершенствования качества продукции и достижения операционной эффективности
- Контроль выполнения производственного плана, мотивирование сотрудников к достижению поставленных производственных целей
- Совместная работа с менеджерами по управлению цепями поставок для обеспечения оптимального уровня запасов

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Кобринна Екатерина, бакалавриат 2021  
Матвеева Ольга, бакалавриат 2020

### Элективы

Стратегический управленческий учет

Динамика перехода к энергетике: Ископаемые и возобновляемые источники энергии

Управление бизнес-процессами и информационные технологии

Бизнес и изменение климата

### Hard skills

project management

знание основ контроля качества, понимание принципов 5S

управление инновациями

lean management, kaizen, continuous improvement

### Soft skills

навыки принятия решений

problem solving

эффективная коммуникация и ведение переговоров

конфликтный менеджмент

организационные навыки, совершенствование и оптимизация процессов

### Бренд-менеджер



- Старший бренд-менеджер
- Product manager
- Директор по маркетингу



60-200 тыс. руб.  
вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Определение и контроль реализации всех аспектов бренд-стратегии, в том числе ассортиментной и ценовой политики
- Анализ себестоимости и управление маржинальной рентабельностью продуктов, планирование бюджета
- Анализ рынка, бизнес-стратегий; потребителей, конкурентов для поддержки маркетингового плана, маркетинговых кампаний
- Многофункциональная работа по достижению KPI продуктовой категории: продажи, операции, финансы, digital, PR, HR, закупки и т. д.

### Элективы

Маркетинг инновационных продуктов

Стратегический маркетинг

Принятие решений

Международная бизнес-стратегия

### Hard skills

понимание бизнес-процессов

знание теоретических основ маркетинга и бренд-менеджмента, знание всех элементов marketing mix

понимание специфики работы с разными каналами продвижения и продажи

владение методами и инструментами исследования рынка, конкурентов и потребителей

### Soft skills

умение приоритизировать цели и направления работы

креативность, problem solving

навыки принятия стратегических, операционных, срочных решений

стратегическое и аналитическое мышление

умение выстраивать эффективную коммуникацию и организовывать работу команды

### SMM-специалист, digital-маркетолог



→ PR-менеджер  
→ Руководитель маркетинга и интернет-коммуникаций



30-100 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Разработка и реализация SMM-стратегии бренда/компании
- Создание контент-плана
- Создание контента: проработка текста и формата; фото, видео, иллюстрации и т.д.
- Модерация страниц и групп в соцсетях, работа с отзывами
- Анализ эффективности контента

#### Элективы

Управление цифровым маркетингом

Маркетинг в социальных сетях

Устойчивый маркетинг

#### Hard skills

комьюнити-менеджмент

контент-менеджмент, работа с инфлюенсерами

понимание специфики работы с разными соцсетями, медиа-площадками, знание особенностей продвижения

знание аналитических инструментов

написание текстов и копирайтинг, грамотность

#### Soft skills

адаптивность, гибкость

“насмотренность”

умение быстро разобраться в теме

креативность

структурное и аналитическое мышление

### Проектный менеджер



→ Старший проектный менеджер  
→ СОО



60-250 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Общение с клиентом, формулирование и приоритизация требований, поддержание коммуникации с клиентом до сдачи проекта
- Планирование всех этапов работы над проектом и координация команд, участвующих в реализации проекта
- Подготовка технических заданий для специалистов команды проекта в соответствии с требованиями клиента/целями компании
- Координация документооборота по проекту
- Контроль сроков и качества выполнения задач, оперативное решение возникающих вопросов по процессам и взаимодействиям команды

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Ефимов Дмитрий, MiM 2021

Медушенко Алёна, MiM 2020

### Элективы

Инфраструктура и проектное финансирование

Project Management

Управление бизнес-процессами и информационные технологии

### Hard skills

риск-менеджмент

понимание всех технических и бизнес-процессов, составляющих работу над проектом

знание методик организации работы (SRC UM, Agile и т.д.)

владение инструментами проектного менеджмента (Miro, Trello, Jira и т.д.)

### Soft skills

структурное, стратегическое мышление

нацеленность на результат, внимательность к деталям

умение приоритезировать цели и направления работы, принимать решения

лидерство

организация командной работы, эффективная коммуникация, ведение переговоров

### Предприниматель



- Внутрикorporативный предприниматель
- CEO, основатель

#### Примеры задач

- Найм эффективных сотрудников и управление командой
- Поиск возможностей развития своего бизнеса, привлечение инвестиций
- Операционное управление, организация всех процессов
- Мотивация сотрудников
- *Важно отметить, что единого списка задач предпринимателя нет, т.к. предприниматель занимается всем в своем бизнесе*

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Егоренко Денис, MiM 2021      Селиверстова Анастасия, MiM 2021  
Баранова Екатерина, MiM 2021    Горшинев Семён, MiM 2021

[больше информации о бизнес-проектах выпускников ВШМ СПбГУ](#)

### Элективы

Предпринимательство

Архитектура предприятия и бизнес-модели: на основе анализа данных

Проектирование инновационного предприятия, выходящего за рамки прибыли

Финансовые технологии

Международная бизнес-стратегия

### Hard skills

тестирование гипотез

умение ориентироваться на потребности клиентов

владение основами бизнеса: управление финансами, маркетинг (особенно digital, SMM)

разработка продуктов, project management

анализ рынка, конкурентов, потребителей

### Soft skills

лидерство, навык ведения переговоров

нетворкинг

умение справляться с неудачами

навык продажи

стратегическое и аналитическое мышление

### Инвестиционный аналитик



→ Старший инвестиционный аналитик  
→ Ассоциат



100-300+тыс.руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Анализ деятельности компаний, финансовой и нефинансовой информации о них для принятия решений по инвестированию в эти проекты
- Составление и анализ бизнес-планов
- Составление финансовых отчетов и финансовых моделей
- Оценка стоимости, перспективности и рискованности инвестиций
- Сопровождение инвестиционных сделок, защита инвестиционных проектов, участие в привлечении инвестиционного капитала

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Сивкова Анна, ВТБ, бакалавриат 2021

Кильнесова Елизавета, бакалавриат 2019

### Элективы

Риски и управление рисками

Устойчивое финансирование

Финансовая эконометрика

Альтернативные инвестиции и управление портфелем

### Hard skills

финансовое моделирование

знание корпоративных финансов

знание стандартов финансовой отчетности (РСБУ, МСФО), навык анализа всех форм финансовой отчетности

продвинутый Excel

инвестиционная оценка компаний и рисков

### Soft skills

аналитическое, структурное мышление

стрессоустойчивость

широкий кругозор, любознательность

грамотная и эффективная коммуникация

внимание к деталям, ориентация на результат

### Аккаунт-менеджер



→ Руководитель направления по работе с клиентами  
→ Аккаунт-менеджер по работе с ведущими клиентами



40-200 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Составление коммерческих предложений
- Решение запросов и проблем клиентов (как B2B, так и B2C) с учетом интересов компании, продажа товаров/услуг компании и ведение переговоров
- Разработка и реализация стратегии работы с клиентом для установления продолжительных деловых отношений
- Участие в координации работы над проектом клиента, согласование сроков
- Отчет перед клиентом, презентация решения компании

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Андреева Екатерина, MiM 2021    Закревская Янина, MiM 2020  
менеджер по продажам, SAP    Мазуров Илья, MiM 2021

### Элективы

Поведенческая экономика и принятие решений

Принятие решений

Бизнес-аналитика и Большие данные

### Hard skills

project management

владение инструментами проектного менеджмента (Miro, Trello, Jira и т.д.)

использование CRM-систем

подготовка бизнес-презентаций

### Soft skills

навыки презентации (себя, компании и ее решений)

стрессоустойчивость

навык продаж

грамотная и эффективная коммуникация, ведение переговоров

умение выстраивать отношения с клиентами и партнерами

### Методолог образовательных продуктов



→Product Manager



50-200 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Исследование рынка образовательных программ и образовательных методик, услуг, а также образовательных продуктов
- Разработка структуры образовательной программы, определение необходимого контента
- Организация работы с экспертами
- Управление командой реализации образовательного проекта: копирайтерами, монтажерами, дизайнерами и т.д.
- Разработка метрик и отслеживание эффективности образовательного процесса, внедрение улучшений

#### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Матвеева Ольга, бакалавриат 2020

Войтович Надежда, Changellenge >>Education, бакалавриат 2019

#### Элективы

Введение в графический анализ данных

Основы разработки

Устойчивая трансформация отрасли

Карьерное планирование

Визуальный аналитический склад ума

#### Hard skills

project management

знание образовательных методик, понимание образовательного процесса

продвинутый уровень исследовательских и аналитических навыков (методы, принципы и инструменты анализа)

#### Soft skills

аналитическое, структурное мышление

умение приоритизировать

организация командной работы, эффективная коммуникация, ведение переговоров

### Менеджер по электронной коммерции



→ Старший e-commerce менеджер  
→ Директор по маркетингу



50-180 тыс. руб. вилка заработной платы в России на начальной позиции – позиции с опытом 5+ лет

#### Примеры задач

- Организация онлайн-канала продаж, интеграция онлайн-магазина в работу бизнеса
- Администрирование интернет-магазинов
- Выстраивание воронки продаж
- Организация и проведение маркетинговых мероприятий
- Управление командой реализации e-com проекта: копирайтерами, дизайнерами, разработчиками и т.д.

#### Элективы

Управление цифровым маркетингом

Управление операциями в условиях цифровой трансформации

Маркетинг инновационных продуктов

Управление бизнес-процессами и информационные технологии

#### Hard skills

project management

знание основ web-разработки, создания сайтов, UX/UI дизайна

знание специфики digital каналов, основ интернет-торговли и бизнеса (медиапланирование, ценообразование, управление ассортиментом)

знание аналитических инструментов (Google Analytics, Яндекс.Метрика и т.д.)

#### Soft skills

аналитическое, структурное мышление

навык продажи и работы с клиентами

внимание к деталям, ориентация на результат

внимание к деталям, ориентация на результат

### Аудитор



- Старший аудитор
- Консультант
- Бизнес-аналитик



50-250 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России на начальной  
позиции – позиции  
с опытом 5+ лет

### Примеры задач

- Проведение аудита бухгалтерского /налогового учета и отчетности
- Проверка законности финансовых операций
- Подготовка аудиторских отчетов
- Разработка рекомендаций для совершенствования финансовой отчетности
- Помощь в разработке, внедрении и поддержании процедур внутреннего аудита и процессов оценки рисков

### Выпускники ВШМ СПбГУ на этой позиции

Гераськова Антонина, бакалавриат 2019  
Емельяненко Дарья, бакалавриат 2019

### Элективы

Стратегический  
управленческий учет

Составление  
бюджета и  
управленческий  
контроль

Инфраструктура и  
проектное  
финансирование

### Hard skills

продвинутый  
Excel

глубокое понимание бизнес-  
процессов

знание МСФО и РСБУ, принципов бухгалтерского,  
налогового учета и финансового анализа

знание корпоративных финансов, финансового  
менеджмента

### Soft skills

ориентация на  
результат

внимание к  
деталям

грамотная эффективная  
коммуникация

критическое структурное  
мышление

### Специалист по экспансии (международные рынки)



→Директор по международной экспансии  
→СЕО

#### Примеры задач

- Разработка и реализация стратегии выхода на новые рынки
- Координация работы кросс-функциональной команды менеджеров (маркетинг, логистика, финансы, юристы и т.д.)
- Проведение полного анализа внутренней и внешней бизнес-среды, конкурентов, потребителей, best practices, возможности и угрозы, etc.
- Разработка, адаптация и запуск маркетинговых кампаний
- Руководство всем процессом запуска бизнеса на новом рынке

#### Элективы

Международный маркетинг: Выход на глобальные южные рынки

Управление талантами: Глобальное Вызовы и азиатская перспектива

Международная бизнес-стратегия

Вызовы глобальной политической экономики

#### Hard skills

project management

медиапланирование, основы маркетинга

финансовое моделирование

бизнес-планирование

продвинутый уровень исследовательских и аналитических навыков (методы, принципы и инструменты анализа)

#### Soft skills

установление и развитие партнерств, деловых отношений

ведение переговоров

эффективная коммуникация, организация командной работы

ориентация на результат

умение приоритизировать цели и направления работы, принимать решения